

לכבוד

מר מוטי פרוינד

מבקר עיריית הוד-השרון

אדון נכבד,

הנדון: טיוטת דו"ח ביקורת בגן "אמנון" – הערות/התייחסות

רצ"ב התייחסות לדו"ח הביקורת מתאריך 30.12.14 ו 28.12.14

1. ראשית, בהתייחסות לסעיף 2 בסימוכין 0140-176 ברצוני לציין שאינני מסכימה לטענה שהשלב הראשון היה מלווה בטונים צורמים. הנני פתחתי את גני בנעימות ולכן טענה זה אינה מובנת לי.
2. בהמשך, הטענה שאין נתונים לגבי חשבון הורים אינה נכונה ולכן גם אינה תמוה. ראשית, בכל שנה נפתח חשבון חדש המלווה בהורה מהוועד שאחראי, בשיתוף עם הגנת, ולכן לגבי כל הפעולות בחשבון ובכל שלב קימת יכולת לראות את המתנהל. כמו כן, לא קיימת נורמה או לא קיים נוהג המחייב את הגנת לשמור את הקבלות של שנים קודמת, אלא את הקבלות של אותה שנה הנשמרות לאורכה.
3. ובהקשר זה, יש לבדוק האם הדרך החוקית והנכונה לברר מידע זה הוא מול הגנת ולא מול ועד ההורים והגורמים הרלוונטיים בעירייה. יתכן והנושא דרוש להתייחסות ולביקורת [ע"פ הסמכות] ע"י מבקר משרד החינוך.
4. סעיף ממצאים (סימוכין 0140-172)
 - i. ברצוני להדגיש שההרשאות לחשבונות בבנק נדרשים להיות מתועדים באגף החינוך בעירייה.
 - ii. בחירת ספק הציוד אמורה להיות ע"י ובאחריות הגורמים הרלוונטיים בעירייה, וכנראה הממצא הוא לגבי הגורם בעירייה.
 - iii. ניהול ורישום האיננוטר של הציוד בגן הוא בניהול ואחריות הגורמים הרלוונטיים בעירייה, הגנת אמורה רק לאשר את הדו"ח הנ"ל.
 - iv. ניהול של ארכיון/גנזך למסמכים של שנים קודמות הם באחריות העירייה ולא אמורים להיות בשמירה בגן. הגן לא משמש ארכיון של מסמכים לא מבחינת מקום ולא מבחינת משאבים.
 - v. שמירת אישורי בטיחות וחשמל הם באחריות הגורמים בעירייה שמבצעים את הביקורת הנ"ל בגן.

5. לסיכום אני מקווה שהממצאים ודו"ח הביקורת ישפרו את הנוהליים והתהליכים שמתנהלים מול גני הילדים, כך שהניהול השוטף של הגן ישתפר לרווחת העובדים בו ובעיקר לילדים.

בברכה,

אורית גליקסמן, מנהלת גן אמנון

לישכת המבקר

ו' שבט תשע"ה
26 ינואר 2015
מספרינו: 15-15-15
טל': 09-7759620
פקס: 09-7759600

לכבוד
גב' אורית גליקסון
מנהלת גן "אמנון"

גברת נכבדה,

הנדון: טיוטת דוח ביקורת בגן "אמנון" - הערות / התייחסות

מכתבך מה- 20 ינואר 15 שהתקבל ב- 26 ינואר 15
מכתבי 0140-176 מה- 30 דצמ' 14

1. ראשית, אציין שבטיוטת הדוח שנשלחה אליך ב- 30 דצמ' 14, התבקשת להתייחס עד ה- 14 ינואר 15. אף על פי כן, התייחסותך התקבלה רק ב- 26 ינואר 15, לאחר תיזכורת שנשלחה אליך ב- 21 ינואר 15 וכן תיזכורת טלפונית באמצעות מזכירתי. { יצויין, שכבר עובדה זו נוגדת את פקודת העיריות בסעיף 170 ב.א. }
2. אינני נוהג להגיב על התייחסויות לטיוטות של דוחות ביקורת, אך במקרה זה, ישנן מס' הערות בהתייחסותך, שמחייבות מבחינתי התייחסות נוספת. באשר להערה שנכתבה על ידי, "שתחילתה של הביקורת לוותה בטונים צורמים", זאת עובדה ולא טענה, כך שלא היה שום מקום להתייחס לעובדה זו.
3. גם באשר לחשבון הורים, זאת עובדה שבגן לא היה שום חומר שנדרש ע"י הביקורת ורק לאחר התעקשות מצידך, קויימה הפגישה עם הגיזברית והתקבל החומר, שגם הוא איננו יכול להעיד על התנהלות במלואה. באשר לנורמה שלא היתה קיימת על הצורך לשמור חומר של שנים קודמות, יצויין שישנן דברים שלא צריכים להיות במסגרת נורמות או נהלים. שמירת חומר על התנהלות כספית, היא מובנת מאליה ואין צורך "ביום לימודים ארוך", כדי להבין דברים שהם טריוויאליים.
4. באשר לדרך החוקית והנכונה, שיש לברר לגבי התנהלות הכספית בחשבון ההורים, הרי שאת כגוננת הינך בעלת זכות חתימה בחשבון ויש לך אחריות, לכן את בדיוק הכתובת לתת דין וחשבון לגבי מה שמתרחש ו/או התרחש בחשבון זה.

2/...

5. באשר להתייחסותך לממצאים, הרי שזה הכי קל להתנער מאחריות ולנסות "להפיל" את האחריות על גורמי העירייה, אך אני מציע לך עצה ידידותית, שתיקחי אחריות, משום שלדוגמא: אם לגן אין אישורי בטיחות למבנה ולחשמל ויקרה חס וחלילה אסון, לא יבואו בטענות אך ורק לגורמי העירייה, אלא גם וביתר שאת, לגנת.
6. אני תקווה שבאמת תיקחי את הממצאים של דוח הביקורת לתשומת ליבך ותנסי לשפר את התהליכים מול הגן ולא פחות חשוב בתוך הגן, לשיפור רווחת הילדים.

בברכה,

מוטי פרוינד
מבקר העירייה

עותקים: מר יוסי בייר - מנהל אגף החינוך ותרבות הפנאי
גבי יפה עזרא - מנהלת מח' החינוך
גבי גלילה שמש - מנהלת מדור גני ילדים



ט"ו טבת תשע"ה
06 ינואר 2015
סימוכין: 001

לכבוד
מר מוטי פרוינד
מבקר העירייה
כאן

הגזיון: בקורת בגנים – שיטה, נחליאלי ואמנון

לבקשות מצורפים:

א. הרשאות פתיחת חשבונות בנק-

(קוטוע פרוטוקול) מישיבת מועצת העירייה מיום 29.10.14

בקוטוע – אישור מורשי חתימה

1. אישור לפתיחת חשבונות גני ילדים לכספי רשות
2. אישור פתיחת חשבון הורים

ב. ביטחון-

דוחות תיעוד תרגילים לגנים – אמנון, שיטה ונחליאלי לשנים תשע"ד, תשע"ה, תשע"ו.
חוסרים בדיווח:

שנת תשע"ג-גן נחליאלי-יש דיווח על תרגיל ירי טילים + תרגיל מוס"ח ארצי (חסר תרגיל רעידת אדמה ושריפה) גן אמנון וגם שיטה-יש תרגיל ירי טילים (חסר רעידת אדמה, תרגיל מוס"ח ארצי ושריפה).
שנת תשע"ד-גן נחליאלי וגן אמנון יש דיווח רק על תרגיל מוס"ח ארצי (חסר רעידת אדמה, ירי טילים ושריפה) גן שיטה אין כלום מתשע"ד.
שנת תשע"ה-עד כה כל גן היה אמור לבצע לפחות 2 תרגילים: רעידת אדמה וירי טילים-כאשר שני הדיווחים חסרים משלושת הגנים.

בשיחה עם הגנת דווח שהגנות ביצעו את התרגילים.

ג. בטיחות מתקני חצר-

מצורפים טפסי דיווח לתחזוקת מתקני משחק ע"י הקבלן אורי ורצי.

ד. חשבונות בנק-

מצורפים דפי חשבונות הבנק:



עיריית הוד השרון
אגף חינוך, תרבות הפנאי והקהילה
המחלקה לחינוך
טלפון: 09-7759630 שלוחה 2
פקס: 09-7759611

 **הוד השרון**
100% עיר קהילה יחקה



של השנים תשע"ב, תשע"ג, תשע"ד ותשע"ה.

ה. סל תרבות-

אגף החינוך בעיריית הוד השרון מפעיל את תכניות סל התרבות בגני הילדים כחלק מהתכנית העירונית. התכנית מופעלת בשיתוף פעולה מקצועי עם הפיקוח וגננות. התכנית ממומנת ברובה המכריע מתשלומי הורים המופנים אך ורק לפעילות זו. הפעילות כולה נהנית מלווי מקצועי וסבסוד ע"י סל תרבות ארצי. רכזת סל תרבות העירוני: הגב' עמית הרם. השתתפות הגננות בסל התרבות היא בחירה מהרפרטואר המוצע ע"י רכזת סל התרבות הגב' עמית הרם.

בברכה,

גלילה שמש
מנהלת מדור גנים

בצמרת הארצית בזכאות לכגרות ובגיוס לצה"ל

המוקד העירוני לשירותך 108 | www.hod-hasharon.muni.il |  |  | 24 שעות ביממה



מכון התקנים הישראלי

גלית בריגל

גלילה שמש :מאת
יום חמישי 22 ינואר 2015 11:10 :נשלח
יפה עזרא; גלית בריגל; יוסי בייר :אל
ביקורות בגני ילדים :נושא RE:

שלום לכולם
בהמשך לשיחתי השבוע עם מוטי במשרדו.
בנושא חשיבות ומטרת הביקורת שנעשתה בגנים שלפי דעתי לא הובנה נכון ע"י הגננות
הגננות עוברות בשנתיים האחרונות תהליך של עבודה על פי מנהל תקין והדרך עוד רבה.
בעקבות הביקורת הגננות נכנסו למגננה ותגובתן הייתה לא מקצועית.
לאור זאת נקבעה פגישה בהשתתפות הגננות והמבקר על מנת להבהיר לגננות את מטרת הביקורת
לצמיחה למידה
והתנהלות תקינה בגני הילדים.
הגננות החלוצות שגנן עבר ביקורת צריכות להוות מודל לחברותיהן לעבודה, את נושא הביקורת נחשוף
לכלל הגננות במפגשי הפיקוח.

בברכה,

גלילה שמש
מוהלת מדור גני ילדים
אגף חינוך
טל" 097759602 פקס: 09-7759617
ניד 050-2070437

From: יפה עזרא
Sent: Thursday, January 22, 2015 10:08 AM
To: גלית בריגל; יוסי בייר; גלילה שמש
Subject: RE: ביקורות בגני ילדים

שלום וברכה
קראתי את טיוטת הדוחות שהעביר לידיעתנו המבקר.
ככלל ברצוני לציין כי ההליך היה קשה ומורכב בשל העובדה
כי לראשונה נערכה בקורת בגנים והדבר נתקל בהתנגדות
של הגננות ובאי-הבנה שלהן את סמכויות המבקר.
לגופו של עניין ההערות חשובות מוצדקות ובאות לחדד נהלים
של חוזר מנכל תקנות ומנהל תקין ואין לי להוסיף על-כך.
מבחינתנו המסקנות הן שיש לקיים שיח מקצועי בשיתוף מפקחת משרד החינוך
לחדד את חשיבות השמירה על החוקים להדגיש את המחוייבות המקצועית
של מנהלת הגן באחריות על כספי הציבור[הורים או רשות].
בנוגע להעברת מידע ע"י המחלקה לגננות באשר לסכום הכספי שהן תקבלנה
הרי שהמידע הוא מסוייג ומוגבל.
אנו מציינים בחודש אוגוסט [לקראת פתיחת שנת-לימודים] את "המפתח" פר ילד.
הסכום משתנה בהתאם למספר הילדים הלומדים בגן.
כנו-כן בתום שנת-כספים ולקראת שנת כספים חדשה [שהיא אמצע שנת לימודים בערך...]
אנו מבקשים מעת לעת להגדיל את סכום ההשתתפות של הרשות ואיננו יודעים
אח נענה אם הסכום יגדל או לא וכמה מהסכום הגלובלי "יפתח" שכן לעיתים נפתח 70 אחוז לעיתים 90 אחוז
כך שאי-בהירות זו קיימת גם אצלנו.
לסיכום: נלמד את ההערות המרכזיות ונחדד את הדברים מול כמאה גננות שתהיינה לנו בשנה הבאה.
בתודה ובברכה

יפה עזרא
מנהלת המחלקה לחינוך
על-יית הוד השרון
TEL: 09-7759630
FAX: 09-7759611