



**עיריית הוד השרון**  
**תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2021**  
**(באלפי ש"ח)**

דוח לתושב

19,267 **שטח שיפוט (דונם)**  
 9 **דירוג סוציאקונומי**

66,939 **מספר תושבים שנה קודמת**  
 68,279 **מספר תושבים \***  
 20,562 **מספר משקי בית**

**מאזן**

2020	2021	נכסים
77,445	100,523	רכוש שוטף
164,542	213,730	השקעות
63,792	63,792	השקעות לכיסוי קרנות מתוקצבות ואחרות
18,825	18,746	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
<b>324,604</b>	<b>396,791</b>	<b>סה"כ</b>
2020	2021	התחייבויות
96,245	119,247	התחייבויות שוטפות
50,221	64,406	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
63,792	63,792	קרנות מתוקצבות
114,346	149,346	עודפים זמניים נטו בתב"ר
<b>324,604</b>	<b>396,791</b>	<b>סה"כ</b>
2020	2021	עומס מלוות לסוף שנה
91,424	116,024	

**נתוני ביצוע התקציב הרגיל**

הכנסות	תקציב 2021	ביצוע 2021	%	ביצוע 2020	%
הכנסות עצמיות	390,355	380,494	67.44%	371,495	66.21%
השתת' משרד החינוך	153,124	143,049	25.36%	131,957	23.52%
השתת' משרד הרווחה	34,175	32,748	5.80%	31,580	5.63%
השתת' משרדי ממשלה אחרים וחלף הכנסות עצמיות מארנונה	7,896	7,481	1.33%	25,616	4.57%
מענקים ומלוות	30	389	0.07%	472	0.08%
<b>סה"כ</b>	<b>585,580</b>	<b>564,161</b>	<b>100.00%</b>	<b>561,120</b>	<b>100.00%</b>
הוצאות	תקציב 2021	ביצוע 2021	%	ביצוע 2020	%
משכורות ושכר כללי	100,848	98,277	17.42%	97,003	17.29%
פעולות אחרות	160,809	154,131	27.32%	162,675	29.00%
שכר חינוך	145,266	147,785	26.20%	132,130	23.55%
פעולות חינוך	104,229	92,234	16.35%	82,602	14.72%
שכר רווחה	12,170	12,371	2.19%	11,393	2.03%
פעולות רווחה	43,642	40,627	7.20%	39,329	7.01%
מימון	1,380	1,469	0.26%	1,276	0.23%
פרעון מלוות	17,236	17,188	3.05%	34,585	6.16%
<b>סה"כ</b>	<b>585,580</b>	<b>564,082</b>	<b>100.00%</b>	<b>560,993</b>	<b>100.00%</b>
עודף בשנת הדוח		<u>79</u>		<u>127</u>	

**דוח גביה וחייבים - ארנונה**

2020	2021	
36,364	40,165	יתרת חוב לתחילת השנה
277,046	295,091	חיוב השנה
(42,983)	(34,367)	הנחות ופטורים שניתנו
(8,600)	(8,320)	העברה לחובות מסופקים וחובות לנ
261,827	292,569	סך לגביה
221,662	259,964	גביה בשנת הדוח
<b>40,165</b>	<b>32,605</b>	יתרת חוב לסוף השנה
100,998	109,318	חובות מסופקים וחובות למחיקה
<b>141,163</b>	<b>141,923</b>	סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חובות
46%	53%	אחוז גביה מהפיגורים (*)
90%	95%	אחוז גביה מהשוטף (*)
85%	89%	יחס הגביה לחוב הכולל (*)
48	48	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

(\*) השיעורים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

2020	2021	
0.00%	0.00%	% הגרעון השוטף מההכנסה
3.35%	3.32%	% הגרעון הנצבר מההכנסה
16.29%	20.57%	% עומס המלוות מההכנסה
17.15%	21.14%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
8,381	8,261	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
1,433	1,517	מספר משרות ממוצע

**נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל**

2020	2021	
47,026	114,346	עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
184,544	174,687	תקבולים במהלך השנה
117,224	139,687	תשלומים במהלך השנה
114,346	149,346	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה