

עיריית הוד השרון

אגף משאבי אנוש והדרכה

טלפון: 09-7759572

פקס: 09-7759568

הוד השרון
100% עיר קהילה יחקה



ז' אדר ב תשע"ט
14 מרץ 2019

הנדון: פרוטוקול הוצעה לאישור כשירות האוצר לתפקיד מנכ"ל

משתתפים: יעל ברזילי- סגנית ומ"מ ראש העיר – יו"ר הוועדה, מאיר חלוואני- סגן ראש העיר, ירון סולברג- יועמ"ש, יגאל שמעון- חבר מועצה מהאופוזיציה, חיים גליק – מנכ"ל עיריית ראשון לציון נציג שר הפנים, מוטי פרוינד – מבקר, רינת סער פנקס- מנהלת אגף משאבי אנוש

אמיר כוכבי- ראש העיר פתח את ישיבת הוועדה ויצא.

להלן סיכום הנושאים שעלו בוועדה

חוו"ד של היועמ"ש נמסרה לחברי הוועדה ומסומנת א' והיא חלק בלתי נפרד מהפרוטוקול.

ירון סולברג- הבחירה של המנכ"ל הינה של ראש העיר. הוועדה נדרשת להכריע האם המועמד עומד בדרישות הכשירות בהתאם למופיע בחוזרי מנכ"ל

דן היילפרן – מציג את עצמו: מפקד היקל"ר (יחידת הקישור של פיקוד העורף להוד השרון) במילואים מ6/2014, בן 42, נ+ 4 תושב העיר, בעל 2 תארים ראשונים בכלכלה ובמשפטים ותואר שני במינהל עסקים מאוניברסיטת ת"א.

עבד כ11 שנים באגף תקציבים של משרד הביטחון.
6 שנים עבד כסמנכ"ל כספים במכללה האקדמית בית ברל (1000 עובדים).
בתפקיד האחרון משמש בתפקדי סמנכ"ל כספים ותפעול של תאגיד השידור הישראלי, לקח על עצמו גם את תפקיד מ"מ סמנכ"ל משאבי אנוש, הובלתי הסכם קיבוצי עם עובדי התאגיד. עסקתי במגוון תפקידים: הקמת יחידה מסחרית, גיוס עובדים, מערכת מידע, שכר, הקמת התאגיד מאפס.

אני שמח להיות כאן מרגיש שיכול להצעיד את העיר קדימה יש לי ניסיון במגזר הציבורי. מכיר את העבודה מול משרדי ממשלה, עבדתי מול משרד האוצר, עם הממונה על השכר, הובלתי את נושא הובלת מודל השכר של התאגיד. ממלא במסגרת המילואים תפקיד של מפקד היקל"ר ב5 שנים האחרונות, סא"ל במילואים.

חיים גליק- עד כמה אתה מכיר את השירות המוניציפלי ?

דן היילפרן - בעיקר אמרו לי שיכולת ההשפעה של הזזת עובדים בעייתית, יש הרבה בירוקרטיה, חבר וועדת מכרזים בתאגיד. ברשויות יש תקנות אחרות. למכרזים ולהשכלה גבוהה אבל הם דומים במהותם. ב7 שנים אחרונות יצא לי להיות הרבה בעירייה, במסגרת צוק איתן מכיר את האורגנים בעירייה מה זקוק לשפור ומה לשינוי.

חיים גליק- למשפחה שלך ידוע שהיא לא תראה אותך, תעבוד 14 שעות עבודה ביום ?

עיריית הוד השרון

אגף משאבי אנוש והדרכה

טלפון: 09-7759572

פקס: 09-7759568



הוד השרון
100% עיר קהילה ירוקה



רו היילפרן - כן. גם קודם עבדתי הרבה שעות. בחוץ מזלזלים במגזר ציבורי, יש בו הרבה עשיה מדהימה אני נכון לעשות אותה, יש חסרונות של שכר נמוך למשל.

חיים גליק - דוב צור אמר לי אם תדבר בשפתם הם יקבלו אותך אם לא תדבר בשפתם יבעטו בי...

מוטי פרוינד - יש עובדים מעולים בעירייה שלנו ומנהלים טובים שישמחו לעזור לך בכל מה שתרצה.

ירון סולברג - לעניין השאלה שעלתה, משרד הפנים לא מחייב ניסיון מוניציפלי והניסיון שהוא כן מחייב קיים ומה שחשוב הוא המטען שכל אחד מגיע איתו ואני מאחל הצלחה בראיון ובהמשך, אתה לא לבד וכולנו כאן יכולים להאיר ולסייע.

יגאל שמעון - מכיר אותך כבר שנים הגעת מתחום הכספים, אתה רואה את עצמך נכנס לתוך הבועה ומטפל בזבל, פרט, ביטחון, פוגש את השכנים שלך וקובע גורלות ?

רו היילפרן - אתגר לא פשוט כשנכנסתי לתאגיד קיבלתי את הכספים ואח"כ ביקש המנכ"ל לקחת על עצמי את התפעול, תחבורה ולפני שנה סמנכ"לית משאבי אנוש עזבה ולקחתי גם את התפקיד הזה בנחישות אין ספק שתושבי העיר חשובים לי.

יגאל שמעון - אתה נעים הליכות והיה לי נעים לעבוד איתך.

רו היילפרן - זה תפקיד מאתגר ויש בו הרבה דברים לא פשוטים השכר יותר נמוך ממה שאני מקבל היום. יכול לתרום המון לעיר ויש גם מחיר אישי שישולם פה ולמרות זאת שקלתי זאת והחלטתי לקבל זאת.

יגאל שמעון - אתה עוזב את התאגיד ולוקח חל"ת ?

רו היילפרן - כן עוזב. לא לוקח חל"ת. אנשים זוכרים אותו לטובה בכל מקום שעבדתי ואמרו לי שאם ארצה לחזור יקבלו אותי...

יעל ברזילי - גילוי נאות רן ואני מכירים. אנחנו בשנת 2019 ודברים זזים בעולם העבודה. העיריות נתפשות כגוף מסואב. יש הרבה דברים ללמוד ודברים שצריכים לקרות אחרת ולהשתנות ואני מאמינה שידע הוא כוח ניתן להביא את העירייה לרף אחר של מצוינות. החשיבה שלך לא מקובעת ותוכל להביא את העירייה למקום אחר. נשים את הסטיגמות והבינוניות בצד יש צוות נפלא שיהיה שותף למשימה.

מאיר חלואני - גם אני לא מגיע מהמוניציפלי מצאתי אתגר אפשרי ומעניין, העיר שלנו מצוינת יש הרבה מה לעשות 2019 זו השנה שאנחנו נכנסנו ו 2020 נרגיש את השינוי.

חיים גליק - אשמח לעמוד לרשותך. אני מגיע מעיר מלאת אתגרים 270 אלף תושבים בקרוב היא תהיה העיר השלישית בגודלה. אתה מוזמן לפנות אלי בכל שאלה.

מאיר חלואני - תספר לנו קצת על המשפחה שלך.

רו היילפרן - אשתי שלומית פורשת קבע עובדת בהדרכת הורים
נועה בת 15 לומדת בכפר הירוק
תומר בן 12.5

עיריית הוד השרון

אגף משאבי אנוש והדרכה

טלפון: 09-7759572

פקס: 09-7759568

 **הוד השרון**
100% עיר קהילה ירוקה



עידו בן 10
רוני בת 5.5

מוטי פרוינד – האם אתה גמלאי של צה"ל?

דן היילפרן – לא.

רינת סער פנקס – מכירה אותך מהתרגילים, איש נעים הליכות. אני עובדת בצמוד למנכ"ל ואהיה לך לעזר ואסייע בכל מה שיידרש. מאחלת לך בהצלחה !!!

ההחלטה פה אחד המועמד עומד בתנאי הכשירות.

הוועדה מאחלת בהצלחה לרן.

(-)	(-)	(-)
מאיר חלואני	יגאל שמעון	חיים גליק
(-)	(-)	(-)
יעל עבוד ברזילי	מוטי פרוינד	ירון סולברג


רשמה : רינת סער פנקס
מנהלת אגף משאבי אנוש

(-)

מחברת

המחברת

מחברת

מחברת

מחברת

מחברת

מחברת

מחברת

2

משרד היועץ המשפטי לעירייה

ו' אדר ב, תשע"ט
13 מרץ, 2019

הוד השרון
100% עיר קהילה ירוקה



לכבוד
מר אמיר כוכבי, ראש העירייה
מר מאיר חלוואני, סגן ראש העיר
מר יגאל שמעון, חבר מועצה
מר חיים גליק, מנכ"ל עיריית ראשון לציון

שלום וברכה,

הנדון: מועמדות מר רן היילפרן למשרת מנכ"ל עיריית הוד השרון

הנני מתכבד להפנותכם לעניינים הבאים:

1. ועדה זו הוקמה בהתאם לסעיף 169ב לפקודת העירייה (נוסח חדש), ותפקידה **לאשר את כשירותו של המועמד והתאמתו לתפקיד מנכ"ל העירייה**, לפי האמור בסעיף 167 (א) לפקודה (חבר הועדה התמישי הוא היועץ המשפטי).

... רצ"ב הוראות חוק הרלוונטיות, סומנו 1.

2. **תנאי הכשירות** למועמד למשרת מנכ"ל עירייה נקבעו בחוזר מנכ"ל משרד הפנים מחודש דצמבר 2002, ולאחר מכן ניתנה הבהרה בחוזר מנכ"ל 4/2011, כדלקמן:

2.1 תואר אקדמי או השכלה המוכרת על ידי משרד החינוך כמקבילה לתואר אקדמי.

2.2 ניסיון **תעסוקתי** של לפחות 8 שנים באחד מהתחומים הבאים: ניהול כללי, ניהול פרויקטים בהיקפים גדולים, ניהול כ"א ומשאבי אנוש, רכש וקניינות, נושאים מוניציפאליים, בניית תוכניות אסטרטגיות.

2.3 ניסיון **ניהולי** של לפחות 5 שנים - בניהול, הנחיה והובלה (באופן ישיר או עקיף) של צוות עובדים בהיקף משמעותי המונה 10 עובדים לפחות וככל שניתן בסדר גודל הדומה לכמות העובדים ברשות המקומית.

... רצ"ב חוזרי מנכ"ל משרד הפנים כאמור, סומנו 2.

3. אנו מביאים בפניכם את גיליון "קורות החיים" של המועמד וכן העתקים צילומיים של תעודות המעידות על השכלה.

... רצ"ב המסמכים שהוגשו לעירייה על ידי המועמד, סומנו 3.

4. בהתאם לאישור משטרת ישראל, אשר צורף על ידי המועמד (באופן וולונטרי ומבלי שהתבקש לעשות כן), מיום 13.3.19, הנני לחוות דעתי, כי אין בעברו של המועמד הרשעות פליליות ואו חקירות פליליות ואו רישומים פליליים כלשהם, אשר יש בהן כדי למנוע את מינויה למשרת מנכ"ל העירייה.

... רצ"ב אישור משטרת ישראל, סומן 4.

5. המועמד אף מלא "שאלון לאיתור חשש לניגוד עניינים", והוא מובא בזאת להתרשמות חברי הועדה. הסדר ניגוד עניינים יקבע בהמשך.

... רצ"ב לעיונכם השאלון כאמור, סומן 5.

לאחר שבחנתי את הדברים נראה כי אין מניעה משפטית לאשר את כשירות מר רן היילפרן למשרת מנכ"ל העירייה.

בכבוד רב ובברכה,
 ירוך סולבן
 היועץ המשפטי לעירייה

העתק:
 מר מוטי פרוינד, מבקר

3
1

פרטים אישיים

שנת לידה: 1976
טל' נייד: 052-3272510
דוא"ל: ran.he123@gmail.com

ניסיון מקצועי

2015 ואילך – סמנכ"ל כספים ותפעול, תאגיד השידור הישראלי (היקף תקציב שנתי של כ- 800 מ' ש"ח)

התפקיד כולל אחריות על כלל החיבטים הכספיים והתפעולים בתאגיד ובנוסף כחלק מצוות ההקמה של התאגיד ושותפות בחובלת והקמת התאגיד, בייצוגו במשרדי ממשלה ובכנסת, בהקמת מערכי הכספים והתפעול (ובכלל זה גיוס

העובדים והקמת מערכות המידע), וכן:

- גיבוש הסכמים עם משרד האוצר ומשרדי ממשלה נוספים לתקצוב הקמת התאגיד ותפעולו השוטף.
- אחריות על תכנון התקציב השנתי, ובכלל זה תובלת התכנון השנתי ובקרת התקציב של כלל החטיבות בתאגיד וכן אחריות על חובלת תקציבים פרויקטלים בהיקפים גדולים.
- אחריות על החשבות ובכלל זה הניהול הפיננסי של תקציב התאגיד וביצוע תשלומי השכר.
- אחריות על מערך התפעול והרכש ובכלל זה טיפול בנושאי בינוי, נדל"ן, תחבורה, אבטחה, נקיון, בטיחות ועוד.
- ניהול משא ומתן מול מגוון גורמים ובהם משרדי ממשלה, ספקים, לקוחות, בנקים וגופים נוספים.
- הובלת הסכם קיבוצי עם עובדי התאגיד במהלך תקופה בה שימשתי כממלא מקום סמנכ"ל משאבי אנוש.
- ניהול צוות החטיבה (כ- 30 עובדים)

2009 - 2015 – סמנכ"ל כספים, המכללה האקדמית בית ברל (היקף תקציבי שנתי של כ- 180 מ' ש"ח)

התפקיד כולל אחריות על כלל החיבטים הכספיים במכללה וכן:

- אחריות על תכנון תכנית העבודה השנתית, ובכלל זה הובלת התכנון השנתי ובקרת התקציב של כלל היחידות השונות במכללה וכן הובלת תהליכי חסכון והתייעלות משמעותיים.
- אחריות על החשבות (ובכלל זה תשלומי שכר למעל מ- 1,000 עובדים) והניהול הפיננסי של תקציב המכללה.
- אחריות על מערך גביית שכר הלימוד מאלפי סטודנטים.
- ניהול החיבטים התקציביים והכספיים של מעבר המכללה לתקצוב הועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה.
- חבר וועדת מכרזים וועדת רכישות במכללה
- ניהול צוות האגף (12 עובדים)

2008 - 2009 - עוזר מנכ"ל, חברת "אבן קיסר"

- התפקיד כולל אחריות על תכנון וניהול תקציב בהיקף של כ **חצי מליארד** ש"ח ובכלל זה אחריות על הכנת התקציב, קביעת יעדים ומטרות עסקיות, התייעלות מערך הייצור ובחינת תחומי התרחבות חדשים וכן פעילות שוטפת מול לקוחות בינלאומיים (מו"מ מסחרי, הסכמי הפצה ועוד).

1997-2008 - יחידת היועץ הכספי לרמטכ"ל/אגף התקציבים במשרד הבטחון

- **ראש מדור מטבע חוץ** (דרגת רס"ן) - התפקיד כולל אחריות על תכנון וניהול תקציב הסיוע הצבאי האמריקאי בהיקף של כ- **2.5 מליארד דולר** תוך פעילות מטה שוטפת מול גופי המשרד והצבא.
- **עוזר היועץ הכספי לרמטכ"ל** (דרגת רס"ן) - מתן ייעוץ וליווי צמוד ליועץ הכספי לרמטכ"ל בכל קשת הנושאים בהם מטפלת היחידה וכן ניהול לשכת היועץ הכספי לרמטכ"ל והצוות המטפל בכוח אדם ביחידה.
- **ראש מדור תכנון** (דרגת סרן) - התפקיד כולל אחריות על הכנת ספר התקציב של משרד הבטחון בש"ח, הכנת הערכת מצב שנתית ורב שנתית של צרכי המימון של משרד הבטחון והובלת תהליכי חסכון והתייעלות.
- **סגן ראש מדור תקציבי אג"מ** (דרגת סגן) - התפקיד כולל עיסוק בתקציבי מחשוב ותקשורת, פיקוד העורף ועוד.

השכלה

- **2007** - בוגר **תואר ראשון במשפטים (LLB)**, הפקולטה למשפטים, אוניברסיטת תל - אביב.
- **2001** - מוסמך **תואר שני במנהל עסקים (MBA)**, התמחות מימון-חשבונאות, הפקולטה לניהול - בית הספר למינהל עסקים, אוניברסיטת תל - אביב.
- **1997** - בוגר **תואר ראשון בכלכלה (BA)**, בשילוב חטיבת לימודי עבודה, הפקולטה למדעי החברה - החוג לכלכלה, אוניברסיטת תל - אביב.

שירות צבאי

- שירות סדיר ביחידת היועץ הכספי לרמטכ"ל
- שירות מילואים בפיקוד העורף כמפקד יחידת הקישור להוד השרון (**בדרגת סגן אלוף**)



אוניברסיטת תל-אביב

רקטור האוניברסיטה
ודקאן הפקולטה למדעי החברה ע"ש גרשון גורדון
מעניקים
למר **רון היילפרן**
את התואר

בוגר
אוניברסיטה (B.A.)

בכלכלה – חוג מורחב

לאחר שסיים את חוק לימודיו

תל-אביב, כ"ח באייר תשנ"ז, 4 ביוני 1997

פרופי אי נדלר
הדקאן

13 א/ת
פרופי די עמיר
הרקטור




אוניברסיטת תל-אביב

רקטור האוניברסיטה
ודקאן הפקולטה לניהול –
בית הספר למוסמכים במינהל עסקים
ע"ש ליאון רקנאטי
מעניקים
למר רן היילפרן
את התואר

מוסמך אוניברסיטה במינהל עסקים (M.B.A.)

לאחר שסיים את חוק לימודיו

תל-אביב, כ"ה בסיון תשס"ב, 5 ביוני 2002


פרופ' שי קנדל
הדקאן


פרופ' שי לקלביץ
הרקטור

אוניברסיטת תל-אביב



רקטור האוניברסיטה

ודקאן הפקולטה למשפטים ע"ש בוכמן

מעניקים

למר רן היילפרן

ת"ז: 038726071

את התואר

**בוגר אוניברסיטה
במשפטים (LL.B.)**

לאחר שסיים את חוק לימודיו

תל-אביב, א' בשבט תשס"ח, 8 בינואר 2008

פרופ' חנוך דגן
הדקאן

פרופ' דני לוראן
הרקטור

