

התייחסות
הגוף
המבוקר



עיריית הוד השרון

אגף התפעול
מחלקת גנים ונוף

02 אוגוסט 2011

לכבוד
מר מוטי פרוינד
מבקר העירייה

א.נ.,

הנדון: התייחסות לדו"ח ביקורת במחלקת גנים ונוף

בהמשך לטיוטת דו"ח הביקורת מתאריך ה-28 יוני 2011, להלן התייחסותנו למסקנות:

- א. עוד בטרם נקבעה הביקורת, נדרש הקבלן ונציג המפקח מטעם משכ"ל מקבוצת זוהר למסור את הסקר, זאת לאחר שקראתי את כל ההסכמים שנחתמו עימם, אף קיבלתי לידי את הדיסק עם כל הפרטים, בביקורת הצגתי זאת כבר בתחילת הביקורת. לאחר תחילת הביקורת גם קיבלתי לידי את הסקר המודפס במלואו. סקרים מפורטים יותר ניתן לבקש ממשכ"ל במסגרת המכרז החדש וכך ייעשה.
- ב. ההסכמים נכתבו בשנת 2009 בין הקבלן למנהלת אגף התפעול הקודמת, בגין אילוצים תקציביים. גם מנהל האגף וגם הח"מ, עם כניסתנו לתפקיד קיימנו מספר דיונים, אף הבהרנו שלא יהיה מנוס מלשלם לקבלן.
- ג. אכן לא היה בנמצא הסכם בכתב האומר ומחייב את משכ"ל או קבוצת זוהר לחובותיה כלפי העירייה, מיד בזמן הביקורת נמסר על ידי משכ"ל כתב התחייבות לכל הנושאים המחייבים אותם, בימים אלה עוד בטרם נחתם הסכם חוזר עמם, נדרש כתב ההתחייבות האמור לחתימה.
- ד. במשא ומתן שנערך עם משכ"ל בין מנהל אגף התפעול מר יצחק ספיר הצלחנו להוריד את העמלה ב-3% שזהו סכום נכבד מאוד והצגנו לך את תוצאה זו, למותר לציין שבבדיקה, רוב העיריות שעובדות עם משכ"ל משלמות 9%.
- ה. פינוי הגזם היה באחריות קבלן הגינון ובהסכמתו ואחרי ההתמחרות, דבר זה לא פגע בהנחה שניתנה לעירייה, אכן ראוי כי האחריות לפינוי הגזם יהיה על חזות העיר ובמסגרת ההסכמים החתומים עם קבלן פינוי הגזם בכל העיר כפי שמחייב החוזה, בהסכם החדש עם משכ"ל הנושא יתוקן. בהסכם עם קבלן פינוי הגזם מופיע שהינו חייב לפנות גזם של הגינון.
- ו. עבודות הגינון שניתנו לקבלנים בהצעות מחיר, בוצעו על ידי אגף ההנדסה ולא דרך מחלקת הגינון, האמור בגין יציאה למכרז פיתוח מתחמים, שכללו את פרק הגינון, אך אני מסכים כי יש לתקן את תופעה זו ולהשאיר את הטיפול והפיקוח בגינון בכל המתחמים למחלקת הגינון.
- ז. כל נושא הפיקוח וביקורת על הקבלן, נכתב בנהל מסודר ומוקפד, על המפקחים כולל הפיקוח של קבוצת זוהר מטעם משכ"ל, לפעול על פי הם ולדרוש מהקבלן לנהל יומני עבודה, במקביל לנהל מעקב פנימי לשם פיקוח הדוק והצגת תמונת המערכת של מצב השטח ואיכות העבודה.



מוקד עירוני 108 - לשירותכם 24 שעות ביממה
09-7424122:70



עיריית הוד השרון

ח. עקב מחסור בכוח אדם, אין אפשרות לאייש את עמדת בקר ההשקיה במהלך כל שעות העבודה, בכל בוקר עובר עובד במחלקה על תקלות והפעלות כלליות, ומעקב אחר הפעולות האחרונות כולל בקרת פריצת מים. לאחרונה קיבל המפקח מכשיר סלולארי היודע לשלוט על המערכות, גם דרך השטח מבלי להיות משרד ליד הבקרה. אך טוב נעשה אם נאייש את תפקיד זה במלואו.

ט. שימוש בכל התוכנות בבקרי השליטה מרחוק מחייבת איוש מלא על מנת להפיק את המקסימום שמערכת זו יכולה לספק לנו, אכן יש לתקצב את השלמת מערכות המים להשקיה דבר שיביא לחיסכון ניכר במים.

י. בשנה זו הושקעו למעלה מ-400.000 ש"ח במערכות השקיה בשליטה מרחוק בעיקר במקומות הצורכים כמויות גדולות של מים כמו פארק ארבע עונות, וסכום זהה בשדרוג מערכות השקיה במוסדות חינוך. ישנה תוכנית אב לשדרוג מע' השקיה בכל העיר כאמור התחלנו בישומה.

ב ב ר כ ה

אלי אדרעי
מנהל מחלקת גנים ונוף



אלי אדרעי
מנהל מח' גנים ונוף

העתק:
יצחק ספיר מנהל אגף תפעול

