

## הערות לגבי דוח המבקר "גן נחליאלי"

### 6. ניהול חשבון הרשות:

**התאמות בנק:** בשנת תשע"ד הכל הסתדר וישנה התאמה, בין החשבוניות לבנק.

**ספקים:** לגנת אין זמן פנוי לחפש / לבחור ספק. ואין מבחר רחב של ספקים לצידוד גנים.

הספק שבחרתי הוא הכי זמין והכי נוח.

ישנם ספקים שלא מקבלים צ'קים, לכן משכתי מזומן. (ו 200 ₪ לא תמיד מספיק).

ישנו פירוט כולל של הקבלות מפלוס הגנת מה נרכש בסה"כ.

לגן יש חשבון אצל פלוס לגנת וברגע שיש כסף אני מעבירה לו- (ככה אני מתנהלת).

אני לא מתנהלת עם תעודות משלוח, אני הולכת לספק ישירות.

**כספים של הרשות:** עריית הוד השרון לא מעבירה כספים בזמן – (רק לקראת סוף חודש דצמבר), לכן, לצערי אני משתמשת בכספים שלי.

לידיעתי, רשויות אחרות מעבירות כספים ב- 20/08 בכדי שהגנת תקנה דברים לפתיחת שנת הלימודים.

**ניהול חשבון הורים:** הבנתי שהייתה פגישה עם נציגות הועד והמבקר, הכל הוסבר, הובהר, והוצגו חשבוניות.

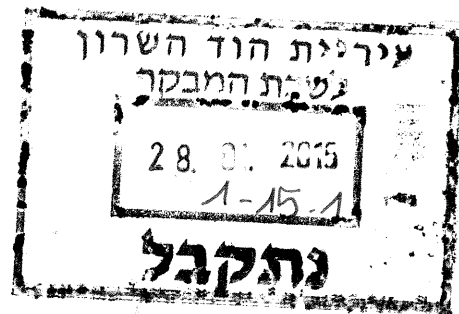
**שמירת חשבוניות:** אף אחד לא יידע לגבי שמירת חשבוניות משנים קודמות, הגן הוא לא עסק פרטי לכן, אף חשבונית של ההורים לא נשמר, הכל הועבר לוועד ההורים. *(הנהלך השנה אני מקווה אחר העסקאות והסלענה - נוסף ליוקד)*  
בכל שנה/ שנתיים יש ועד חדש וילדים חדשים.

**בטיחות מתקנים:** תפקיד הרשות לבדוק כל שנה את תקינותו של הגן להמציא טופס לגנת על תקינותו.

**אינוונטר:** ספירה חוזרת של רישום וציוד הגן צריכה להיערך ע"י הרשות, כל תקופה.

**מוקד 108 -** עדיין אנחנו נמצאות בסרבול הקיים, אנחנו צריכות לשלוח מייל לגבי קלקולים ותיקונים.

**תקרת הגן -** עדיין לא טופלה (היום אנחנו ב- 28/01- עברו לדעתי 3 חודשים) וישנם מקומות שעדיין לא נבדקו.



## לישכת המבקר

ט' שבט תשע"ה  
29 ינואר 2015  
מספרינו: 15-15-20  
טל': 09-7759620  
פקס: 09-7759600

לכבוד  
גב' רונית וינקלר  
גן "נחליאלי"

גברת נכבדה,

### הנדון: ביקורת בגן "נחליאלי" התייחסותך: מה- 28 ינואר 15

1. אינני נוהג להתייחס לטיוטות של דוחות ביקורת, אך במקרה זה, אני מוצא לעצמי חובה להתייחס למספר סעיפים במכתבך:

- א. התאמות בנק - זה שאת כותבת שבשנת תשע"ד הכל הסתדר וישנה התאמה, זה איננו מספק והינך נדרשת להעביר לעיוני את המסמכים שמעידים על כך.
- ב. ספקים - הנימוק שלגננת אין זמן פנוי לחפש / לבחור ספק, איננו רלוונטי משום שמדובר באי קיום נוהל של חוזר מנכ"ל משרד החינוך. במילים פשוטות יותר, כשיש לבצע פעולה מתוקף נוהל / הוראה / חוק / חוזר מנכ"ל, היעדר זמן אינו נימוק, לאי ביצוע הפעולה.
- ג. ספקים שאינם מקבלים צ'קים - אין לעבוד איתם. צריך לעבוד אך ורק עם ספקים שמקבלים צ'קים.
- ד. תעודות משלוח - גם אם את הולכת לספק ישירות, הרי שאת הציוד הוא מביא לך לגן. עם הציוד הוא צריך להביא גם תעודת משלוח ואת צריכה לבדוק, שכל מה שהזמנת נמצא פיזית ורק אז לחתום על תעודת המשלוח, שמאשרת את קבלת כל הציוד.
- ה. כספים של הרשות - הח"מ מטפל מול הגיזברות ע"מ שהכספים של השוטפות יועברו לגני הילדים במועדים הרבה יותר מוקדמים, מכפי שזה קורה בשנים האחרונות וכפי שזה קורה בערים אחרות.
- ו. שמירת חומר כספי משנים קודמות לגבי ניהול חשבון הורים - ישנם נושאים שאין צורך במתן הנחיות מיוחדות או בהסברים, כדי להבין שיש חובה לבצע אותם, מה גם שהחוק מחייב זאת. דווקא משום שלא מדובר בעסק פרטי כפי שצינת, השמירה על החומר עוד יותר הכרחית ונחוצה. לכן, השמדת החומר מידי שנה, כולל פנקסי צ'קים ויתר הדברים, הוא חמור ביותר ומנוגד לחוק.

2/...

- ז. בטיחות מתקנים - נכון שתפקיד הרשות לבדוק כל שנה את תקינותו של הגן, אך מתפקידה של הגנת לדרוש את האישורים ולשמור אותם בתוך הגן.
- ח. אינוונטר - נכון שבאחריות העירייה לבצע מידי שנה ספירת ציוד, אך מתפקידה של הגנת לוודא שהיא חתומה בדיוק על הציוד הקיים, לא פחות מכך ולא יותר מכך.
- ט. מוקד 108 - הטענה הועלתה להנהלת העירייה ואני מקווה שהבקשה תענה בחיוב, בתקופה הקרובה.
- י. תקרת הגן - הנושא יבוצע בימים הקרובים.

בברכה,

מוטי פרוינד  
מבקר העירייה

עותקים : מר יוסי בייר - מנהל אגף משאבי אנוש  
גבי יפה עזרא - מנהלת מח' החינוך  
גבי גלילה שמש - מנהלת מדור גני ילדים



ט"ו טבת תשע"ה  
06 ינואר 2015  
סימון: 001

לכבוד  
מר מוטי פרוינד  
מבקר העירייה  
כאן

הגזון: בקורת בגנים – שיטה, נחליאלי ואמנון

לבקשתך מצורפים:

- א. הרשאות פתיחת חשבונות בנק-  
(קיטוע פרוטוקול) מישיבת מועצת העירייה מיום 29.10.14  
בקיטוע – אישור מורשי חתימה  
1. אישור לפתיחת חשבונות גני ילדים לכספי רשות  
2. אישור פתיחת חשבון הורים

ב. ביטחון-

דוחות תיעוד תרגילים לגנים – אמנון, שיטה ונחליאלי לשנים תשע"ד, תשע"ה, תשע"ו.  
חוסרים בדיווח:

- שנת תשע"ג-גן נחליאלי-יש דיווח על תרגיל ירי טילים + תרגיל מוס"ח ארצי (חסר תרגיל רעידת אדמה ושריפה) גן אמנון וגם שיטה-יש תרגיל ירי טילים ( חסר רעידת אדמה, תרגיל מוס"ח ארצי ושריפה).  
שנת תשע"ד-גן נחליאלי וגן אמנון יש דיווח רק על תרגיל מוס"ח ארצי (חסר רעידת אדמה, ירי טילים ושריפה) גן שיטה אין כלום מתשע"ד.  
שנת תשע"ה-עד כה כל גן היה אמור לבצע לפחות 2 תרגילים: רעידת אדמה וירי טילים-כאשר שני הדיווחים חסרים משלוש הגנים.

בשיחה עם הגננת דווח שהגננות ביצעו את התרגילים.

ג. בטיחות מתקני חצר-

מצורפים טפסי דיווח לתחזוקת מתקני משחק ע"י הקבלן אורי ורצי.

ד. חשבונות בנק-

מצורפים דפי חשבונות הבנק:



עיריית הוד השרון  
אגף חינוך, תרבות הפנאי והקהילה  
המחלקה לחינוך  
טלפון: 09-7759630 שלוחה 2  
פקס: 09-7759611

 **הוד השרון**  
100% עיר קהילה יחקה



של השנים תשע"ב, תשע"ג, תשע"ד ותשע"ה.

#### ה. סל תרבות-

אגף החינוך-בעיריית הוד השרון מפעיל את תכניות סל התרבות בגני הילדים כחלק מהתכנית העירונית. התכנית מופעלת בשיתוף פעולה מקצועי עם הפיקוח וגננות. התכנית ממומנת ברובה המכריע מתשלומי הורים המופנים אך ורק לפעילות זו. הפעילות כולה נהנית מליווי מקצועי וסבסוד ע"י סל תרבות ארצי. רכזת סל תרבות העירוני: הגב' עמית הרם. השתתפות הגננות בסל התרבות היא בחירה מהרפרטואר המוצע ע"י רכזת סל התרבות הגב' עמית הרם.

בברכה,

גלילה שמש  
מנהלת מדור גנים

**בצמרת הארצית בזכאות לבגרות ובגיוס לצה"ל**

המוקד העירוני לשיחות 108 | [www.hod-hasharon.muni.il](http://www.hod-hasharon.muni.il) |  |  | 24 שעות ביממה



## גלית בריגל

גלילה שמש: מאת  
 יום חמישי 22 ינואר 2015 11:10: נשלח  
 יפה עזרא; גלית בריגל; יוסי בייר: אל  
 ביקורות בגני ילדים: RE: נושא

שלום לכולם  
 בהמשך לשיחתי השבוע עם מוטי במשרדו.  
 בנושא חשיבות ומטרת הביקורת שנעשתה בגנים שלפי דעתי לא הובנה נכון ע"י הגננות  
 הגננות עוברות בשנתיים האחרונות תהליך של עבודה על פי מנהל תקין והדרך עוד רבה.  
 בעקבות הביקורת הגננות נכנסו למגננה ותגובתן הייתה לא מקצועית.  
 לצורך זאת נקבעה פגישה בהשתתפות הגננות והמבקר על מנת להבהיר לגננות את מטרת הביקורת  
 לצמיחה למידה  
 והתנהלות תקינה בגני הילדים.  
 הגננות החלוצות שגנן עבר ביקורת צריכות להוות מודל לחברותיהן לעבודה, את נושא הביקורת נחשוף  
 לכלל הגננות במפגשי הפיקוח.

בברכה,

גלילה שמש  
 מנהלת מדור גני ילדים  
 אגף חינוך  
 טל" 097759602 פקס: 09-7759617  
 נייד 050-2070437

**From:** יפה עזרא  
**Sent:** Thursday, January 22, 2015 10:08 AM  
**To:** גלית בריגל; יוסי בייר; גלילה שמש  
**Subject:** RE: ביקורות בגני ילדים

שלום וברכה  
 קראתי את טיוטת הדוחות שהעביר לידיעתנו המבקר.  
 ככלל ברצוני לציין כי ההליך היה קשה ומורכב בשל העובדה  
 כי לראשונה נערכה בקורת בגנים והדבר נתקל בהתנגדות  
 של הגננות ובאי-הבנה שלהן את סמכויות המבקר.  
 לגופו של עניין ההערות חשובות מוצדקות ובאות לחדד נהלים  
 של חוזר מנכל תקנות ומנהל תקין ואין לי להוסיף על-כך.  
 מבחינתנו המסקנות הן שיש לקיים שיח מקצועי בשיתוף מפקחת משרד החינוך  
 לחדד את חשיבות השמירה על החוקים להדגיש את המחוייבות המקצועית  
 של מנהלת הגן באחריות על כספי הציבור[הורים או רשות].  
 בנוגע להעברת מידע ע"י המחלקה לגננות באשר לסכום הכספי שהן תקבלנה  
 הרי שהמידע הוא מסוייג ומוגבל.  
 אנו מציינים בחודש אוגוסט [לקראת פתיחת שנת-לימודים] את "המפתח" פר ילד.  
 הסכום משתנה בהתאם למספר הילדים הלומדים בגן.  
 כמו-כן בתום שנת-כספים ולקראת שנת כספים חדשה [שהיא אמצע שנת לימודים בערך...]  
 אנו מבקשים מעת לעת להגדיל את סכום ההשתתפות של הרשות ואיננו יודעים  
 אנו נענה אם הסכום יגדל או לא וכמה מהסכום הגלובלי "יפתח" שכן לעיתים נפתח 70 אחוז לעיתים 90 אחוז  
 כך שאי-בהירות זו קיימת גם אצלנו.  
 לסיכום: נלמד את ההערות המרכזיות ונחדד את הדברים מול כמאה גננות שתהיינה לנו בשנה הבאה.  
 בתודה ובברכה

יפה עזרא  
 מנהלת המחלקה לחינוך  
 עניינת הוד השרון  
 TEL: 09-7759630  
 FAX: 09-7759611