

לישכת הקור

ז' בניסן תשס"ט
1 אפריל 2009
מספרינו: 09-026
טל': 09-7759620
פקס: 09-7759600
עותק מס' _____
מתוך _____ עותקים

לכבוד
מר חי אדיב
ראש העירייה

אדון נכבד,

הנדון: דוח מבקר העירייה מספר 15 לשנת 2008/9

1. בהתאם להוראות סעיף 170 (א) לפקודת העיריות (דין וחשבון מבקר עירייה) תשל"ד - 1974, הנני מתכבד להגיש לך בזה את הדוח על הביקורת שערכתי. דוח זה מתייחס לשנת הכספים 2008 וכולל ריכוז של ממצאי ביקורות, שערכתי במהלך השנה.
2. שנת 2008 התאפיינה בטלטלה כלכלית עולמית, שיש לה השפעה לא מבוטלת על מדינת ישראל, על הרשויות המקומיות, ביניהן הוד-השרון. שנה זו, התאפיינה בשנת בחירות לרשויות המקומיות, וגם בבחירות הארציות, כשגם לעובדות אלה הייתה וישנה השפעה, על הפעילות של המערכת העירונית. תוכניות העבודה ותקציב העירייה לשנת 2009, חייבים לקחת בחשבון השפעות אלה, תוך ביצוע תוכנית התייעלות אמיתית, על מנת שעבודת העירייה והשירות שהיא צריכה לתת לתושבים, לא יפגעו, וזאת על אף הגירעון התקציבי שנוצר בתקציב השוטף של העירייה, בסוף שנת 2008.
3. פעולתה של העירייה הינה רחבת היקף ובאה לידי ביטוי במגוון גדול של תחומים. מעצם טבעה, מתמקדת הביקורת מידי שנה רק בחלק מתוך כלל הפעילויות בהן עוסקת העירייה. מטבע הדברים, אין הביקורת מציגה תמונה כוללת ואין משתקפים בה ההישגים בתחומים השונים, על אף, שישנם וודאי גם הישגים לא מבוטלים.
4. הפיתוח המואץ של העיר באיזורים שונים, ובמקביל העליה המתמדת ברמת הציפיות של התושבים, לקבלת שירותים טובים יותר ובאיכות גבוהה יותר, מחייבים את העירייה לביצוע שינויים תמידיים, באופן ההתארגנות של המערכות העירוניות ולהשקעת משאבים רבים יותר. חשוב, שיחידות העירייה יגבירו את התיאום ביניהן, על מנת להגביר את היעילות בעבודת העירייה. חשוב וראוי שלבעלי התפקידים השונים, בעיקר הבכירים שביניהם, תהיה דיעה עצמאית מגובשת ולא יחששו להביע אותה ו/או לעמוד עליה, בעיקר בנושאים בהם ההנחיות השוטפות, סותרות את פקודת העיריות ו/או את הכללים המחייבים.

חשוב ביותר וראוי לבצע בתקופה הקרובה ביותר, אירגון מחדש של מערכות המיחשוב, שמשרתות את העירייה, תוך דאגה שהמערכות השונות יתקשרו ביניהן וגם זאת על מנת לגרום להתייעלות עבודת העירייה, תוך שיפור השירות לתושבים, כולל מניעת טירטורם בין המחלקות השונות, שכידוע מפוזרות באתרים רבים ושונים ברחבי העיר.

חשוב לפעול למניעת חריגות מהתקציב, שיאושר לשנת 2009 ובהמשך להגיע לאיזון תקציבי.

5. על עובדי העירייה לבצע את עבודתם בחריצות וביעילות, על הנהלת העירייה לנהל את ענייני העיר, על פי תוכנית עבודה המגובה בתוכנית תקציבית אמיתית, אשר יהיו בה סדרי עדיפות רצויים וכאמור ללא חריגה מהתקציב.

חשוב שהציבור יתרשם שעבודת הנבחרים, ההנהלה והעובדים נעשית ביושר, בהגינות, בשיוויון ובטוהר מידות.

6. **הדוח הנוכחי מתייחס לנושאים הבאים:**

- א. פעולות שמירה וביטחון.
- ב. הפיקוח על הבניה.
- ג. הפיקוח העירוני.
- ד. מחלקת הרכש (רכישות באמצעות מחלקת גנים ונוף).
- ה. עמותת "קליק".
- ו. ביקורת מעקב - איגוד ערים לשירותי כבאות והצלה.
- ז. נושאים אד-הוק.

7. אדוני ראש העירייה, עפ"י החוק דוח זה מחייב את התייחסותך, הערותיך, לא יאחר מ- 3 חודשים מהיום בו יונח על שולחןך, דהיינו **לא יאחר מה- 1 יולי 09**.

ועדת הביקורת מתפקידה לדון בדוח ובהערותיך ולהגיש למועצת העירייה, את סיכומיה והצעותיה, תוך חודשיים מהיום בו נמסרו לה הערותיך, דהיינו לא יאחר מה- **31 אוג' 09**.

תוך חודשיים נוספים מן היום שהגישה הוועדה את סיכומיה והצעותיה, תקיים המועצה דיון מיוחד בהם ובדוח המבקר, ותחליט בדבר אישור הסיכומים או ההצעות כאמור.

לא הגישה הוועדה את סיכומיה והצעותיה לחברי המועצה עד תום התקופה כאמור בסעיף קטן (ד), או לא המציא ראש העירייה לכל חברי המועצה העתק מהדוח בצירוף הערותיו, ימציא המבקר עותק הדוח לכל חברי המועצה והמועצה תדון בדוח והמלצותיו **לא יאחר משבעה חודשים** ממועד הגשתו לראש העירייה.

8. אימוץ ההמלצות של הביקורת וישומן, עשויים להמשיך ולקדם את העירייה להתייעלות המנהל העירוני וכתוצאה מכך, לשיפור השירות לאזרח ולחיסכון בהוצאות.

בברכה,

**מוטי פרוינד
מבקר העירייה**

עותקים: חברי וועדת הביקורת