

עיריית הוד השרון



*****תמלול*****

ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 6/24

מיום רביעי, י"א בתמוז תשפ"ד, 17.7.2024

עיריית הוד השרון

ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 6/24
מיום רביעי, י"א בתמוז תשפ"ד, 17.7.2024

חברים:

אמיר כוכבי	-	ראש העירייה
יעל עבוד ברזילי	-	חברת מועצה
רלי גבע	-	חברת מועצה
רן יקיר	-	חבר מועצה
עו"ד יהל בן נר	-	חברת מועצה
מוטי ליטר	-	חבר מועצה
נדב דואני	-	חבר מועצה
ערן פרלמן	-	חבר מועצה
יואב יחיעם	-	חבר מועצה
דורין פייגנבאום	-	חברת מועצה
מעין דלל מזרחי	-	חברת מועצה
עו"ד כנרת אלישע כהן	-	חברת מועצה
ארנון אברמוב	-	חבר מועצה
חיים אליהו שאבי	-	חבר מועצה
דוד ביטון	-	חבר מועצה

חסרים:

ד"ר אלון גלבע	-	חבר מועצה
ורדית ארדי גד	-	חברת מועצה

סגל:

רן היילפרן	-	מנכ"ל העירייה
רונן יואל ויניק	-	היועץ המשפטי לעירייה
בנימין זיני	-	גזבר העירייה
משה שטיגליץ	-	מבקר העירייה
הוד גולני	-	מרכז ישיבות המועצה

על סדר היום:

א. הצעה לסדר של חברות וחברי המועצה יואב יחיעם, דורין פייגנבאום, נדב דואני, ורדית ארדי גד, ערן פרלמן ואלון גלבע מיום 7.7.24.
הנושא: התחזית והתשקיף הכלכלי של עיריית הוד השרון, הכנסות אל מול הוצאות ותכנית החזר הלוואות קיימות ועתידיות.

א. הצעה לסדר של חברות וחברי המועצה יואב יחיעם, דורין פייגנבאום, נדב דואני, ורדית ארדי גד, ערן פרלמן ואלון גלבוע מיום 7.7.24.
הנושא: התחזית והתשקיף הכלכלי של עיריית הוד השרון, הכנסות אל מול הוצאות ותכנית החזר הלוואות קיימות ועתידיות.

הוד גולני:

ערב טוב לכולם. אנחנו פותחים את ישיבת המועצה שלא מן המניין מס' 6-24, שמתקיימת ביום רביעי 17.7.2024. סדר היום. הצעה לסדר של חברות וחברי המועצה יואב יחיעם, דורין פייגנבאום, נדב דואני, ורדית ארדי גד, ערן פרלמן ואלון גלבוע מיום 7.7.2024. הנושא הוא התחזית והתשקיף הכלכלי של עיריית הוד השרון, הכנסות אל מול הוצאות, ותכנית החזר הלוואות קיימות ועתידיות. יואב אתה רוצה להתחיל להציג?

כן.

יואב יחיעם:

אז אנחנו רק נשים את המצגת. בבקשה.

הוד גולני:

יואב יחיעם:

טוב, צהריים טובים. נתחיל בזה שנדבר רגע למה ביקשנו להעלות את הנושא הזה לדיון. נעבור על זה יחסית בקצרה, בשביל שנוכל להגיע גם לעיקר העניין והתחזיות. אני כבר מכין אתכם, יהיו פה קצת מספרים. אמור להיות לכם את כל הדברים בטאבלט. יש את המצגת גם בטאבלט וגם באקסלים. אז ככה, אז גם אנחנו מעדיפים שלא לקצץ בהוצאות ולפגוע בשירותים, או לפטר עובדים. גם אנחנו מסכימים עם האמירות שלהוד השרון יש פוטנציאל הכנסות גבוה. גם בגלל הסוציו אקונומי, וגם בגלל עתודות הקרקע המשמעותיות שלנו. אבל יחד עם זאת בסוף זה לא יסתדר, יש פה גירעון מצטבר בינתיים, אם אנחנו מכניסים גם את ההלוואה של 131,000,000 ₪. הוא מכרסם בתב"ר ובעתיד של העיר. הוא בעצם דוחה יצירת מנועי צמיחה והכנסה לעיר. והמצב של השוק היום הוא לא משחק לטובתנו. הנדל"ן העסקי אמנם

יש תקופת נדל"ן, אבל בעסקי מצבנו לא טוב, ואנחנו בעצם צריכים לראות איך אנחנו מסתכלים קדימה. וכל נושא ההלוואה, אנחנו צריכים להבין שהמשמעות של זה, אם אנחנו רגע גוזרים את זה והופכים את זה למספרים של 45,000,000 ₪ מחולק לפחות או יותר ל-20,000 בתי אב, זה אומר שכל בית אב פחות או יותר ערב במירכאות ל-2,250 ₪. ומה זה אומר ערב? זה שלא הוא יצטרך להחזיר את הכסף, אבל אם לא יהיה מאיפה להחזיר את הכסף, הוא יצטרך לשלם על זה בשירותים שהוא לא מקבל. ועוד פעם, זה סכום משמעותי. זאת אומרת, זה לא כמו הסכומים שאנחנו רואים את הממשלה לוקחת 1,000,000,000 ₪ ואנחנו אומרים, אוקי, יחסית ל-10,000,000 איש זה בקטנה. זאת הלווה משמעותית. והיא משמעותית, וכדאי להבין את זה. ואמירה מאוד חשובה היא שיכול להיות שההלוואה הזאת טובה דרך אגב. גם בתנאים שלה, וגם בזה שצריך לקחת אותה. ויכול להיות שאנחנו מסכימים איתה. אבל אני חושב שלקחת הלוואה בלי להבין איך אנחנו מחזירים אותה זה צעד מאוד, מאוד בעייתי. וזו המהות בעצם של הדיון פה היום. בעצם לאמוד את העתיד הכלכלי של העיר. לראות, אנחנו נציג את האומדן שלנו, אני מקווה, בני, שיש עוד אומדן גם על הצד שלך, כדי לראות ולנסות להבין את הדברים. הכוונה היא פה לא להיכנס לתקציב עצמו, לסעיפים ולכל הדברים, אלא להסתכל קדימה. זה היה משהו שמאוד היה חסר לנו עד היום. דיברנו על זה בוועדת הכספים, אבל אנחנו היה לנו חשוב להביא את זה גם עכשיו באמת לדיון אמיתי. אז שנייה אני רוצה רק קצת להבין ממש בקצרה את העבר, בשביל להבין איך הגענו למקום שאנחנו נמצאים בו. שנים 2022 עד 2023. חשוב להבין את העבר בשביל לנתח את העתיד. אז בדו"חות האלה אנחנו כבר מכירים, יש גירעון של 26,700,000 ₪ ב-2022, ועוד גירעון של 40,600,000 ₪ ב-2023. לא נלקחה הלוואה באותן שנים, ובעצם לעירייה אין אפשרות להיות באוברדרפט, בסדר? רק

צריך להסביר לאנשים שאולי לא מכירים. אז נשאלת השאלה, מאיפה הגיע כסף. 67,300,000 ₪ בעצם לא יודע איך לתאר את זה, אבל הם לא איתנו יותר. היה צריך להביא אותם מאיפשהו. וצריך להבין מאיפה הם הגיעו. אז עשינו ניתוח של הדבר הזה. לא היה כל כך פשוט, כי היינו צריכים לעבור על הרבה מאוד מאזנים. בגדול, יש לנו 46,000,000 ₪ שהגיעו מיתרת הנכסים השוטפים. זאת אומרת, בעיקר מזומן. אם בסוף 2021 היו בערך 87,000,000 ₪ מזומן או כספים מאוד נוזלים בקופה, כיום ירדנו, תכף אני אסכם את המספרים, אבל ירדנו הרבה. עוד 21,000,000 ₪ הגדלה של התחייבויות שוטפות, לכדי 140,000,000 ₪. אבל הצד היותר חשוב זה שאותן הלוואות בעצם זה לא רק שהגדלנו את ההלוואות, אלא גם היינו צריכים להגדיל את פריסת התשלומים לספקים. גם פריסה וגם דחייה. לא, לא נשמע טוב? לא הגיוני?

לא צריך להפריע. היו פה הרבה הטעיות ואי דיוקים מההתחלה. תנו לו לסיים.

אמיר כוכבי:

בסדר, כשאני אסיים, אני אשמח לעמוד על כל הטעויות. שוב, הכוונה היא כאן להעמיד את הדברים, אנחנו רוצים באמת לראות איך הדברים נראים. ככה, להסתכל. אני מסתכל על המאזנים של בדיוק שנתיים. השנתיים המהותיות. זאת אומרת, זה בעצם סיום 2021 עד סיום 2023. במהלך שנתיים, אנחנו רוצים לראות מה קרה, אז אנחנו רואים שהמזומן ירד מ-86,000,000 ₪ ל-37,000,000 ₪. ברכוש השוטף, שזה בעצם נגזרת של זה ירד בהתאם. והתחייבויות כמו שאמרנו, גם גדלו ב-20,000,000 ₪. זאת אומרת, ההתחייבויות גדלו כמעט ב-21,000,000 ₪. המזומן ירד בקצת יותר מ-48,000,000 ₪. והגירעון זה הפער ביניהם, אותם 67,000,000 ₪. זה לא בדיוק על המילימטר, אבל אלה בסופו של דבר המקורות. אז חשוב להבין שהכסף הזה לא, אנחנו לא יכולים לבוא ולהגיד, אוקי, מה שהיה היה וזה מת. צריך להבין

יואב יחיעם:

שהעירייה, אותם 37,000,000 ₪ לתפישתי או תפישתנו, זה סוג של מינימום. זאת אומרת, לרדת משם יהיה מאוד קשה, ואנחנו נשמח לשמוע איך העירייה מתנהלת בלי זה. אבל שוב, זה מאוד קשה להתנהל. ובעצם המשמעות שכל הלוואה וכל דבר שאנחנו לוקחים, וכל התשלומים שיוצאים מעבר לזה, צריכים להגדיל את ההתחייבויות השוטפות. וזה עלול לפגוע גם בספקים וגם בעמידה שלנו בהתחייבויות שלנו. זאת אומרת, לא מצב טוב. בוא נסתכל רגע על איך הגענו להיום, ותכף נסתכל ממש קדימה. קצת על השנים האחרונות, על 4 השנים האחרונות. מה שאני רוצה להראות פה זה איך ההכנסות עומדות מול ההוצאות. אנחנו רואים שבשנת 2021 ההכנסות וההוצאות היו מאוזנות. כמו שכל תקציב אמור להיות. וכל תקציב כמובן מתוכנן להיות מאוזן. אבל מ-2021 אנחנו מתחילים בסטייה, שהיא די משמעותית. זאת אומרת, גם אתם רואים את הגרף למטה. ההוצאות גדלות, וההכנסות גדלות בקצה שלא מדביק אותן. ובעצם הפער הזה לא נסגר. זה לא שכל שנה אנחנו מתחילים מאפס. גם את זה דרך אגב חשוב להדגיש, שהתחלנו כבר בגירעון של בערך 18,700,000 ₪ מצטבר, אבל הוא פחות מהותי. זאת אומרת, אנחנו כן מרגישים אותו בהתחייבויות השוטפות, אבל לא כאן. מה זה אומר רגע, אם אנחנו עושים רגע גזירה. שבעצם אתם יכולים לראות כאן את הגידולים בהוצאות אל מול ההכנסות. בכל שנה הגידול בהוצאות באדום, הגידול בהכנסות בירוק.

והפער ביניהם אלה אותם גירעונות. שאנחנו מדברים על 2024 אמנם זה לא גירעון בספרים, יש איזה לא יודע אם זה טריק חשבונאי, אני לא יודע איך להבין את זה, כי זו חשבונאות לא של חברות, אבל בסופו של דבר יש פער של 45,000,000 ₪ מתוכנן בתקציב 2024 בין ההוצאות להכנסות, שאותו משלימים בהלוואה. אבל שוב, זה לא משהו שנעלם. זה משהו שנצטרך להחזיר. אז בעצם כל הדבר הזה יוצר 112,400,000 ₪,

כן, זה מצטבר ביחד. אם אנחנו מוסיפים את זה ל- 18,700,000 ₪ שהיו מלפני, אנחנו מגיעים לאזור 131,000,000 ₪ גירעון מצטבר. ששוב, צריך באיזשהו שלב להחזיר אותו. בוא נסתכל רגע קדימה, איך אנחנו, וזו בעצם מהות הדיון היום. אז אפשר לראות את השנים האחרונות, את קצב הגידול. אנחנו רואים כאן, כמה, 8 שנים אחורה? אנחנו רואים שבכל 8 השנים האלה, זאת אומרת, ההכנסות אף פעם לא יהיו, סליחה, זה קצב הגידול. קצב הגידול של ההכנסות אף פעם, כמעט ואף פעם לא מצליח להדביק את ההוצאות. ובשנים האחרונות אנחנו ממש בחריגה משמעותית. 2022, 2023 ו-2024. למה אני שם את זה? כי אנחנו בעצם רוצים לעשות איזושהי תחזית קדימה ולאמוד ולראות מה היכולת שלנו לשלם ולהחזיר את ההלוואות.

אנחנו צריכים להבין את קצב הגידול בהכנסות, מול קצב הגידול בהוצאות. כאן זו הדלתא, זה הגידול. למעלה זה הנומינלי. למטה זה באחוזים, באופן יחסי, בממוצע. זאת אומרת, אם אני סתם בוחר פה את העמודה האמצעית, קצב הגידול ב-6 שנים, זאת אומרת, זה אומר שבכל שנה יש גידול בערך בממוצע, לא בערך, בדיוק בממוצע של 5.24, והגידול בהוצאות או 6.4. ושוב, בגלל זה אנחנו נמצאים פה. עכשיו בעצם אנחנו עוברים לתחזית. והתחזית, עשינו אותה ל-5 שנים קדימה. אנחנו לא מסתכלים בכלל על 2024. זאת אומרת, אנחנו לוקחים את 2024 כ-given, תקציב כמו שהוא. לצורך העניין, אם הוא עובר. ובעצם עשינו מטריצה, מטריצה שאומרת, בוא נסתכל, נבחר תסריטים אופטימיים, סליחה, סופר אופטימיים מה שקראנו לו. תסריט אופטימי, ותסריט שהוא סביר. זה אפילו לא פסימי. ושנייה אני רק אסביר את זה.

בתסריט האופטימי, העמודה השורה העליונה. אני יודע שזה קצת מספרים קשים. תהיו איתי, זה לא

ארוך. בעצם לקחנו את המספר הזה של 52,000,000 ₪ גידול בהכנסות. זה בני, אם אני לא טועה, זה המספר שאתה הצגת לנו בישיבת ועדת כספים, שבעצם 2025 אתה צופה שאנחנו נגדיל את ההכנסות ב-52,000,000 ₪. ושוב, זה המון, כן? זה כמעט 8% גידול בהכנסות. משהו שלא עשינו כמעט אף פעם בשנים האחרונות. ואנחנו אמרנו, בתסריט הסופר סופר אופטימי אנחנו שומרים את זה. זאת אומרת, 52,000,000 ₪ גם ב-2025, גם ב-2026, עד 2029. תסריט באמת סופר אופטימי. התסריט האופטימי אבל לא סופר מדבר בעצם לקחת גידול של כמעט 6%. זה בעצם הגידול התכלסי שצפוי בתקציב ב-2024. 5.96%. אלה המספרים שנמצאים בתקציב. ואנחנו אומרים אוקי, הוא נשאר אותו דבר, ואנחנו משמרים אותו. והתסריט הסביר מבחינתנו, שהוא גם, הוא לא פסימי, הוא מאוד, מאוד סביר, מדבר על זה שקצב הגידול בהכנסות הוא 5.17%. ששוב, זה כמעט קצב מאוד, מאוד גבוה. זאת אומרת, זה קצב הגידול של 5 השנים האחרונות פחות או יותר. נגיד ב-3 ו-4 השנים האחרונות היינו הרבה, הרבה נמוכים מזה. נגיד, שאנחנו חוזרים אחורה כמה שנים. אז זה מבחינת ההכנסות.

ואם אנחנו רוצים להצליב את זה גם ברמת ההוצאות, אנחנו חייבים לעשות צפי של הוצאות. שוב, הוצאות סופר אופטימי זה אומר גידול כמה שיותר קטן. זאת אומרת, אנחנו אומרים, אנחנו מצליחים לשמור על ההוצאות שלא יגדלו יותר מדי. לקחנו את 5.5%. למה 5.5%? כי בעצם אתם רואים כאן, באף אחת מהשנים לא התקרבו. זאת אומרת, אם אנחנו מסתכלים על הקצב, הקצב שלנו הרבה, הרבה יותר גבוה, מבחינת קצב גידול ההכנסות. לקחנו את השנה ב-9 השנים האחרונות, עם הגידול היחסי הכי נמוך בהוצאות. זאת אומרת, כל שאר השנים ההוצאות גדלו בהרבה יותר. ואנחנו מחפשים כמה שיותר נמוך. אז לקחנו באמת את נקודת המינימום שהייתה ב-9 השנים

האחרונות, 5.5%, תסריט עדיין אופטימי, אבל לא עד כדי כך, לקחנו את 6.2%. 6.2% זה בעצם הגידול האמיתי, לא אמיתי, מה שצפוי בתקציב 2024, לפי התקציב שמונח היום. ואנחנו אומרים, אוקי, אנחנו מצליחים לשמר אותו. לא לגדול מעבר לזה, נשארים ב-6.24%. השנה הזאת הייתה שנה שניסינו מאוד, מאוד לצמצם. שנת חיסכון, שנה שמרנית, כמו שהוצג.

אנחנו מצליחים לשמר את זה עכשיו 5 שנים. גם מאוד, מאוד קשה, אבל זה מה שאנחנו עושים. והתסריט הסביר מדבר על זה שאנחנו לוקחים בעצם איפשהו נקודה באמצע, שזה פחות או יותר שוב, קצב הגידול ב-5 השנים האחרונות. אנחנו לוקחים את 6.62%, ואנחנו אומרים, אוקי, זה הקצב של 3 השנים האחרונות, ואנחנו נשמר כנראה את קצב הגידול בהוצאות. בוא נסתכל רגע מה זה אומר, איפה זה שם אותנו בסוף 2029. אם אנחנו מסתכלים על התסריטים ההכי פסימיים, זאת אומרת, הכי סבירים כמו שאנחנו קוראים לזה, יש פה פער די גדול. זאת אומרת, בשנת 2029 ההוצאות שלנו הן 694,000,000 ₪, ההכנסות 842,000,000 ₪, מאוד, מאוד רחוק, לא טוב. גם התסריטים היותר אופטימיים, תכף נעשה הצלבה של כולם, מדברים על אזור ה-950,000,000 ₪. ההכנסות מגיעות ל-874,000,000 ₪. עדיין אנחנו רחוקים.

התסריט שכן מתקרב, מצליח כמעט להתאזן, זה התסריט הסופר אופטימי בהכנסות, וסופר אופטימי בהוצאות. שפה אנחנו רואים בעצם שממש מגיעים ל-2,000,000 ₪, שזה יחסית סביר, אבל יש פה קאט'ץ'. זה אומר שרק בשנת 2029 אנחנו מצליחים להתאזן מה שנקרא תזרימית. וכל הפער מעכשיו, או לא עכשיו, בעצם מ-2022 ועד היום, כל הדלתא הזאת זה משהו שאנחנו נכנסים לחוב, ואנחנו צריכים איכשהו להשלים אותו ואיכשהו לשלם אותו, שזה עוד 72,000,000 ₪. ושוב, זה התסריט האופטימי

אופטימי, הסופר אופטימי וסופר אופטימי. יש לכם פה את ההצלבות בין האופטימי, הסופר האופטימי להכנסות הסבירות, שוב, בין ההכנסות להוצאות. אנחנו רואים בגדול, אני שם רגע את המספרים. בתסריט הכי, הכי אופטימי, לפי איך שאנחנו מסתכלים עליו היום, הגירעון המצטבר של 72,000,000 ₪ בהרבה תסריטים אחרים, ואני לא מדבר על הסביר, סביר. אני מדבר על התסריטים האחרים. ואנחנו מגיעים, הוד השרון מגיעה לגירעון מצטבר או חובות מצטברים, אפשר לקרוא לזה איך שרוצים, אבל בסופו של דבר כסף שאין לנו היום, שאנחנו צריכים מאיפשהו להביא, של כמעט 500,000,000 ₪. עוד פעם, הכוונה היא כאן היא לא להפחיד ושתעשו לי וואו וזה. אני תכף אשמח לראות את המספרים. כל זה דרך אגב לא מתייחס, לא מכניס בחשבון את אותם 131,000,000 ₪ שהם הגירעון שאנחנו נמצאים בו אם תקציב 2024 עובר. אם אנחנו לוקחים את ההלוואה. מה המשמעויות? אז מה הצורך שמתבקש. כשבנינו את זה אמרנו, רגע, בוא נדבר גם על ההוצאות, ואיך אנחנו מצמצמים הוצאות. החלטנו לא לדבר על זה.

החלטנו לדבר רק על ההכנסות ורק על העתיד מבחינת איך אנחנו עכשיו באים ומשפרים, כי אף אחד לא רוצה לפגוע בעיר, אף אחד לא רוצה לפטר עובדים, אף אחד לא רוצה לצמצם שירותים. אנחנו רוצים לראות מה אנחנו צריכים לעשות בשביל לשמור על קצב הוצאות גידול סביר, או אפילו מאוד, מאוד אופטימי, ועדיין לעמוד במטרה. המשמעות היא שאנחנו צריכים להגדיל את ההכנסות לשנת 2029, בסדר? זה עוד 5 שנים, ב-300,000,000 ₪. ב-300,000,000 ₪. חברים, זה המון. אנחנו היום מדברים על תקציב של, היום ההוצאות שלנו הן בערך 655,000,000 ₪. סליחה, ההכנסות שלנו, 655,000,000 ₪. אנחנו צריכים להביא עוד 300,000,000 ₪ בשביל לכסות את כל הבורות שאנחנו נמצאים בהם. מאוד, מאוד, מאוד לא

סביר. סתם לשים את הדברים בפרופורציות, שנבין מה זה אומר, כי זה מספרים מאוד, מאוד גדולים, ונשמעים מאוד מפוצצים. רק שנבין מה זה אומר. המשמעות של הסכום הזה של 300,000,000 ש"ח הכנסות חדשות, זאת אומרת, זה לא להביא אגב, זאת אומרת, זה בשנת 2029 ההכנסות של הוד השרון השנתיות גדלות מ-650,000,000 ₪ היום בערך ל-900,000,000 ₪ כל שנה, כן? זה מה שאנחנו צריכים להיות ב-2029. זה אומר, רק שנבין מה זה המשמעות. בערך אכלוס, לא בערך, בדיוק אכלוס של 1,500,000 מ"ר של עסקים.

שוב, עשיתי בערך, בסדר? בהכנסה ממוצעת של 222 ₪ ל-1 מ"ר. כשהקבלה של זה שתבינו, זה שווה ערך של עוד 30 כיכר המושבה, שיהיה לנו קצת פרופורציות. או פי 6 מהשטח, אם אתם זוכרים את תכנית נוף ירקון, דיברנו על 220,000 מ"ר. אנחנו צריכים פי 6 מזה, יותר מפי 6 מזה. זה מספרים מטורפים. בגלל זה אני רוצה לשים לכם את זה לא סתם בשביל לזרוק, בשביל שנבין על מה אנחנו מדברים. מה הצעת ההחלטה שאנחנו מעלים פה, ובזה אני מסיים, כי אנחנו הכוונה היא כאן היא להעלות את הדברים לדיון, אבל כן יש לנו כיוון, ואנחנו מאוד נשמח שזאת תהיה ההחלטה שנקבל. עיריית הוד השרון תנחה את גזברות העיר להכין תחזית כלכלית ל-5 השנים הקרובות, ולהציג תכנית מפורטת להוצאות העיר מהבעיה הפיננסית החמורה. הגזברות תציג תכנית לדיון בוועדת הכספים תוך 14 ימים, ועותק יישלח לכלל חברי המועצה. ובמידה והדבר לא יתאפשר, מה שאנחנו מציעים זה לשכור חברה חיצונית לייעוץ ולתכנון כלכלי. נכון, יש לזה עלות. מצד שני, גם 250,000,000 ₪ זו עלות די משמעותית. ונקודה אחרונה. חשוב להגיד, ואני חושב שאני מייצג פה לפחות את ה-6 שבשם אנחנו הגשנו את ההצעה הזאת. אנחנו לא מחפשים פה להתנגח, אנחנו לא מחפשים פה להפיל את התקציב. אם אנחנו נראה

תכנית טובה, ובאמת נאמין, ונבוא ונגיד, וואלה, זה עובד, אז אנחנו בפנים. אין פה מו"מ קואליציוני, אין פה עניינים, אין פה סגני שרים וכל מיני סגני שרים עוד לא, סגני ראש עיר וכל הדברים האלה. אנחנו באמת רוצים לראות שיש תכנית. ואם אנחנו נשתכנעו באמת שהדבר הזה קורה, הנה אני אומר, אנחנו בפנים. לא מחפשים עכשיו להתנגח. תודה רבה.

תודה ליואב.

הוד גולני:

ניתן לבני לענות.

אמיר כוכבי:

בני זיני:

ערב טוב. כמה נקודות רק להתייחס למה שאמרת. אני תמיד אומר, כל עוד דו"ח כספי לא סגור של 2023 הוא לא סופי. הגירעון של 2023 כנראה יסתכם בסביבות ה-34,000,000 ₪ ולא 40,000,000 ₪, וזה גם לא סופי. רק זה. אתה גם נתת קצת נתונים מאזניים. בנתונים מאזניים קצת יכולים להטעות, כי ברגע שאתה נותן נתון מאזני, עם איזשהו שיש לי יתרת התחייבויות, ולמחרת שילמתי מסב ספקים או שכר, אז באופן טבעי ההתחייבויות שלי יורדות. אז זה קצת מאזן, הבעיה של המאזן שאתה משקף אותו בנקודת זמן אחת ולא על רצף.

אבל זה עובר למקום אחר. רק תדייק. כי אתה אומר, ברגע שאתה מעביר, נגיד לקחת מזומן, לקחת הלוואה, עובר מסעיף לסעיף, הוא לא נעלם.

יואב יחיעם:

בני זיני:

טוב. אני רוצה לפני שנדבר על איך אנחנו מתכוונים לצאת מזה, או מה הצעדים שהעירייה כבר נקטה פעולות ונוקטת פעולות. לא כל חברי המועצה היו בתוך דיון ועדת כספים, וכן להציג את תקציב 2024, לפחות ברמה הכללית, ולהבין שכבר בו יש בשורה שאנחנו מצליחים לצאת, אפילו שעדיין נידרש לקחת הלוואה. מבחינת הפיתוח, שבסוף הפיתוח זה המנוף של העירייה לפתח את העיר ולפתח שטחים חדשים, שדרכם ייכנסו כספי ארנונה לתוך העיר. אז זה סדר גודל של מקורות מימון שצפויים ב-2024 יעמוד על

197,000,000 ₪. שגם פה בפנים וכבר לקחנו בחשבון את השתתפות בקרנות הרגיל, שזה באופן שוטף. ואת ה-45,000,000 ₪ הלוואה.

זאת אומרת, גם היום אנחנו יודעים להעמיד לא מעט סכומים לצרכי פיתוח. אני עכשיו אדלג כדי לעבור על התקציב הרגיל, אבל יש לא מעט פרויקטים ש... כדי לפתח את העיר, על אף שאנחנו לוקחים את ה-45,000,000 ₪, רוצים לקחת 45,000,000 ₪ הלוואה. בתקציב הרגיל, שיעור גביית הארנונה זה 95% שוטף. אנחנו, שוב, אני תמיד אומר, אנחנו עובדים בשנה נקייה ובלי מהמורות בדרך, אז אנחנו נגיע ל-95%. חובות ארנונה עבר, 17,500,000 ₪. אגרת שמירה, כמובן בכפוף למשרד הפנים, עוד 6,500,000 ₪. זה כבר הפעולות שאנחנו מתחילים לנקוט. סגירת גנים, תכף נדבר בהמשך נדבר על השינויים הדמוגרפיים שהשפיעו די מהותית על הגירעון של העירייה. המעבר... זו גם התייעלות שכבר ב-2024 מתחילה לבצע בטיפול בגינות. הכנסות רשות החנייה, שגם פה נדבר בהמשך, שגם פה זה חלק מהגירעון, וכבר אנחנו פה תכף נראה נתונים שאנחנו כבר עולים על המסלול, וצמצמים כבר את הפערים השנה הזאת.

צמצום בשעות נוספות, עוד פעולה שאנחנו עושים ב-2024. ההלוואה, כמו שאתם מכירים... יישום הסכמי שכר קיבוציים. על הדברים האלה אני מדבר, כי אלה חלק מהדברים פה השפיעו בעצם דרך אגב, אנחנו לא באי בודד. יש לא מעט רשויות חזקות, שנקלעו לאותה סיטואציה פחות או יותר. נדלג רגע ברשותכם על הסיכונים, אבל בעצם לא נדלג, כי זה מקרין גם עלינו. ברגע שיהיו חוקי מדינה ללא שיפוי תקציבי לרשויות, וזה קרה לא מעט ב-2023, 2022 ו-2023 והשפיע עלינו. צמצום השתתפויות בממשלה שמשפיעה על תקציב עירוני, שינויי מחירים, שגם קרו. אני רק אסבר את האוזן. ב-2022, 2023 שכר המינימום עלה ב-10.6%. משפיע באופן מידי על כל ההסכמים שלנו. וכל הסכם

שפותחים קופץ מהותית. חתימה על הסכמי שכר ציינת. אני ארחיב על זה בהמשך... תביעות ייצוגיות, והפניית תקציבים שהפנינו לטובת המלחמה... השפעות של החקיקה המשפטית שמשפיעה עלינו ועוד רשויות. קרן ארנונה, אנחנו נידרש כנראה לפי התחזיות שלנו להעביר מעל 60,000,000 ₪ ב-3 השנים הקרובות לקרן ארנונה. וחוק המטרו גוזר מאיתנו 92,000,000 ₪ ב-10 השנים הקרובות. זו חקיקה ממשלתית בלי שיפוי. הכל מתקציב העירייה. תקציב 2024 אמור לעמוד במסגרת שלה של כ-700,000,000 ₪. כשבתוכו כמו שציינו, הלוואה כ-45,000,000 ₪. אלה פירוט ההוצאות. אתם תראו את הגידול בעלייה בשכר מביצוע של 303,000,000 ₪ ל-317,000,000 ₪. 2023 הייתה רוויית הסכמי שכר, בעיקר בתחום החינוך, עם שיפוי חלקי. וחלק מההסכמים היו גם ללא שיפוי בכלל. וזה מקרין מן הסתם על הוצאות העירייה. כשבשאר הפרמטרים אנחנו פחות או יותר עומדים היום. גם הפעולות שלנו לא עלינו דרמטית. ואם רואים איזושהי עלייה אחוזית, אז זה בעיקר נובע משם. קצת מה קרה בתחום ההכנסות. אז יש בארנונה יש גידול של 18,500,000 ₪, שנובעות מ-7,500,000 ₪, 2.68% זה המקדם האוטומטי. אכלוסים חדשים שקרו השנה ב-2024, כ-4,500,000 ₪. ואגרת שמירה כמו שצינתי, שזה תלוי אישור משרד הפנים. מצד שני, בהכנסות של משרדי ממשלה יש קיטון של 9,000,000 ₪ בעיקר מהכנסות, נדבר על זה בהמשך. משרד הרווחה זה תוצאתי מול השמות. ממשרדים אחרים כן קיבלנו מענקים בגין המלחמה של כ-1,000,000 ₪. קיטון גם בהכנסות עצמיות של כ-1,500,000 ₪ בעבור משוק הבנייה שכרגע די קפוא. 800,000 ₪ מקנסות חנייה. נדבר על זה בהמשך. 500,000 ₪ בחנייה הסלולרית. 500,000 ₪ מחובות עבר של וטרינריה. השתדלנו באמת להיות מאוד, מאוד שמרניים בהכנסות.

חנייה סלולרית לא הבנתי.

נדב דואני:

חנייה סלולרית. פנגו -	<u>בני זיני:</u>
אין לך גם ככה -	<u>נדב דואני:</u>
יש מעט, יש מעט. בגלל זה -	<u>בני זיני:</u>
אין, אתה לא אוכף כחול-לבן.	<u>נדב דואני:</u>
מה?	<u>בני זיני:</u>
אתה לא אוכף כחול-לבן גם ככה.	<u>נדב דואני:</u>
אפילו אני עדיין -	<u>בני זיני:</u>
מה זה?	<u>נדב דואני:</u>
אני אומר, יש כאלה שכן משלמים.	<u>בני זיני:</u>
שזה צריך להחליט, או כאן, או כאן, או משלמים, או לא משלמים.	<u>נדב דואני:</u>
יש מדיניות. קודם כל, בוא נגיד -	<u>אמיר כוכבי:</u>
יש תביעה גם.	<u>נדב דואני:</u>
נכון. לא רק שיש תביעה, גם בית המשפט העליון קיבל את עמדתנו לגבי זכות ערעור, וחייב את המשיבה לענות. אבל לא משנה, זה עניין אחר. נגיד שכשיש חוק, גם אם לא אוכפים אותו, הוא עדיין חוק, זה אחד. ושתיים, דבר שני, מי שזוכר מהקדנציה הקודמת, אנחנו לקראת שיתוף ציבור על מדיניות החנייה החדשה. נעביר לכם אותה לפני כן. לא במסגרת ישיבה, כחומר רקע שיהיה לכם להתייחסות. יעלה -	<u>אמיר כוכבי:</u>
אבל יש חוק מדינה שקובע תעריפי מינימום.	<u>נדב דואני:</u>
נכון. עשינו שינוי.	<u>אמיר כוכבי:</u>
אז למה קיטון?	<u>נדב דואני:</u>
מה?	<u>אמיר כוכבי:</u>
צריך להיות לך גידול.	<u>נדב דואני:</u>
איד, איד?	<u>אמיר כוכבי:</u>
בנקודה הזאת לא צריך להיות קיטון, צריך להיות	<u>נדב דואני:</u>

בדיוק הפוך, זה להיות גידול.

לא, לא, יהיה גידול משמעותי. אתה צודק.

אז אתה מראה קיטון 500,000 ₪.

כי הוא מדבר על החולף.

אבל ב-2024-

כי הוא מדבר איתך על החולף. אנחנו צריכים לאשר במועצה את מדיניות החנייה החדשה שלנו. היא עושה כל מיני דברים שדיברנו עליהם בעבר. ובעצם בגלל השינויים בחוק ההסדרים, היינו צריכים לשלוח את זה לריענון. אמור לצאת בשבועיים, שלושה הקרובים. אבל אתה צודק, זה ישנה מהותית-

זה יהיה תוספת.

רק אני אציין שוב. תראו את השכר שהוא עלה, בעיקר תראו את החינוך, שם יש לא מעט הסכמים, תכף נסקור אותם, שהשפיעו על תקציב העירייה. והנה הם פה. זו הרשימה העיקרית של כל הסכמי השכר והעלויות שלהם, עם השיפוי ובלי השיפוי בנטו. למעלה מ-15,000,000 ₪ תוספת הוצאה לעירייה רק מהסכמי שכר. ציינתי כבר, ראיתם את זה. מבחינת... פעולות, אז כרגע אנחנו מציגים סה"כ 382,000,000 ₪, שגם פה חלק הם בעיקר תוצאה של פתיחת הסכמי שכר, הסכמי תפעול שיש לנו בתחום הגינון, בתחום התפעול. זה הפילוח של העירייה. תוספת איזון חירום כ-1,000,000 ₪. 5,500,000 ₪ מתוספת השתתפות גפן. וגם כאן כתוצאה גם מפעילות עירייה, וגם מנתונים עובדתיים. כנראה שבשנת הלימודים הבאה הסכום הזה יריד. צהרונני ילדים עוד 1,700,000 ₪ תוספות. מעונות יום 150,000 ₪.

הסעות ילדים, 700,000 ₪ תוספת. אגף שיקום זה חלק השלכה של הסכמי תפעול שנפתחו. אתם רואים גם את הפילוח. מנהל כללי, מערכות מידע כ-900,000 ₪. פרויקט מדידות של 500,000 ₪. מנהל תכנון,

אמיר כוכבי:

נדב דואני:

אמיר כוכבי:

בני זיני:

אמיר כוכבי:

נדב דואני:

בני זיני:

ירידה של כ-1,500,000 ₪, בייעוץ ופיקוח. 600,000 ₪ ירידה בתכנון תשתיות תנועה. כ-500,000 ₪ תחזוקה, כבישים ומדרכות, ותמיכות. מבחינת הוצאות לשעת חירום, סדר גודל של מעל 5,000,000 ₪, אפילו קרוב ל-6,000,000 ₪ שהעירייה השקיעה רק בשנה האחרונה בתחום תיכונים, מבנייה של 8 מ"מ, דרך כל ההצטיידות לכל שעת חירום, כיתות כוננות וכל מה שכרוך בזה. שזה גם שוב כמעט ללא עם שיפוי חלקי מהמדינה. פה סקרנו, ותכף אני אגע בזה טיפה יותר בהרחבה, לגבי מקורות המימון ל-2025, כדי להחזיר קודם כל את החוסר בהכנסות של 2024, ואת ההשלמה של ההלוואה, ותכף נדבר על זה. עלייה במקורות מימון, וצמצום פערי תקציב. אני רק אתן איזו הערב. יואב, אתה נתת איזשהו ניתוח אחוזי על בסיס ההיסטוריה.

ואחד הדברים שאתם מבקשים זה כאילו לעשות איזשהו צפי ל-5 שנים איך מחזירים הלוואות בכלל. אני יכול להגיד לך שרשויות גדולות עתירות משאבים וטכנולוגיה וזה ניסו לעשות את זה 5 שנים, זה לא החזיק מים. מהסיבה שההשפעה או מספר הפרמטרים שמשפיעים על תקציב עירייה הוא כל כך גדול, שכל שינוי בפרמטר מפיל לך כמעט את כל הניתוח שאת עושה. זה יכול להיות ממקדם ארנונה, דרך מחר יהיה בבוקר הסכמים קיבוציים, שאתה לא יודע לצפות אותם. אף אחד לא יודע לצפות אותם. גם בעיקר בזמן עכשיו אתה לא יודע לצפות מה תוצאות המלחמה. מה מדינת ישראל תטיל על הרשויות המקומיות, ובד"כ היא עושה את זה. לרוב...בלי שיקול. אז נורא קשה, אפשר לקחת משהו אחוזי, ולהריץ קדימה, ולהגיד איפה זה יהיה, אבל לדעתי זה לא יחזיק מים. זה ברמה-

לא לקחתי סתם משהו אחוזי-

יואב יחיעם:

לא, לקחת משהו על בסיס עבר. אני יכול להגיד לך, דרך אגב, מקדם ארנונה 5.29% פעם אחרונה שזה

בני זיני:

קרה לפני 17 שנה, בסדר? כאילו לקחת עכשיו, אני יכול להגיד סבבה על העבר... לכל שנה, ויופי, יש לי הכנסות, אבל זה לא יהיה ריאלי. אנחנו מנסים לייצר -

אני לא דיברתי על הכנסות. סבבה -

יואב יחיעם:

בני זיני:

אני אומר, אנחנו מנסים לייצר מקורות הכנסה ריאליים בלא מעט פעולות שהעירייה עושה. חלקם נמצאים בסוף התהליך, חלקם באמצע התהליך, וחלקם אנחנו מתחילים ומניעים אותם. לא קופאים על השמרים. צריך גם להבין, מדינת ישראל, רשויות מקומיות שבעיקר בוא נגיד רוב הנטל ב-5 השנים האחרונות, או ב-4, 5 השנים האחרונות נפל על רשויות מקומיות. אנחנו 3 שנים כמעט היינו בקורונה -

אני אגיד רגע כן אחוזי, לא אחוזי, אבל אפילו החישוב בשקף שלך, כל אב בית בעיר ערב ל-2,250 ₪, זה חישוב לא מדויק, כי אני מניח שהוא לא כולל את כל המטרים של התעסוקה בעיר, זה אחד. שתיים -

אמיר כוכבי:

לא, הוא מדבר על... אם אתה לא תוכל שלם את זה -

יואב יחיעם:

אני הבנתי, אבל אתה מייחס את זה רק לאב בית. לא רק אבות בית משלמים על ארנונה, גם עסקים משלמים ארנונה.

אמיר כוכבי:

לא, אני לא מדבר על -

יואב יחיעם:

גם משרדים.

אמיר כוכבי:

אני מדבר על זה שבסופו של דבר, אם אתה צריך אח"כ כאילו -

יואב יחיעם:

הבנתי.

אמיר כוכבי:

זה מי שייפגע מזה.

יואב יחיעם:

אבל מי קובע? ייפגע כל מי שמשלם ארנונה בעיר, ואז אתה עוד צריך להוסיף לזה את כל מטרים התעסוקה -

אמיר כוכבי:

העסקים שמשלמים לנו.

בני זיני:

אמיר כוכבי:

ואת כל מטרים המסחר. ואז אתה מוסיף גם את זה לחלוקה, והמספר הזה יורד, מעבר לזה שגם זה מספר שבאחוזים של ארנונה, ואנחנו רואים את זה גם בהעלאות הארנונה האחרונות מסביבנו, מדדי הארנונה פה הם מהנמוכים באזור. זאת אומרת, גם כשאתה מתייחס לזה יש פה איזשהו פער בדבר הזה. אני רק אגיד עוד הערה -

יואב יחיעם:

בסדר, אבל אתה לא יכול להעלות את הארנונה איפה שאתה רוצה. אתה יודע, גם את הארנונה אתה לא יכול להעלות כפי שאתה רוצה. וגם אתה התעקשת לא להעלות אותה -

אמיר כוכבי:

אני 6 שנים לא מעלה את הארנונה, זה בסדר. ועדיין אני אומר, המספרים הללו -

יואב יחיעם:

זה לא בדיוק מדויק. אתה מבקש לא להעלות את הארנונה, הארנונה עולה. זה לא נכון מה שאני אומר?

אמיר כוכבי:

אני לא אחזור על שיעור הארנונה, ארנונה חריגה בטייס אוטומטי של משרד הפנים. אתה יכול, אני רואה שאתה טוב בלימודי היסטוריה. תלמד מה הייתה מדיניות העירייה לפני 7 שנים ואחורה לגבי העלאות חריגות, ותראה מה הייתה מדיניות העירייה הזאת לגבי העלאות חריגות והטייס האוטומטי, זה אחד. שתיים, בהתייחסות לנוף ירקון שדיברת על 220,000 מ"ר, נוף ירקון היא תכנית על הנייר, בעוד אזור התעסוקה הר/1400 ונווה נאמן החדש, ותכנית האגם, שלוש תכניות מאושרות, כוללות בתוכן 1,000,000 מ"ר מאושרים לתעסוקה ומסחר. אז כשאתה מדבר על כפול 6, אז זה כפול 6 כבר מאושר. לא משנה שזה לא כפול 6, אבל גם אם זה היה כפול 6, הוא כבר מאושר.

יואב יחיעם:

ומה הסיכוי של התכנית של 1202?

אמיר כוכבי:

מה?

יואב יחיעם:

מה הסיכוי מבחינת תכניות כאלה?

אמיר כוכבי: זה עוד בלי 1202. עוד לא ספרתי את 1202. אני מדבר על כל התכניות באזור התעסוקה נווה נאמן. תכנית האגם, הר/1400 ואזור התעסוקה הישן, שיש לו תכנית מדיניות שמאושרת, ומגדילה זכויות בנייה, מאפשרת את הבנייה ואת התכניות שגם המליאה הזאת כבר אישרה. גם של קוקה קולה, גם של אשטרום. יש לא מעט תכניות -

יואב יחיעם: אתה יכול להגיד אותם, אבל לא, אתה יודע, זה נהדר.

אמיר כוכבי: מה?

יואב יחיעם: זה לא מגיע בשנים הקרובות ל-1,500,000. אתה יודע מה, אני אשמח לראות. בוא נראה את המספרים -

יעל עבוד ברזילי: הוא כרגע אמר לך שכן.

יואב יחיעם: זה שהוא אמר לי סבבה, הוא אמר לי הרבה דברים -

יעל עבוד ברזילי: אז תשאל את חברי המועצה הוותיקים שכאן, שאישרו את זה, או שתקרא פרוטוקולים.

יואב יחיעם: בוא נראה את המספרים, עזבו לדבר, בוא נראה אותם.

ערן פרלמן: בני, אמרת מקודם שיש פרויקטים בשלבי סיום של הגדלת הכנסות. אתה יכול להגיד מה הם?

בני זיני: אני אסקור.

יעל עבוד ברזילי: הוא יסקור את כולם, ערן.

בני זיני: אני סוקר אותם, בסדר? מה שאני רק רוצה להגיד, שאנחנו באמת ב-5 השנים האחרונות, לא הייתה לנו שנה אחת יציבה, שלא השפיעה לרעה על הכנסות העירייה, ולרעה גם על הוצאות העירייה. מקורונה, שמערכת החינוך נפתחה כל חודש ונסגרה פחות או יותר עם תומכי הוראה כאלה ואחרים. וצריך להבין גם ששיפוי מדינה הוא שיפוי חלקי, של 75%, השאר נופל על העירייה. מערך בעצם, אני חושב אולי בין הערים הבודדות שלא סגרה פה צהרונים ומוסדות חינוך לאורך כל התקופה הזאת. וסיימת קורונה,

ונכנסו למלחמה, שלא צריך להגיד לכם מה התוצאות שלה. זאת אומרת, אנחנו לא עובדים בתנאים -

יואב יחיעם:

לא, אבל אתה כן צריך להגיד. שנייה. אין בעיה, אתה צודק ב-200%. אבל צריך לשים את זה בפרופורציות, בסדר? 2023-

בני זיני:

זה בדיוק הפרופורציות, דרך אגב.

יואב יחיעם:

רגע, שנייה. 2023, יש לך גירעון של 40,000,000 ₪, אוקי? עכשיו, לטענתך אם לא היית במלחמה היינו מסיימים את השנה מאוזנים? לא, כי גם הדו"חות החציוניים, הרבעון הראשון. זאת אומרת, שלושת הרבעונים הראשונים היו גירעוניים.

בני זיני:

נכון, ואני מסביר גם למה הגירעון יצא. עוד פעם, אתה רוצה, אני אתן לך בריף רגע בגדול על הגירעון, רק ברמת המקרו, בסדר? הסכמי שכר. 2023, בסדר? הסכמי שכר. ודרך אגב, גם ב-2022 היו הסכמי שכר. ב-2023 קיבל עוצמה יותר גבוהה כי עשו הסכמי שכר בתחום החינוך שהיו יותר משמעותיים, בסדר? וגם הסכם קיבוצי שאין לו שיפוי בכלל. 6,000 ₪ לכל עובד כפול אם אני לא זוכר טוב, 1,200 עובדים. בלי שיפוי. הוצאה שהעירייה במודע אמרה, אני לא פוגעת בעובדים. אני יודעת שאני חסרה בכסף. הלכה ונתנה, כדי לא לפגוע בעובדים. ויש היגיון, כי בסוף השכר במגזר הציבורי הוא מהנמוכים בארץ. אז אמרה -

יואב יחיעם:

רגע, אבל דיברנו כבר -

בני זיני:

אז זה יופי, אחד. שתיים -

יואב יחיעם:

אבל רגע, שנייה... זה נהדר. שוב, אנחנו הסתכלנו במספרים, וראינו שזה מגיע אולי ל-17,000,000 ₪. זאת אומרת, חסרים לך עוד -

בני זיני:

רגע, אז עוד לא השלמתי את דבריי -

יואב יחיעם:

לא, אבל אין לי בעיה, תשלים אותם, אבל אני אומר שכבר דיברנו על זה.

בני זיני:

וגם דיברנו על זה בוועדת כספים. שתיים, שינוי

דמוגרפי. בשנתיים, 360 ילדים ירדו... שבאופן מידי הכנסה משרד החינוך יורדת לך, וציינתי את זה. שתיים, להתאים תפעולית את כיתות הגן עכשיו לירידה, זה לא מהרגע להרגע. ולראייה, אנחנו עושים את זה בשנתיים האחרונות, תשפ"ד ותשפ"ה ייסגרו 14 כיתות גן.

יואב יחיעם:

אתה צודק ב-200%, אבל אנחנו לא קרובים להשלים. אנחנו עם כל המספרים האלה, אנחנו לא קרובים. אנחנו מגיעים ל-17,000,000 ₪ מתוך 40,000,000 ₪.

בני זיני:

לא נכון. לא, ממש לא. אני אומר לך, רק הסכמי שכר נטו לעירייה 15,000,000 ₪, 16,000,000 ₪. איך הגעת ל-17,000,000 ₪? כל כיתת גן שהשווי שלה -

יואב יחיעם:

זה נתון שאתה הצגת.

בני זיני:

ממש לא, ממש לא.

יואב יחיעם:

בוועדת הכספים.

יעל עבוד ברזילי:

אולי לא הבנת, אבל זה לא הנתונים שהוא הציג.

בני זיני:

אתה יודע, אני מרוב שאני מכיר את המספרים, תעיר אותי גם ב-3 בבוקר אני אגיד אותו דבר, אותם מספרים. ודבר אחרון שגם פה אנחנו מתכנסים, זה פרויקט של אכיפת מצלמות, שהיה צריך לסיים אותו בסוף 2022, ואתה מכיר. ואנחנו סיימנו אותו בסוף 2023. מבחינה כמותית, בסדר? עוד לפני החיוב, 2022, 11,000 דו"חות. 2023, 22,000 דו"חות. רבעון ראשון 2024, 17,000 דו"חות. זאת אומרת, גם בתהליך הזה אנחנו לאט, לאט מתחילים להתכנס ולצמצם את הפערים. אז תיקח את החינוך, שדרך אגב, גם בחינוך אנחנו היה דיון אפילו אצל מנכ"ל העירייה לגבי להבין איפה הפערים. בד"כ, חלקם הפערים ואתם מכירים, הם פערים שירותיים שהעירייה נותנת אותם כזה. כי אם יש בגן לצרכים מיוחדים המשרד מקצה תקן לסייעת אחת. ובוא, מי שמכיר את עולם התוכן הזה אי אפשר להתקיים עם סייעת אחת, אז אתה חייב לשים עוד אחת כדי לתת שירות. אז אתה יודע

שזה עולה לך כסף, ואנחנו נשים את הכסף, והעירייה שמה את הכסף מטעמי שירות.

יואב יחיעם:

בני, אני מאוד מעריך את הזה... וזה מאוד יפה. באמת אני אומר את זה בכל הכנות. הבעיה שהיא שאתה מסביר פה לפרטי פרטים חלק קטן מהבור הגדול-

בני זינני:

לא, תיארתי לך את-

יואב יחיעם:

חלק קטן מהבור הגדול.

בני זינני:

אבל אני לא מסכים איתך, מצטער. שאם תיקח את הדו"ח הכספי באמת, תיקח אותו ותנתח אותו, תזהה איפה הבעיות של העירייה, אתה תראה את אגף החינוך מינוס כמעט 9,000,000 ₪ בהכנסות. 20,000,000 ₪ בהוצאה, רובו ככולו בשכר. ועוד 10,000,000 ₪ בהכנסות עצמיות. זה הגירעון של העירייה.

יואב יחיעם:

אבל אם זה ככה-

בני זינני:

שנייה, ואם אני מתכנס דרך אגב, מדינת ישראל אפשרה לרשויות לקחת הלוואות כנגד... היא לוקחת אותם עכשיו בעצם. במקום 2023, היא אומרת, תיקח את זה ב-2024, בסדר? יכולנו לקחת את ההלוואות, ואז זה היה המצב נראה הרבה יותר טוב. ולא עשינו את זה מכל מיני סיבות.

יואב יחיעם:

אבל אתה מערבב, זה לא קשור לגירעון השוטף בסופו של דבר, נכון?

בני זינני:

למה לא גירעון-

יואב יחיעם:

זה לא קשור.

אמיר כוכבי:

איך לא קשור?

בני זינני:

בוא תסביר לי איך הסכם שכר קיבוצי-

יואב יחיעם:

לא, הלוואה, דיברתי על הלוואה. איך ההלוואה בסופו של דבר, יש לך תקציב, יש לך הכנסות והוצאות.

בני זינני:

נכון.

יואב יחיעם: את 2023 סיימת בפער של 40,000,000 ₪. עכשיו, יש לנו את זה בגרף, חבל שאי אפשר לראות את זה. אבל בסופו של דבר אתה צריך להשלים. אתה דיברת על ה- 52,000,000 ₪ -

בני זיני: אני מבין מה אתה אומר -

יעל עבוד ברזילי: 36,000,000 ₪ מתוך ה-40,000,000 ₪ היו בחינוך. דיברנו על זה -

בני זיני: לא, הוא אומר מאיפה אני משלם את זה. זה מה שאתה שואל, מאיפה אני משלם את זה?

יואב יחיעם: אני רגע אגיד משהו, תגיד לי איפה אני טועה, בסדר? אנחנו 2023 אנחנו מסיימים עם הכנסות של 655, נכון? סיימנו, סליחה -

בני זיני: דו"ח כספי, אמרתי לך לא סופי כי הגירעון הוא 34,000,000 ₪ כנראה ולא 40,000,000 ₪, אבל עזוב את זה בצד.

יואב יחיעם: אוקי, סליחה. פלוס, מינוס, בסדר? כשאתה מביא השנה, אתה מביא גידול של כמה הראינו, 36,000,000 ₪?

בני זיני: ב-2024?

יואב יחיעם: כן, ב-2024. זאת אומרת, לפי מה שאתה אומר, כל הדברים היו, ירדו. אתה צריך לבוא ולהראות הכנסות הרבה יותר משמעותיות. ועקרונית, למה את 2024 אתה לא מסיים מאוזן?

בני זיני: מראה לך את זה ל-2025.

יואב יחיעם: אבל 2025, אז הנה, בוא נלך ל-2025, אני איתך. 2025 אתה אומר שאתה מביא עוד 52,000,000 ₪ -

בני זיני: תכף נציג לך מה יהיה ב-2025.

יואב יחיעם: אז יאללה, בוא נעבור ל-2025, כי ה-52,000,000 ₪, אני רק אגיד את הסוף. 52,000,000 ₪ מביאים אותנו מהכנסות שב-2024 של 655 -

בני זיני: ל-700.

- יואב יחיעם:** לא, זה יותר מ-700 לפי הזה. 702 אפילו -
- בני זיני:** קצת פחות אפילו. אתה תראה את המספר, יש אומדן ל-2025.
- יואב יחיעם:** אבל אנחנו בהוצאות של 700 היום. זאת אומרת, ברגע שאתה עולה באחוז -
- בני זיני:** בסדר, מישוהו אמר -
- יואב יחיעם:** מי אמר שמה? ב-2025...
- בני זיני:** לא, אבל מישוהו אמר שהעירייה לא תקדם גם תכנית התייעלות בתוך העירייה כדי לצמצם הוצאות? היא יכולה לעשות את זה.
- ערן פרלמן:** אז למה לא עכשיו?
- בני זיני:** אבל ראיתם שחלק אנחנו עושים כבר עכשיו. אם אני עושה -
- נדב דואני:** מה עושים?
- בני זיני:** שנייה. קודם כל, סקרתי לכם ב-2024, וראיתם אנחנו עכשיו עושים טיפול בשעות נוספות פרטני, שאמור להקטין תקציב -
- יואב יחיעם:** בדברים הכי חשובים.
- בני זיני:** דרך אגב, שנייה -
- נדב דואני:** לא מצאתם מקורות אחרים לקצץ בהם?
- בני זיני:** רגע. קודם כל, אני חושב שאחת המטרות שלנו -
- יואב יחיעם:** אתה לא מחליט פשוט, זו בעיה.
- בני זיני:** אחת המטרות שלנו זה נגיד את זה להשתדל לא לפגוע ברמת השירות, כי אני חושב שב-5 השנים האחרונות עבדנו מאוד קשה כדי לשפר את רמת השירות... מעולמות הגבייה, אתם מכיר אותם -
- נדב דואני:** כל שאתה מקצץ זה פגיעה בשירות.
- בני זיני:** לא. כן ולא. אתה יכול גם לפגוע בשוליים, ואני אתן לך דוגמה -

נדב דואני:

בני זיני:

לא קיצצת בדברים שהם חסרי משמעות לתושב.
אם אני היום מפעיל מוקד טלפוני בגבייה יום בשבוע, ואני רואה שאין לי הרבה שיחות ביום שישי, אני יכול להוריד את יום שישי. התייעלתי, לא פגעתי בשירות דרמתית. אם הגרף של השיחות שלי מתחיל ב-10:00 ונגמר ב-15:00, אני יכול לצמצם את הקצוות. לא פגעתי בשירות. פגעתי בשוליים. אז היו כאלה שלא יקבלו. זו דוגמה לזה שאני יכול לצמצם... פגעתי בשירות? לא. והורדנו 2,000,000 ₪ עוד ב-2024. יש... וב-2025, דרך אגב, הבעיה המרכזית בתקציב העירייה זה הכנסות העירייה, שמנו דגש ב-2025 באמת איך אנחנו מביאים יותר כסף.

יואב יחיעם:

בני זיני:

איך? בדיוק, איך?
רגע, תנו לי להשלים. תנו לי להשלים. אני רק ניסיתי לשקף לכם שהרשויות המקומיות, מדינת ישראל לא עובדת בתנאים ב-5 השנים האחרונות שהם יכולים לשפר ולהתייעל. דרך אגב, חלק מהזמן אתה עסוק בדברים אחרים -

נדב דואני:

בני זיני:

אין לך עוד דרך להתייעל? אין עוד דרך להתייעל אבל? אני לא אתעכב עם זה.

נדב דואני:

בני, אין עוד דרך להתייעל? זו הדרך היחידה, לגעת בשירות? לגעת במה שהציבור מקבל בסוף? זה המקום היחיד שראית שומנים?

בני זיני:

עירייה בהגדרה היא נותנת שירות. כל מה שאתה עושה בכל האספקטים שאתה עושה זה שירות. ציינתי, הפערים התקציביים כמו שציינתי, תוספות שכר ברוטו 35,000,000 ₪, 15,000,000 ₪ בנטו. עליית מחירים, ציינתי את זה כבר. השכר... עלה ב... שינוי דמוגרפי, דיברנו על מספר ילדים. עיקוב בהטמעת זה. משרד החינוך. 6,500,000 ₪ חייב לי. ואנחנו נלחמים איתו יום, יום, שעה, שעה כדי שיעביר את הכסף הזה. שני התיכונים שנפתחו פה ולא העביר את הכסף -

למה לא מעבירים?	<u>יואב יחיעם:</u>
אנחנו שומעים את זה הרבה זמן.	<u>ערן פרלמן:</u>
נכון. ואני יכול להגיד לך, דיברתי עם הפרסונה הזאת לפני יומיים.	<u>בני זיני:</u>
הוא חייב לך יותר, על 6,500,000 ₪ הם הסכימו.	<u>אמיר כוכבי:</u>
למה לא מעבירים?	<u>נדב דואני:</u>
ששני בתי הספר ניבנו, הם קיבלו אישור?	<u>ערן פרלמן:</u>
לא קשור.	<u>בני זיני:</u>
יש לך הרשאה?	<u>נדב דואני:</u>
שנייה. זה לא בינוי-	<u>בני זיני:</u>
אז מה?	<u>נדב דואני:</u>
זה לא בינוי, זה שוטף.	<u>אמיר כוכבי:</u>
זה לא בינוי, זה שוטף.	<u>בני זיני:</u>
אז על מה המחלוקת? למה לא מעבירים לך?	<u>נדב דואני:</u>
אין מחלוקת.	<u>אמיר כוכבי:</u>
זה שוטף.	<u>בני זיני:</u>
אז למה לא מעבירים?	<u>נדב דואני:</u>
אני אסביר. משרד החינוך כמשרד החינוך, כשאתה מוציא אישור מסוים, הוא מתחיל לשגע אותך. טוב, תביא לי את זה, ותביא לי את זה, ותביא לי את זה, ותביא לי את זה. ואני חושב שאני מעולם השקעתי זמן ומנכ"ל העירייה בלאגום את כל האישורים שהוא רק מבקש תביא את האישור הזה. ובסוף הוא הביא את האישור, אבל זה היה אחרי תחילת שנת לימודים. אז אוטומטית אצלם זה נכנס לוועדת חריגים. ולחצנו, ונכנס לוועדת חריגים, ואושר בוועדת חריגים. לפחות מהשיחה שלי לפני יומיים הבחור אומר, רגע, הפרוטוקול לא חתום. הוא יחתום, והוא יעביר, ואני מקווה ששבוע הבא כבר זה ייכנס לפחות חלק במיתר הבא. ואם לא, אז במיתר הבא. אבל 6,500,000 ₪,	<u>בני זיני:</u>

שזה במונחים שלנו כסף תזרימי, וכסף שכרגע חסר גם בזה. אז אם אמרתי דרך אגב 34,000,000 ₪ -

אבל אתה בכל הדו"חות שלך ה-6,500,000 ₪ האלה מופיעים לך -

נדב דואני:

לא, לא, הם לא בפנים. לא. הם לא בפנים... מזומן. אתה לא צריך להסתדר בהכנסה שלך. הם לא. ואם אמרתי 34,000,000 ₪ -

בני זיני:

לא, בתקציב. הוא מדבר על התקציב, על 2024.

יואב יחיעם:

ב-2024 אתה מופיע ככסף -

נדב דואני:

אני אגיד לך מה גרם לי לגירעון -

בני זיני:

אתה לוקח את זה בחשבון כהכנסה.

נדב דואני:

הוא לא לקח.

אמיר כוכבי:

לא לקחתי -

בני זיני:

אתה מגיש תקציב מאוזן. אתה אומר, כסף שאתה אמור לקבל -

נדב דואני:

נכון, ולא לקחתי.

בני זיני:

אז אין פה 6,500,000 ₪, אתה מגלם אותם.

נדב דואני:

אני אגיד לך למה לקחתי.

בני זיני:

למה?

נדב דואני:

כי אני מכיר את משרד החינוך. ואני יכול להגיד לך -

בני זיני:

אז כל מה שגילמת הוא חסר משמעות.

נדב דואני:

לא נכון, לא נכון.

בני זיני:

כי סכמת סכום מסוים, ויכול להיות שאין לו קשר למציאות.

נדב דואני:

לא נכון. אני אומר, גם אם לא לקחתי, מבחינתי כעירייה, עזוב, כמערכת, יש לי עוד גיבוי של 6,500,000 ₪ לתקציב 2024, בסדר? כמו שראש העיר אומר, יותר, אבל זה מה שהסכמנו. זו השורה התחתונה. הסכמי שכר דיברנו, ראיתם. עוד פעם,

בני זיני:

צריך להבין, זה לא רק אנחנו, כל הרשויות המקומיות המדינה מטילה הוצאות, ואנחנו צריכים לממן את זה.

לא כולם. מטרו זה 24 רשויות.

אמיר כוכבי:

סליחה, מטרו, נכון. 24. אבל עדיין 10,000,000 ₪ -

בני זיני:

וארנונה עסקית זה לא על כולם.

אמיר כוכבי:

קרן ארנונה לא עבר סופית.

נדב דואני:

קרן ארנונה עבר.

בני זיני:

עבר סופית קרן ארנונה?

נדב דואני:

יש בג"צ, אבל הם כבר הגישו לנו את התחשיבים.

אמיר כוכבי:

וזה אבל מתי אתה מתחיל לשלם, בעוד עשור?

נדב דואני:

לא, 2025. כאילו 2024, אבל זה יהיה בפועל 2025. מי מהרשויות שישלמו.

אמיר כוכבי:

אז תגיד שאתה לא משלם.

נדב דואני:

אמרתי.

אמיר כוכבי:

ניקח את זה בחשבון.

נדב דואני:

אמרתי, הוא לא מסכים. הוא אומר שזה פלילי.

אמיר כוכבי:

זה שאתה לוקח מהפיתוח, גם הפיתוח בסוף ייגמר. גם הפיתוח, אנחנו צריכים את הכסף. אם אנחנו רוצים לבנות מנועי צמיחה -

יואב יחיעם:

נכון, אבל אני מסביר לך, אחד המסרים שאני מנסה להעביר לחברי המועצה, שבסוף מדינת ישראל משאירה אותך עם המכנסיים למטה, סליחה על הביטוי. כי היא מטילה הוצאות עליך, לא שואלת אותך יותר מדי... משרד האוצר ואומר כמה יעלה ההסכם הקיבוצי הבא. הוא לא שואל אותנו. והמדינה לא משפה אותך. והוא אומר לך, תיקח הלוואה. סבבה. ואיך תחזיר את ההלוואה? תסתדר. זה אחד הדברים שגרמו לי וגם להסתכל גם על הסביבה. על כפ"ס, על רעננה, פחות או יותר באותה סירה. מבחינת היכולת שלהן לסגור את תקציב 2024. זה מה שאני

בני זיני:

מנסה להגיד. אבל בוא רגע נתקדם.

בוא נתקדם.

יואב יחיעם:

אמיר כוכבי:

אגב, הוא לא אמר, תיקח הלוואה. משרד הפנים אמר, תעלו ארנונה. שר הפנים יצא וקרא לכל ראשי הרשויות, לא רק טייס אוטומטי, אלא גם העלאת חריגה. אנחנו חשבנו שלא זאת הדרך, להעלות תמיד אפשר. יש דרכים לעשות את זה גם מעבר. אני רק אגיד שלהבדיל מנגיד חברות עסקיות או דברים כאלה, תקציב העירייה מחולק לשניים. יש תקציב שוטף, יש תקציב פיתוח. מנועי הצמיחה שאנחנו מייצרים, חלקם נעשים מתוך הפעילות השוטפת. נגיד, תכנון ובנייה. וחלקם מתוך היכולת שלנו לתת מענה דרך תכניות הפיתוח. ותכנית הפיתוח היא 5 שנתית. ההשפעה על התקציב השוטף, שמורכב מפעולות שוטפות, משכר ופעולות שוטפות, ההשפעה של גורמי סיכון היא השפעה מהותית. זה בהקשר של 5 השנים ותכנית וזה. זה בתכנית הפיתוח יש לנו. אבל בתקציב השוטף, היכולת שלנו לחזות את הקורונה, את המלחמה, את מס המטרו שנפל והוקדם, את מס הארנונה העסקית, כל הדברים הללו, היא כמעט ולא קיימת. כל זה קרה ב-4 שנים. זאת אומרת, התקציב השוטף שבסופו של דבר אמור להיות תקציב עירייה די קבוע עם הצמיחה עם הטבעית, עם הצמיחה ההגיונית הוא בסוף סופג מהלומות מכל הצדדים. זו חלק מהסיבה שבגינה בכלל משרד הפנים אישר את ההלוואה, או אישר עקרונית את ההלוואה של 45,000,000 ₪.

הוא אישר לכולם, הוא לא אישר -

יואב יחיעם:

לא.

אמיר כוכבי:

הוא אישר לך ספציפית, הוא אישר לנו ספציפית את -

יואב יחיעם:

משרד הפנים אישר בשנים הקודמות, אישר ברמה העקרונית הלוואות מבנקים -

אמיר כוכבי:

ברמה העקרונית -

יואב יחיעם:

- אמיר כוכבי:** מה?
- יואב יחיעם:** בסדר, ברמה העקרונית או ברמה הספציפית?
- אמיר כוכבי:** מה?
- יואב יחיעם:** ה-45,000,000 ₪ האלה שהאישור עליהם-
- אמיר כוכבי:** יש pre ruling שמאשר אותם, בוודאי. אחרת לא היינו מביאים את זה למועצה-
- יואב יחיעם:** pre ruling זה לכולם. רגע, שנייה, שנייה-
- אמיר כוכבי:** מה?
- יואב יחיעם:** pre ruling ספציפית להוד השרון-
- אמיר כוכבי:** בוודאי.
- יואב יחיעם:** שהוא מדבר על 45,000,000 ₪ שאנחנו-
- אמיר כוכבי:** לא רק זה, כי אנחנו גם הצגנו להם את הדרך שבה אנחנו לוקחים. וגם את זה צריכים לאשר ל- pre ruling.
- יואב יחיעם:** את הדרך שאנחנו מחזירים.
- אמיר כוכבי:** כן. ההלוואה מתקציב הפיתוח ולא-
- יואב יחיעם:** לא, זו לא הדרך שאתה מחזיר. זה מקור המימון, זה לא איך שאתה מחזיר את ההלוואה.
- אמיר כוכבי:** נכון, זה מקור מימון. ההחזר של ההלוואה הוא מהשוטף, נו, זה אותו דבר.
- יואב יחיעם:** רק איך אתה מחזיר מהשוטף? זה בדיוק מה שהצגתי.
- אמיר כוכבי:** הצגנו להם בדיוק את כל הדברים שיוצגו גם בישיבת התקציב. לכן הדברים האלו-
- יואב יחיעם:** יאללה, אז בואו נראה אותם.
- אמיר כוכבי:** רק בראייה של התקציבים, וההבדל נגיד בין חברה עסקית לבין חברה או לגוף כמו העירייה, זו ההתנהלות והניסיון לאזן בין שני התקציבים הללו שבאים ביחד, ובעצם מאפשרים את ההתפתחות של

העיר.

בני זיני:

אני רגע רוצה לתת, אני מתחבר רגע למה שאתה אומר, צפי קדימה, ואיך בונים אותו. ואני חושב שבשנים האחרונות העירייה באמת אוספת נתונים, וזה לא תהליך שהוא כל כך קל. זה תהליך מאוד סיזיפי וארוך כדי לייצר בעצם איזשהו תכנון רב שנתי, לא רק כספי, גם מבחינה תפעולית, שמשפיע על כל הרבדים בעיר. מכח אדם, דרך הסכמים, דרך תקציב ודרך הכל. וכדי לייצר דבר כזה, אז אתה חייב לעשות ניתוח דמוגרפי של העיר. אתה חייב להבין את ההשפעות של הפיתוח. כמה יחידות הולכות להיכנס, כמה היתרים נכנסים לצרכי מסחר ותעשייה שמשפיעים על תקציב העירייה. תכנית פיתוח בהיבט התפעולי כמה... וכמה כבישים אתה הולך לתחזק בשנים הקרובות. השפעות דמוגרפיות במערכות החינוך. זה בדיוק מה שאנחנו ראינו. אני תכף מה נעשה עד כה. זה לא תהליך שאתה יכול לעשות ב-14 יום. תהליך שדורש הרבה איסוף מידע, וחיבור של כל האגפים.

מה זה 14 יום?

יואב יחיעם:

14 יום שביקשתם להציג משהו 5 שנתי. אפשר משהו 5 שנתי -

בני זיני:

לא, אבל זה נראה לי משהו שהיה צריך לעשות -

יואב יחיעם:

לא, אני אומר שגם תהליך כזה שלא איסוף מידע, וניתוח אפילו כמה יחידות דיור צפויות להיכנס ב-10 השנים הקרובות לעיר, זה לא תהליך שהוא כל כך קצר. צריך לקחת את התב"עות ולנתח אותן, ולהבין. בסדר, אני אומר, זה תהליך שאנחנו בתוכו כבר. כשדיברתי על תהליכים שהעירייה נמצאת בה, זה אחד מהתהליכים שאנחנו כרגע בונים -

בני זיני:

רגע, שנייה. זה שאנחנו ביקשנו את זה, אנחנו ביקשנו את זה, אנחנו שלא בוצע הדבר הזה... שכן בוצע, וכמובן שבוצע, והצגנו לכולם שאיך איך אנחנו

יואב יחיעם:

- מחזירים את הכסף.
- בני זיני:** שנייה. קודם כל, אתה להבנתי ביקשת משהו שהוא רב שנותי, איך מחזירים -
- אמיר כוכבי:** מהתקציב השוטף.
- בני זיני:** מהתקציב השוטף.
- יואב יחיעם:** אבל איך אתה מחזיר את ההלוואה -
- אמיר כוכבי:** אז הסברתי שתכנית הפיתוח הרב השנתית היא מתב"רים, לא מהתקציב השוטף. לכן זה שני דברים נפרדים. התקציב השוטף -
- יואב יחיעם:** אבל אתה מטעה, אמיר. אתה מטעה. איך אתה מחזיר את ההלוואה?
- אמיר כוכבי:** זה שאתה טועה, לא אומר שאני מטעה.
- יואב יחיעם:** איך אתה מחזיר את ההלוואה?
- אמיר כוכבי:** הסביר לך הגזבר.
- יואב יחיעם:** לא, מאיזה תקציב?
- אמיר כוכבי:** מתקציב הפיתוח.
- יואב יחיעם:** לא.
- בני זיני:** אז אתן לי רגע לסיים, ואני עשיתי בכוונה סוגריים, כי אני אמרתי -
- ערן פרלמן:** ההכנסות צריכות לבוא בשוטף -
- בני זיני:** שנייה, שנייה, אני אסביר -
- אמיר כוכבי:** נכון.
- יואב יחיעם:** זה נכון, רק מה -
- אמיר כוכבי:** לתקציב הפיתוח, נכון.
- בני זיני:** אני אומר שהעירייה הבינה -
- יואב יחיעם:** לא מתקציב הפיתוח -
- אמיר כוכבי:** לתקציב הפיתוח.
- בני זיני:** לתקציב הפיתוח. אני אסביר. אני לוקח מהפיתוח

ומחזיר לפיתוח, בסדר? אבל אני מנסה להגיד שהעירייה כבר הבינה, לא מאתמול ולא משלשום, שהיא צריכה לבנות את מסד הנתונים שלה כדי שהיא תדע לתכנן את עצמה הרבה יותר קדימה, בתכנון אסטרטגי הרבה יותר נכון ומדויק. וזה הדברים שבונים, וזה לוקח זמן. קודם כל, אלה פרמטרים שאתה חייב אותם כדי להבין מה המגמות בעיר. מבחינת מה ניתחנו כבר, או מה כבר נמצא נקרא בישורת האחרונה, ואתה יכול לראות שזה צפי גידול באוכלוסייה למשל ב-5 השנים הקרובות, ואתה רואה ממש ברמה של אזור שירות, שבכל אזור שירות הוגדר בכל אזור שירות כמה יחידות דיור אמורות להתווסף. זה חלק מהנתונים שהעירייה אוספת ומעבדת, כדי לייצר את מה שהעירייה צריכה ל-5 השנים הקרובות. יחידות דיור, שמשפיעה בהרבה פרמטרים על תכנון קדימה. פעם אחת מתחם הארנונה שאני אלך לקבל כנראה. אבל גם בהוצאות של גני ילדים, בתי ספר, מוסדות חינוך, מוסדות תרבות וכל מה שכרוך בזה. וזה אומר שיש תהליך בעירייה כבר שמכוון לשם. ויש להשלים עוד מספר פרמטרים כדי להציג את זה, בסדר. אני אומר שזה תהליך שנעשה, והוא תהליך שהוא מתפתח ומתקדם. זה לא שאנחנו מחכים זה. עובדים פה לאורך תקופה מאוד ארוכה על הדבר הזה.

בסדר, אני איתך, בני, ואני אומר עוד פעם, אני מצפה-
ועכשיו אני אגע בעיקר -

אבל שם דרך אגב, תקן אותי אם אני טועה -
דרך אגב -

רגע, שנייה. שבמגורים, שם לא יגדלו ההכנסות של-
לא נכון. אני יכול להגיד לך שבניתוח גס -

לא, רגע, שנייה, שנייה. אבל תתקן אותי אם טועה,
אבל מגורים זה לא רווחי לעירייה במירכאות. זאת
אומרת, ההוצאות על מגורים -

יואב יחיעם:

בני זיני:

יואב יחיעם:

בני זיני:

יואב יחיעם:

בני זיני:

יואב יחיעם:

אמיר כוכבי: אתה יודע, בוא נראה איך תעבוד קרן הארנונה. הם טוענים שכן.

בני זיני: אני יכול להגיד שבשינוי הדמוגרפי-

אמיר כוכבי: כל התירוץ לקרן, זה כאילו כדי להפוך את זה לרווחי לרשויות.

בני זיני: לרווחי, בדיוק.

אמיר כוכבי: זו מהות התירוץ.

יואב יחיעם: וזה מה שאנחנו הולכים לעשות? אנחנו הולכים להפוך את זה לרווחי?

אמיר כוכבי: אנחנו יודעים מה תכנית הבנייה, יש תכנית מתאר לעיר. אנחנו יודעים מה התכניות שנמצאת על השולחן. אנחנו יודעים לאסוף את היחידות. כשאנחנו נראה את המשוואה הסופית שהם מתכוונים לייצר, אנחנו גם נדע לחשב את זה. המשוואה שלהם בין הדיון בכנסת האחרון לפני המלחמה לדעתי זה היה, היא שונה מהנתונים שאנחנו שומעים בינתיים בשיחות. אז אנחנו מחכים לראות מה תהיה המשוואה הסופית.

בני זיני: דרך אגב, לפחות המגמה של השינוי הדמוגרפי שאנחנו רואים, שיש ירידה בכמות הילדים, אז לא בהכרח שבשנים הבאות, ככל שמחירי הדיור יעלו, ויהיה יותר קשה לקנות דירה, אז לא בטוח-

אמיר כוכבי: אבל זה נתונים משתנים, אבל זה לא-

בני זיני: נכון, זה נתונים משתנים-

יואב יחיעם: אבל זו תכנית. כי אם מוציאים לך את נוף ירקון, אז מחליפים ל-4 חדרים, ועוד פעם חזרת לאוכלוסייה-

בני זיני: בסדר, אמרתי, אבל זה חלק מהדברים שאנחנו-

יואב יחיעם: זה סוג מיוחד.

בני זיני: דרך עיבוד הנתונים אנחנו יודעים לתת את התכניות של העירייה קדימה.

יואב יחיעם:

בוא נראה אותן.

בני זיני:

ואני אגע בעיקר... ב-2025, וזה באמת אני אומר השנה ב-2024, וגם 2025, אנחנו עשינו את הדברים מאוד, מאוד שמרניים, עם איזשהו גם כרית ביטחון מסוימת, ונציין גם איפה כריות הביטחון פחות או יותר. מבחינת מקדם ארנונה, וזה מה שמועצת העיר אישרה, אז התוספות החריגות ל-2025 הן כ-17,000,000 ₪. אני יכול להגיד שמסתתרים בארנונה עוד בערך 2,000,000 ₪ על תעריפי מינימום, מקסימום שאנחנו מחויבים עפ"י חוק. זה לא משוקף פה, אבל זה גם נכנס. אכלוס מבני מסחר, כ-9,400,000 ₪, ומגורים עוד 4,500,000 ₪. סה"כ, קרוב ל-14,000,000 ₪. שני תהליכים שאנחנו יודעים עליהם כבר המון, המון זמן, ואני מעריך שאנחנו עד סוף 2024, גג תחילת 2025 נסיים אותם, נכנסנו להרחבת שומה בתע"ש. לא עשו את זה מעולם דרך אגב. לא עשו את זה מעולם.

חיים אליהו שאבי: מה לא עשו?

בני זיני:

להיכנס לתע"ש, בלי הסכם בסוף. בלי הסכם שמדבר על 1,000 מ"ר. בוא, אני קראתי את ההיסטוריה -

חיים אליהו שאבי: היו הרבה מו"מ.

בני זיני:

בלי מו"מ. בוא, קרקע תפוסה -

חיים אליהו שאבי: והיה 11,000,000 ₪ שהם שילמו.

בני זיני:

קרקע תפוסה -

אמיר כוכבי: גלגלו את החוב הזה, את החוב הדמיוני הזה, מחקנו.

חיים אליהו שאבי: זו לא פעם ראשונה שמנסים לקחת -

אמיר כוכבי:

זו פעם ראשונה שלוקחים.

בני זיני:

זו פעם ראשונה שנכנסו למדידה בפועל, עד כמה שאני יודע.

חיים אליהו שאבי: משרד הביטחון לא אישר.

בני זיני:

לא, נכנס מודד פנימה. לא יצאו התכניות כאילו זה,

אבל מודד שלנו נכנס פנימה עם נציגי תע"ש. דרך אגב,
זה כבר אלביט, זה לא תע"ש, אז זה יותר קל. זה לא
מדינה -

חיים אליהו שאבי: בשביל זה אפשר להיכנס.

בני זיני: רק קרקע תפוסה. שתבינו, הקרקע שם היא פחות מ-
500 דונם. עד היום הוא שילם 0.13 ₪ ל-1 מ"ר. הוא
אמור לשלם 1.40 ₪. ועל זה הוא לא יכול להתחמק,
כי בהרצליה הוא משלם את זה.

ערן פרלמן: הוא מקבל מאיתנו שירותים?

בני זיני: זה לא משנה. קודם כל, כן.

ערן פרלמן: הוא מקבל שירותים, אתה מנקה לו את הזבל.

חיים אליהו שאבי: מה זה קשור?

בני זיני: פנימה לא נכנס. פנימה לא נכנס.

ערן פרלמן: בסדר, אני יודע שלא משנה. אני שואל ברמת -

(מדברים ביחד)

בני זיני: זו שומה דרך אגב, ה-6,000,000 ₪ זה השוטף.
סליחה, 6,000,000 ₪ זה השוטף. זה 4,500,000 ₪
הקרקע התפוסה, ועוד 1,500,000 ₪.

נדב דואני: ומה הסיכוי שתקבל את שרונים? כי אני לא חושב
שאתה צריך לשלם את זה.

בני זיני: שנייה, רגע. אני לא סיימתי. חוץ מזה, יש עוד
רטרואקטיבית מ-2018 על המשרדים.

ערן פרלמן: של מי זה?

בני זיני: לתע"ש. שזה עוד נתמקח עליו. ומ-2023, שלא נכנס
בפנים, גם הקרקע התפוסה, לדעתי הוא לא יכול
להתחמק. הוא משלם את זה בהרצליה, וזה פקודת
העיריות. הוא יצטרך להוכיח שהוא פחות מ-5,500
מ"ר. אז יש פה כרית ביטחון. שרונים, השומה עלתה
ב-4,200,000 ₪. אנחנו במו"מ איתם כרגע. אני מניח
שהיא לא תפחת. זו הדלתא, כן? זו רק הדלתא. היא

לא תפחת מ-3,000,000 ₪. וגם פה -	
אבל יש פה מחלוקת על הסכום.	<u>נדב דואני:</u>
כן, אבל במו"מ כרגע, כמו שזה נראה, זה יהיה מעל 3,000,000 ₪, הדלתא.	<u>בני זיני:</u>
כמה אתה דורש במו"מ?	<u>נדב דואני:</u>
בוא נגיד, מ-4,200,000 ₪ אני מנסה להתכנס בין 3,200,000 ₪ ל-3,500,000 ₪.	<u>בני זיני:</u>
אל תחשוף קלפים עכשיו פה.	<u>נדב דואני:</u>
בדיוק. לא, עזוב, אתה יודע, סליחה -	<u>בני זיני:</u>
זה לא סביר. אתה כבר נוקב במספר, בני, אתה נוקב במספר, גם טקטית זה לא נכון. אתה נוקב מספר של 3,000,000 ₪, אתה מבקש 4,200,000 ₪. הם לא שומרים את ה-3,000,000 ₪ -	<u>נדב דואני:</u>
לא נכון, לא מסכים איתך, לא מסכים איתך.	<u>בני זיני:</u>
בוודאי שזה נכון, כי יש לך מחלוקת כאן. הם לא רוצים לשלם כלום, אתה רוצה שהם ישלמו יותר.	<u>נדב דואני:</u>
לא מסכים איתך. אני אישית בתוך המו"מ הזה, אני אישית בתוך המו"מ הזה. ולא נרחיב, כי זה לא המקום -	<u>בני זיני:</u>
לא, אבל למה את נוקב במספר של 3,000,000 ₪ אם אתה -	<u>נדב דואני:</u>
שוב, ההערכה שלי שמרנית, ההערכה שלי שמרנית, בסדר? בכוונה היא שמרנית. בכוונה היא שמרנית. שנייה -	<u>בני זיני:</u>
מינימום, אם יש מו"מ, שלא נוקבים במספר.	<u>נדב דואני:</u>
כי לא סיימתי אותו, לא סיימתי אותו. אני יודע מה המספרים, ואני יכול להגיד לך, יש פה גם 2018, זה לא מהיום -	<u>בני זיני:</u>
בגלל זה יהיה לך עוד יותר קשה.	<u>נדב דואני:</u>
לא נכון.	<u>בני זיני:</u>

- נדב דואני:** כי יש לזה משמעות.
- בני זיני:** דווקא שם אני מרגיש אפילו יותר בטוח קצת עם תע"ש, בסדר?
- יואב יחיעם:** זו שומה לשנה אחת?
- בני זיני:** כן.
- יואב יחיעם:** זה כאילו כל שנה אנחנו הולכים לקבל -
- בני זיני:** זה בבסיס. כל הנכסים, התשלומים רטרו, זה לא רטרו כי החיובים מ-2018 ומאז הם... אני שוב, זה מספרים שבכוונה הם שמרניים, וזה אמורים להיות המספרים ואפילו יותר. הנחות הארנונה, מה שאישרתם פה, עדכנו את זה מ-7.4 ל-5.6. אגרת שמירה, תוספת הכנסה כ-5,000,000 ₪.
- נדב דואני:** זה לא נכון.
- בני זיני:** למה?
- נדב דואני:** לא נכון. ככה, כי אתה לא יכול לגבות אגרה. אין לך חוק עזר עירוני שתומך בזה. אתה לא יכול. אין לך חוק עזר עירוני. חוק העזר העירוני -
- בני זיני:** לא, סליחה, הוא לא בוטל.
- נדב דואני:** אז תקשיב טוב, בוודאי שהוא בוטל -
- בני זיני:** הוא לא בוטל.
- נדב דואני:** הוא בוטל ב-2018 ע"י בית משפט עליון.
- אמיר כוכבי:** מה השאלה, על מה אתה מדבר?
- נדב דואני:** אתה לא יכול לגבות אגרת חנייה בהוד השרון. אין חוק עזר עירוני שתומך בזה.
- נדב דואני:** אה, סליחה, אגרת שמירה. אין לך חוק עזר עירוני שתומך בזה, אתה לא יכול לגבות. אל תבנה על זה.
- בני זיני:** כתבתי, בכפוף -
- נדב דואני:** בכפוף למה? לחקיקה של חוק עזר עירוני.
- אמיר כוכבי:** קודם כל, יש חוק עזר עירוני.

- נדב דואני:** לא, הוא מבוטל. בית משפט -
- אמיר כוכבי:** לא, הוא לא בוטל.
- נדב דואני:** בית משפט עליון ביטל את כל חוקי העזר -
- אמיר כוכבי:** מה פתאום.
- נדב דואני:** בוודאי. אלא אם אתה צמוד לקו התפר. ב-2018 הוא ביטל הכל.
- אמיר כוכבי:** זה ממש לא נכון.
- נדב דואני:** אני ממש צודק.
- אמיר כוכבי:** ממש לא.
- נדב דואני:** אין לך חוק עזר עירוני שמאפשר לך גבייה של אגרת שמירה. תפעיל אגרת שמירה, לא רלוונטי. אתה מסתכל לשם, זה לא רלוונטי. תפעיל אגרת שמירה, לא יתנו לך -
- אמיר כוכבי:** אבל הוא לא בוטל.
- בני זיני:** לא, אתה טועה.
- נדב דואני:** אני לא טועה. יבקשו ממך חוק עזר עירוני שתומך בזה חדש -
- בני זיני:** יש, יש.
- אמיר כוכבי:** מה שהם מבקשים זה התאמת תעריפים לתעריפים שהם הציגו. כמו החנייה -
- נדב דואני:** אתה מדבר איתי על השמירה?
- אמיר כוכבי:** כן.
- נדב דואני:** חוק העזר העירוני שיש לך הקיים, לא תקף. בית משפט עליון ביטל -
- אמיר כוכבי:** הוא לא תקף כי הם מבקשים תעריפים יותר גבוהים ממה שמופיע לנו בו.
- נדב דואני:** אם בית משפט עליון ביטל את החוקים, אתם לא יכולים להגיד, בית משפט ביטל, ואנחנו למרות זאת נקבל את החוק הקיים ונעשה בו התאמות.

- אמיר כוכבי:** נבדוק.
- נדב דואני:** אתה לא יכול לגבות את זה. מבחינתי זה עוד פעם -
- ארנון אברמוב:** אי אפשר לבדוק את זה עכשיו?
- אמיר כוכבי:** בוודאי שאפשר.
- רן היילפרן:** משרד הפנים סבור שכן.
- נדב דואני:** סבור שכן. אבל אם בית משפט עליון ביטל?
- אמיר כוכבי:** איפה ביטל?
- נדב דואני:** ביטל. הייתה פסיקה. הייתה עתירה, הייתה פסיקה לפני כמה שנים -
- אמיר כוכבי:** רעננה היא סמוכה לקו תפר?
- נדב דואני:** שחייבים לחוקק חוקי עזר עירוניים בנושא הזה. ואם הם חוקקו, אז הם חוקקו. עזוב רגע אם זה צודק או לא צודק, זו סוגיה אחרת.
- אמיר כוכבי:** הוא לא ביטל, הוא חייב את הרשויות שמפעילות אותו, לעדכן את התעריפים. זה משרד הפנים. אני לא מכיר פסיקה של בג"צ.
- בני זיני:** לפחות אם משרד הפנים זה, אז הוא לא היה עושה pre ruling על הדברים האלה. מגרשי חנייה זה רק אחד, כ-700,000 ש, שמוכשר בימים אלה, ויש עוד אחד, עוד 300 מקומות חנייה, שגם הוא מוכשר, וזה גם אני מניח בין 700,000 ש ל-1,000,000 ש תוספת הכנסה... אני ציינתי והרחבתי. וגם פה נעשית עבודה מאוד מפורטת עם אגף החינוך כדי לייעל את התהליך.
- רן היילפרן:** ב-2025 זה יהיה כבר כנראה כפול.
- בני זיני:** אז מבחינת איך להחזיר, קודם כל ל-2025 אני מדבר עכשיו, בתקציב 2025 תכף נראה גם האומדן הראשוני שלו, ואני מציין אמנם ראשוני, כי אנחנו עכשיו מתחילים לעבוד על 2025. זו תוספת ההכנסות. לא גילמתי פה דברים שהם כמו שציינתי שומות ארנונה כאלה ואחרות, הן לא נכנסו לפה. ברגע שאנחנו נסיים

את האלה אז זה יהיה on top על הדברים האלה. ויש פה כמה דברים שאנחנו יודעים. כמו שאמרתי, גם מתן דו"חות חנייה, שכרגע אנחנו בכמות שהיא ברבעון עשינו בערך כמו שעושים בשנה. אז תכפילו את זה ב-4, תקבלו את המספרים. גם שם אמור להיות לסגור פערים ביחס לשנים עברו. ואם אני אסתכל רגע-

ערן פרלמן:

אתה יכול רגע להחזיר את השקף. אני רוצה פה שכל אחד יסתכל על השקף הזה, ויבין את המהות של הבעיה של העיר. ותסתכלו רגע. 2025, התקציב אמור לקבל הכנסה נוספת של 54,000,000 ₪. זה לפי מה שאתה אומר כרגע. זאת אומרת, זו התחזית שאנחנו אין לנו הכנסה נוספת של 54,000,000 ₪. ומה ההכנסה שבפועל תהיה? היא תהיה לפני ה- 54,000,000 ₪, היא תהיה 650,000,000 ₪, כי אנחנו השנה לוקחים 50,000,000 ₪ הלוואה, נכון? 45,000,000 ₪. אז זה 655,000,000 ₪ ועוד 54,000,000 ₪, נכון? עכשיו, כשאתה תגיע לתקציב 2025, אתה תבוא עם ה-700,000,000 ₪ שהיום יש לך אותו תקציב, פלוס האוכלוסייה הנוספת שנכנסה ב-2024. ואז אתה תציג תקציב של 730,000,000 ₪, 740,000,000 ₪-

אמיר כוכבי:

הוא מגיע לזה תכף.

ערן פרלמן:

ואז אתה כל הזמן, זה מה שיהיה לך.

בני זיני:

לא, לא, לא.

ערן פרלמן:

בוודאות. כי אתה כל שנה אתה עולה בהכנסות שלך, סליחה, בהוצאות. זאת אומרת, פה ה-54,000,000 ₪-

בני זיני:

לא בהכרח.

ערן פרלמן:

לא רק שאתה לא סוגר את ההלוואה שאתה לוקח, ה-54,000,000 ש"ח הזה מתווסף ל-655,000,000 ₪ הכנסה שאתה חוזר שתהיה לך השנה, שתהיה לך הכנסה, לקחת על זה עוד 45,000,000 ₪, ואתה אומר

שיהיה לך מאוזן 700,000,000 ₪ מול 700,000,000 ₪ -
קצת פחות מ-700,000,000 ₪, תכף נראה.

בני זיני:

מהתקציב של 2024, ועל זה באת. עכשיו, לשנה הבאה,
בהנחה שאין לך חריגה בכלל מה-700,000,000 ₪
הוצאות, אתה בא עם תקציב, ואתה כמו כל שנה עלית
מ-615,000,000 ₪ ל-642,000,000 ₪. ומ-642,000,000
₪ הוצאת 655,000,000 ₪. מ-655,000,000 ₪ אתה
קופץ ל-700,000,000 ₪. מ-700,000,000 שנה הבאה
אתה תבוא עם 730,000,000 ₪, 740,000,000 ₪ -

ערן פרלמן:

אתה מטעה, אני אסביר לך למה -

בני זיני:

בני, זאת הבעיה שלנו -

ערן פרלמן:

אני אסביר לך למה -

בני זיני:

זה בדיוק בשקף הזה, זאת הבעיה. שאתה הולך לבקש
גם שנה הבאה עוד פעם איך אתה סוגר. זאת אומרת,
אנחנו כל היום רודפים אחרינו, רודפים אחרי הדבר
שנקרא צמצום ועודף הכנסות. וזה בדיוק המוקד
שדיברת.

ערן פרלמן:

אני אסביר למה אתה טועה. אחד, אם אתה ראית
בשנת 2023 שהיינו בחריגה בהוצאות, זה בגלל הסכמי
שכר -

בני זיני:

אני לא מדבר על הוצאות. אני לא מדבר על הוצאות -

ערן פרלמן:

שנייה, רגע. אני אסביר, כי אתה על 655,000,000 ₪,
יש פה -

בני זיני:

דיברת על הוצאות. אמרת שהן יגדלו למספר מסוים.

אמיר כוכבי:

לא, אבל אתה עולה כל הזמן.

ערן פרלמן:

אתה לא עולה כל הזמן.

אמיר כוכבי:

קודם כל, לא כל יום יש הסכם שכר. לא כל יום -

בני זיני:

לא, אבל עצם הגידול שאתה אומר, אתה צריך לתת
שירות -

נדב דואני:

עלית מ-585,000,000 ₪ ל-615,000,000 ₪. מ -

ערן פרלמן:

615,000,000 ₪ ל- 642,000,000 ₪. מ- 642,000,000 ₪ ל- 700,000,000 ₪. ואתה רוצה להגיד לי שאתה לא תקפוץ שנה הבאה ל- 730,000,000 ₪, 740,000,000 ₪? א', בוודאי. אנחנו בשנים האלה פתחנו 3 תכונים, בסדר? הוספנו תיכון רביעי תחת אחריות אגף חינוך. הדבר הזה לבד זה מיליוני שקלים שלא היו.

אמיר כוכבי:

אין לי בעיה, אמיר, אין לי בעיה -

ערן פרלמן:

לא תהיה את הקפיצה הזאת עוד פעם.

אמיר כוכבי:

זה ימשיך לקרות.

יואב יחיעם:

לא, זה מגול כבר.

אמיר כוכבי:

יש לך שכונה חדשה שנבנית.

נדב דואני:

זה לא אקסטרה.

אמיר כוכבי:

יש לך שכונה חדשה שאתה מגלם את זה שם.

נדב דואני:

שנייה, נדב. בתקציב 2025 אתה לא תעלה בגידול מ- 700,000,000 ₪ ל- 730,000,000 ₪ או 740,000,000 ₪?

ערן פרלמן:

לפי התשקיף של הגזברות, לא.

אמיר כוכבי:

זאת אומרת, יבוא 2025 -

ערן פרלמן:

תן לו להגיע לזה, יגיע. תקשיב, המרדף היחיד, הגידול באוכלוסייה הוא גידול של 1%. כשאתה מדבר על אירועים מכוננים, אתה מדבר על זה שיצרנו בתוך שנתיים 4 תכונים חדשים לעיר, זה מסה. זה מסה של כח אדם, זה מסה בבינוי, זה מסה בהכל -

אמיר כוכבי:

הבינוי לא נכנס לשוטף.

ערן פרלמן:

שנייה. נכון, בלי קשר, זה מהפיתוח. הדבר הזה לא חוזר על עצמו כל פעם. זאת אומרת, זה כבר נכנס לבסיס, אז זה מכוסה בבסיס -

אמיר כוכבי:

לא נכון. אבל אמיר, זה לא נכון.

יואב יחיעם:

מה לא נכון? מה, אני פותח -

אמיר כוכבי:

למה, כי 2017 גדלו ההוצאות ב- 36,000,000 ₪. 2018, 36,000,000 ₪. 2019, 27,000,000 ₪ -

יואב יחיעם:

- בני זיני:** אבל אתה לא מסתכל על זה נכון.
- יואב יחיעם:** למה אני לא מסתכל על זה נכון?
- בני זיני:** שנייה, אני אסביר -
- נדב דואני:** ואם אתה מדבר על גידול של 1% באוכלוסייה, אז איך אתה מגלם כזו עלייה של גידול בארנונה?
- יואב יחיעם:** הגידול הכי נמוך היה 5.5.
- נדב דואני:** אתה צופה שיהיו לך הרבה יותר תושבים.
- יואב יחיעם:** ב-10 השנים האחרונות.
- בני זיני:** שנייה, אני אסביר למה זה לא נכון. כי כדי להבין את השינויים בתקציב, אתם צריכים להיכנס לתוך התקציב. כמו שראש העיר אמר, אם אתה פותח עכשיו -
- נדב דואני:** כבר ראית שנכנסו לתקציב לעומק.
- בני זיני:** שנייה. ב-2017 לא כל כך הייתי פה, אבל פתחו לא מעט כיתות גן ב-2017. יתקנו אותי פה הוותיקים יותר אולי. וזה מקפיץ לך את ההוצאה. כשאתה פותח תיכון או בי"ס, מקפיץ לך את ההוצאה. אנחנו כרגע ב-2025 לא צופים עוד פתיחות כאלה של זה. נהפוך הוא, אתה אומר, מתייתרות לי 14 כיתות גן כרגע.
- נדב דואני:** גם המספר שלך הוא לא נכון שאתם אומרים -
- בני זיני:** למה?
- נדב דואני:** זו לא תוספת. אתה לא יכול לגלם את הכסף בעוד 2,000,000 ₪ -
- בני זיני:** למה?
- נדב דואני:** כי זה לא נכון.
- בני זיני:** למה לא?
- נדב דואני:** כי זו לא תוספת. זו לא תוספת לשוטף -
- רן היילפרן:** בוא נתערב על זה, זו תוספת.
- נדב דואני:** זו הוצאה שאתה מביא. זה לא כסף חדש שנכנס. זה

כסף שמתפנה.

בוא אני אסביר לך למה זה משולב.

בני זיני:

למה?

נדב דואני:

אני אסביר לך למה זה משולב. כשהייתה ירידה במספר הילדים אז הממוצע לכיתה בגן היה פה בערך 27.9 ילדים לכיתה, שזה נמוך. ופה אתה מפסיד פעמיים. פעם אחת אתה מחזיק לפעמים בכיתות הנמוכות עוד סייעת שאתה לא מקבל עליה שיפוי. ואתה משתתף בשכר הגננת. כשאתה עובר, ואנחנו בשנה הבאה כבר נעלה מעל 30, אז קודם כל משרד החינוך ישפה אותך בגין שכר גננת, שהיום אתה משלם עליה יותר. כי ברגע שאתה יורד מתחת למינימום, אתה משלים את שכר הגננת. ואז זה אומר שמשרד החינוך אמור להביא יותר כסף. מצד שני, דרך אגב, אני מדבר על כזה -

זה מטעה.

נדב דואני:

כשאני עברתי את 30 הילדים בכיתת גן, אני מקבל כבר שיפוי גם על הסייעת השנייה. מה שכרגע כשאתה מתחת, אתה לא מקבל.

בני זיני:

אז האינטרס מה, הוא להגדיל את מספר הילדים בגן? זה האינטרס העירוני? אני רוצה לדעת. להפוך את הגנים ליותר צפופים?

נדב דואני:

לא, האינטרס העירוני הוא להפסיק -

אמיר כוכבי:

זה מה שהוא אמר.

נדב דואני:

בסדר, זה מה שאתה הבנת ממה שהוא אמר -

אמיר כוכבי:

הוא אומר מעל 30. לא, הוא אמר מעל 30 -

נדב דואני:

הוא נתן לך דוגמה אל מול ההתנהלות המוזרה של משרד החינוך.

אמיר כוכבי:

אז אני שואל, מה -

נדב דואני:

אנחנו היום בסיטואציה שבה גנים לא מעטים עבדו בתקן נמוך יותר, מתוך רצון שלנו לתת את השירות

אמיר כוכבי:

הזה באמת קרוב ככל הניתן לבית. בשורה התחתונה, משרד החינוך הבהיר לנו שהוא לא יתקצב את זה. עכשיו, זה עוד היה סביר אם הוא היה מתקצב דברים אחרים שהוא כן אמור לתקצב. חלק מהחובות שלו זה חובות למשל על היעדרות גננת. משרד החינוך, כשגננת נעדרת אמור לשלוח מחליפה. אם הוא לא שולח מחליפה, והרשות מבחינתו תסגור, כי אסור להפעיל גן עם-

לא, אבל לקחת את זה למקום אחר.

נדב דואני:

לא, לא, זה מיליוני שקלים.

אמיר כוכבי:

לא, אבל זה כסף, הרבה כסף.

בני זיני:

זה מיליוני שקלים. זה מיליוני שקלים שהם כרגע לא מוכנים להעביר.

אמיר כוכבי:

בני נתן דוגמה, ואמר שפחות מ-30 ילדים, המדינה לא משפה על הסייעת השנייה.

נדב דואני:

נכון.

אמיר כוכבי:

מעל 30 היא משפה. שאלתי, האם יש פה מדיניות עירונית לתקצב את הגנים-

נדב דואני:

לא. אנחנו מראים את זה כדוגמה-

אמיר כוכבי:

גנים יותר צפופים.

נדב דואני:

לתפישה הלא הגיונית של משרד החינוך שאומר, אנחנו גם לא נחזיר את הכסף על מה שחסר לכם בגללנו, וגם לא נשפה אתכם על המסגרות הקיימות. זה הכל.

אמיר כוכבי:

חוץ מזה שאפשר להתנהל גם, ויש מקומות שיש 2 גנים סמוכים, ובשניהם יש 29 ילדים. אז כן, באחד מהם אז יכול ילד לעבור לגן השני, ויהיו בו 30, ונקבל עליו סייעת, ולשני לא. אבל לפחות סייעת אחד מתוקצב ממשרד החינוך.

רן היילפרן:

כמה גנים כאלה יש לך?

יואב יחיעם:

יש, יש לא מעט.

רן היילפרן:

כמה?	<u>יואב יחיעם:</u>
אנחנו עכשיו -	<u>רן היילפרן:</u>
אבל בהתאם לתמונת מצב קיימת אתם יכולים לתת.	<u>יואב יחיעם:</u>
יש לנו תמונת מצב, ואנחנו מנהלים את זה עכשיו כדי שזה יהיה בצורה גם הכי יעילה שאפשר, בתוך המגבלות הקיימות, ותחת מתן שירות טוב יותר.	<u>רן היילפרן:</u>
אף אחד לא יגיד לך מ-29 ל-28, ואז השני יהיה 30. זה לא הסיפור. השאלה מה קורה עם הגנים היותר קטנים. אם אתם הולכים פה עכשיו למגמה של ציפוף הגנים. גנים של 24 ו-25 כדי להעמיס -	<u>נדב דואני:</u>
לא, אנחנו הולכים למגמה שגנים שמשרד החינוך אומר מראש שהוא לא יתקן -	<u>אמיר כוכבי:</u>
כי בסוף אתה סוגר 8.	<u>נדב דואני:</u>
בסופו של דבר, מה?	<u>אמיר כוכבי:</u>
זה מפתיע שאתה מצמצם 8 כיתות גן. אם יש לך שכונה חדשה שמתאכלסת, יש לך תכניות עתידיות לעוד שכונות. אתה צופה פה. אתה צופה פה גידול בארנונה באמצעות בינוי חדש של שכונות חדשות. זה מאות תושבים, זה אומר עוד זוגות צעירים -	<u>נדב דואני:</u>
יש פחות -	<u>אמיר כוכבי:</u>
רגע, זה צמצום נטו?	<u>יואב יחיעם:</u>
יש פחות -	<u>בני זיני:</u>
זה צמצום נטו -	<u>יואב יחיעם:</u>
יש פחות ילדים. הנתון הסטטיסטי -	<u>אמיר כוכבי:</u>
אבל יש לך שכונה חדשה, ששם יש לך מלא זוגות צעירים. איך -	<u>נדב דואני:</u>
לא.	<u>אמיר כוכבי:</u>
למה? זה לא -	<u>נדב דואני:</u>
עובדה.	<u>אמיר כוכבי:</u>

- נדב דואני:** לפחות שומר לך על המאזן.
- אמיר כוכבי:** לכיתה א' נרשמו שם 14 ילדים.
- נדב דואני:** אבל לא הכל אוכלס.
- אמיר כוכבי:** לא, בסדר, נכון.
- נדב דואני:** בוא נתחיל בזה שאין ביטחון בבי"ס, כבר הוא עומד שנה וחצי ריק, ואף אחד לא מה קורה איתו -
- אמיר כוכבי:** נכון, אין בעיה.
- נדב דואני:** אז אין ביטחון, אז לא רוצים להירשם, אז הולכים להירשם ברבין, הולכים להירשם בממלכתי, ולהירשם בנווה נאמן. זה מה שקורה, כי אנשים לא סומכים על המערכת שתפתח בי"ס בזמן.
- אמיר כוכבי:** מה זאת אומרת, הבי"ס עומד מוכן.
- רן היילפרן:** עומד בי"ס מוכן. מתי עמד פה בי"ס מוכן?
- נדב דואני:** זה לא אמרת, הבי"ס נפתח -
- אמיר כוכבי:** אמרנו הבי"ס נפתח.
- נדב דואני:** אמרתם, האם תהיה כיתה להירשם. ואז ההורים אמרו, בואו נלקט מהר איזו כיתה שתהיה עכשיו -
- אמיר כוכבי:** זה ממש לא נכון.
- נדב דואני:** למה? אמרו תהיה ברבין -
- אמיר כוכבי:** עשו הרשמה שנה שעברה -
- נדב דואני:** היא תהיה ברבין, והיא -
- אמיר כוכבי:** לא, זה אחרי זה כשראינו שאין, ניסינו למצוא לזה פתרון בדמות אינקובטור. אבל זה לא קשור אחד לשני. הבי"ס עומד מוכן, מחכה.
- נדב דואני:** זה עומד מוכן, זה עומד ומחכה, והוא עומד ומחכה כי יש פה הבעת אי אמון בזה שהוא יפתח בזמן. כשבי"ס בשנה שעברה, לא -
- אמיר כוכבי:** אני לא מבין את ההיגיון.
- נדב דואני:** אל תגיד נו באמת. עובדתית -

נדב, איך אתה מציג דברים, נו באמת -	<u>רן היילפרן:</u>
תסביר את ההיגיון. הבי"ס עומד -	<u>אמיר כוכבי:</u>
אני מסביר את ההיגיון. אתה רוצה רגע להקשיב?	<u>נדב דואני:</u>
הבי"ס עובד, ומשרד החינוך גם אישר אותו. מה זה?	<u>אמיר כוכבי:</u>
בי"ס עומד כבר יותר משנה וחצי. כאשר בשנה שעברה -	<u>נדב דואני:</u>
לא, היה מוכן לפתיחת שנת הלימודים.	<u>אמיר כוכבי:</u>
בשנה שעברה הוא היה אמור להיפתח -	<u>נדב דואני:</u>
בשלב א'.	<u>אמיר כוכבי:</u>
הוא היה רגע לפני פתיחה -	<u>נדב דואני:</u>
נכון.	<u>אמיר כוכבי:</u>
ולא הספקתם.	<u>נדב דואני:</u>
לא נכון.	<u>אמיר כוכבי:</u>
לא נכון, הבי"ס היה מוכן.	<u>רן היילפרן:</u>
זה ממש לא נכון. שלב א' היה פתוח.	<u>אמיר כוכבי:</u>
לא היה פתוח שנה שעברה.	<u>נדב דואני:</u>
לא היו ילדים, בוודאי שכן.	<u>אמיר כוכבי:</u>
אתה פשוט לא אומר אמת. הבי"ס היה מוכן.	<u>רן היילפרן:</u>
מה זה היה מוכן?	<u>נדב דואני:</u>
למה אתה לא משמיש אותו? הוא מוכן, הוא מוכן.	<u>רן היילפרן:</u>
אני רוצה לדעת, אם יש לך בי"ס מוכן, למה אתה לא משמיש אותו לכלום?	<u>נדב דואני:</u>
למי?	<u>אמיר כוכבי:</u>
כי אין תלמידים.	<u>רן היילפרן:</u>
תשמיש אותו לחוגים -	<u>נדב דואני:</u>
למה שאני אשמיש אותו -	<u>אמיר כוכבי:</u>
תשמיש אותו לפעילות, תעשה איתו משהו, תייצר	<u>נדב דואני:</u>

הכנסות.

בי"ס ב-50,000,000 ₪, להשמיש אותו לזה -

אמיר כוכבי:

אי פתיחת בי"ס בשנת הלימודים הקודמת הייתה בסופו של דבר היא גלגלה והובילה להבעת אי אמון בזה שבי"ס יפתח בזמן, ולכן אף הורה לא רשם את הילד שלו לשם, וזה המצב.

נדב דואני:

טוב, אוקי.

אמיר כוכבי:

אתם לא חיים שם, ולכן אתם לא יודעים מה קורה, וזו המציאות. ולבוא ולהגיד שאתם סוגרים 8 כיתות גן, כשיש לך מתחם שלם שעומד להיות מוקף בילדים -

נדב דואני:

הבי"ס עומד ומוכן -

אמיר כוכבי:

ואתם מתכננים תכנית -

נדב דואני:

מה זה קשור?

אמיר כוכבי:

השכנים התלוננו על ראש בשעות מאוחרות -

רן היילפרן:

אתה מייצר הגדלה בהכנסות של 13,900,000 ₪. על מה, על נכסים חדשים שייבנו, ויאוכלסו בקשישים גם, אבל בעיקר בחבר'ה זוגות צעירים עם ילדים קטנים. אז אני לא מבין איך זה מתחבר. צמצום של מוסדות החינוך, ומצד שני הרחבה -

נדב דואני:

רגע, מה לא ברור? זה באמת מתחבר. כאילו, אם אתה באמת שואל, אני אסביר לך -

אמיר כוכבי:

לא, זה לא מתחבר בכלל. לא, זה לא מתחבר.

נדב דואני:

אם אתה באמת שואל, נסביר לך.

אמיר כוכבי:

אני שואל באמת כל הזמן.

נדב דואני:

היה בשנים האחרונות, הייתה מגמה של צמיחה גם באוכלוסייה, גם בגילאים הללו. זאת אומרת, זו מגמה שהתחילה לפני, ונמשכה עד נקודה מסוימת. כל התהליך הזה, כמו שאמרתי מקודם, לווה גם בתקצוב וגם בבנייה של מוסדות חינוך, שנמצאים קרוב לבית. בנינו בקדנציה האחרונה לדעתי כמעט 30 גנים. בגנים

אמיר כוכבי:

האחרונים שבנינו, וכבר התחלנו לזהות את המגמה, כבר התחלנו לבנות אותם בצורה אחרת כדי לאפשר שימושים עתידיים אחרים גם. בסופו של דבר הסיפור פה של צמצום כיתות הגן נובע משני דברים. אחד, פחות ילדים בקבוצת הגיל הזאת, שאנחנו לא אומרים שהם בחיים לא יאושרו. יכול להיות שנצטרך אותם בהמשך. לשנה, שנתיים הקרובות זה ברור שלא צריך אותם. אגב, המספר היה יותר גבוה. אנחנו עשינו 8 כדי להיות זהירים באירוע.

איך זה מתחבר עם נכסי מסחר-

נדב דואני:

אני לא שומע אותך.

אמיר כוכבי:

איך זה מתחבר עם נכסים חדשים של מסחר ושל מגורים. נכס חדש למגורים אומר בפועל תוספת של ילדים למערכת החינוך העירונית.

נדב דואני:

9.5 מזה זה מסחר, הם אמרו.

רן יקיר:

תקשיב, אני רוצה לדעת, רשום פה 13.9-

נדב דואני:

9.5, 4.5.

בני זיני:

שזה, מה זה אומר? זו תכף שיחה בהמשך הדרך נבין. על מה אתה בונה, מה עומד להיות מאוכלס להכניס לך 9,500,000 ₪, איזה נכס בנווה נאמן?

נדב דואני:

שני מגדלים בדרום העיר.

בני זיני:

נו, וסנו.

נדב דואני:

וסנו.

בני זיני:

וסנו?

נדב דואני:

כן.

בני זיני:

זה כל הסיפור.

נדב דואני:

כן, זה המחיר.

בני זיני:

אין בעיה, בסדר גמור.

נדב דואני:

שוב, בסוף זה לפי השימושים בנכס. האומדן שלנו שאין לי שימושים, כי אם מחר ייכנס לשם בנק-

בני זיני:

סנו, יש לך אומדן, כי סנו זה ברור לך.	<u>נדב דואני:</u>
סנו ברור.	<u>בני זיני:</u>
עכשיו, הנכס השני שעוד לא מאוכלס, ועוד לא קיבל טופס 4, לדעתי וייקח עוד לו זמן כדי לייצר לך הכנסות, זה 2025. אבל אני אומר עוד פעם, אם אתה מייצר בכלל באופן שלך קדימה הכנסות קדימות על התקציב העירוני-	<u>נדב דואני:</u>
זה הכל דברים שאתה רואה בעין.	<u>אמיר כוכבי:</u>
לתקציב העירוני הכנסות עתידיות, קצב הבינוי באזור התעשייה הוא מייצר לך בסופו של דבר מחסן של סנו, מרלוג, ויצר לך שני בניינים קטנים. זאת אומרת, אתה בחיים לא תצליח להדביק את הקצב של ה- 1,000,00 מ"ר שיש לך באזור התעשייה בנווה נאמן. זה מה שיש לך-	<u>נדב דואני:</u>
אבל התכניות שכרגע מאושרות-	<u>בני זיני:</u>
לא תדביק בחיים בקצב העבודה הקיים.	<u>נדב דואני:</u>
אבל עוד פעם-	<u>בני זיני:</u>
יש בניין שלישי כבר בבנייה, לידם.	<u>אמיר כוכבי:</u>
סליחה שאני אומר. זה לא נעים לזלזל ככה, אבל אז מה, זה לעג לרש.	<u>נדב דואני:</u>
הכל בסדר, אבל-	<u>אמיר כוכבי:</u>
בניין אחד זו בדיחה, זו בדיחה-	<u>נדב דואני:</u>
אבל אל מול שהיה, זה מכפיל את המטרים שהיו שם.	<u>אמיר כוכבי:</u>
מה זה מול מה שהיה? אתה היית יכול לקדם בצורה דרמטית את אזור התעשייה, שזו אין לנו הכנסה שלנו-	<u>נדב דואני:</u>
קידמנו. עשינו שם תכנית שאפשרה את כל התכניות.	<u>אמיר כוכבי:</u>
מה התוספת באחוזים שיש לך שם?	<u>נדב דואני:</u>
מה?	<u>אמיר כוכבי:</u>
מה התוספת באחוזים שיש לך שם? מה התוספת	<u>נדב דואני:</u>

באחוזים שיש לך באזור התעשייה?

בוא, עשינו את הדיון הזה במליאה. אני לא זוכר אם היית או לא. אישרנו את זה במליאה. מדיניות אזור התעסוקה -

אמיר כוכבי:

100%, נדב.

רן יקיר:

100%, אתה יכול לתת 400%.

נדב דואני:

100% היה.

אמיר כוכבי:

אתה יכול לתת 400%.

נדב דואני:

לא, אתה לא יכול לתת 400%.

אמיר כוכבי:

אתה יכול לתת הקלות של 400%.

נדב דואני:

אתה לא יכול לתת 400% -

אמיר כוכבי:

בוודאי שאתה יכול.

נדב דואני:

לא, מהסיבה -

אמיר כוכבי:

בערים לידינו נותנים 14%.

נדב דואני:

מהסיבה הפשוטה שעל אזור התעסוקה נווה נאמן חלות מגבלות של המדינה לצומת 40402, שזאת צומת שנמצאת כרגע בתכנון. כדי להסיר את החסם הזה, מה שאפשר את הבנייה של סופרין, מה שאישר את התכנית אשטרום שהיא לפני היתר, מה שאישר את ההצטרפות שלנו לתכנית של החברה המרכזית למשקאות. כל הדברים הללו יתאפשרו בזכות מדיניות שאנחנו עשינו, ואושרה ע"י משרד הפנים, של סכימת הזכויות על כלל אזורי התעסוקה. ובעצם הקצאה שמקדימה את השימוש בזכויות לאזור התעסוקה הישן.

אמיר כוכבי:

אבל אתה אומר שכן 400% -

נדב דואני:

כל זה נשען על ההנחה -

אמיר כוכבי:

שיהיה פתרון -

נדב דואני:

שהיא מוטלת בספק, שהמדינה תצליח לפתור את הצומת, או לחלופין תיתן פתרון אחר, שזה נגיד

אמיר כוכבי:

סוגיית המטרו.

נדב דואני:

אתה, התפקיד שלך הוא לקחת את אזור התעשייה, ופשוט לתת עוד תוספת.

אמיר כוכבי:

בסדר, הגענו לשלב הזה בישיבה?

נדב דואני:

מה זה, אז איזה שלב?

יואב יחיעם:

רגע, שנייה, בוא -

נדב דואני:

אבל לא, זה חשוב לא.

יואב יחיעם:

לא, אבל נדב, חייבים לראות את ההכנסות, ואז נחליט ונדבר על זה, אבל חייבים לראות את ההכנסות, את 5 השנים הקדימה, זה הוא צריך להציג לנו.

אמיר כוכבי:

אנחנו רק בהצגה של בני. אחרי זה יהיה דיון.

נדב דואני:

בסופו של דבר תקשיב, יש לך תפקיד, וזה לבנות את אזור התעשייה, להגדיל את זכויות הבנייה, ולתת היתרים בקצב מהיר. כל התחזיות שאתה מציג מצד אחד, והתחזיות שיואב הציג מצד שני, אלה התחזיות האמיתיות בהתאם לקצב הבנייה לאורך שנים שנעשה פה. ומתן היתרי הבנייה שהוא אפסי -

אמיר כוכבי:

אנחנו נותנים תחזיות אמיתיות.

נדב דואני:

שהוא אפסי. והתחזיות שלכם הן תחזיות -

אמיר כוכבי:

לא. אנחנו נותנים תחזיות של מה שאנחנו רואים בצנרת, ומה שמתקדם בתהליכים שלהם. אני לא אקח על עצמי את ההתחייבות למתי אשטרום יבנו. יש להם תכנית מאושרת, יש להם הצטרפות ועדה, יש להם אישור ועדה מחוזית. בסוף זו החלטה שלהם מתי הם ניגשים להיתר. יכולתי להכניס פה שני מגדלים של 30 קומות בתחזית, כי זה מה שהם מביאים. אבל אנחנו לא נעשה את זה, כי אני לא רואה את זה קורה. אם הם היו מוציאים היתר ומתחילים לעבוד, זה משהו אחר. אבל הם עוד לא עשו את זה.

בני זיני:

אני רק אשלים, שוב, הכל ראשוני, ואנחנו מתחילים

לעבוד כבר על 2025. יש פה הנחות עבודה, עם קצת עדכונים שאנחנו כבר יודעים עליהם מבחינת תקציב 2025, שחלקם כבר דיברנו עליהם. מבחינת גם הכנסות וגם הוצאות. ושוב, אמרתי ואני חוזר שוב, יש גם כמה דברים שהם לא נכללים, שהם בהערכה שלי הם יהיו on top -

ערן פרלמן:

הרגע אמרת שה-700,000,000 ₪ לא יעלה, אז למה פה יש לך -

בני זיני:

הבאתי הנחות עבודה מרכזיות. יש דברים שאני יודע בוודאות שירדו בתקציב, וירדו בהוצאה בוודאות בתקציב. ויש אני יודע בוודאות דברים שאני יודע -

ערן פרלמן:

מה ירד?

בני זיני:

אני יכול להגיד שכל המימון של הבחירות שהעירייה שילמה אותו, יורד בתקציב.

ערן פרלמן:

100,000 ₪, כמה -

בני זיני:

לא, 800,000 ₪. תקציב החירום, אני רוצה להאמין שלא נצטרך אותו ב-2025. אני יכול להגיד שאנחנו כרגע בדין ודברים מול משרד החינוך, גפן, בסדר? אנחנו היום משתתפים ב-35% במימון של גפן. כשאתה יורד מתחת ל-15,000 ילדים, אנחנו מתחת כבר, זה כבר דין ודברים מול משרד החינוך, אתה יורד ל-20%. הכנסתי כרגע 1,000,000 ₪, הפער הוא אמיתי, הוא 2.5. לא הכנסתי את כל הסכום. הכנסתי פה כן את ההלוואה ל-5 שנים, למרות שאני חושב שבדין ודברים, כשעדיין לא מיצינו אותו לגמרי, למרות שיש אישור עקרוני, יכול להיות שנבקש פריסה קצת יותר ארוכה של ההלוואה, אבל לא הכנסתי. הכנסתי 5 שנים, החמרתי יותר, בסדר? גני ילדים דיברנו.

ערן פרלמן:

אם יש לך עוד כמה בנייני מגורים בהוד השרון, אתה צריך לנקות שם את הזבל. אתה צריך להוציא הוצאות.

בני זיני: השכונות האלה כבר קיימות. השכונות האלה כבר קיימות.

ערן פרלמן: בני, לבוא ולתת לנו הנחה פה שה-700,000,000 ₪ שנה הבאה לא יעלה, זה באמת-

בני זיני: הערכה כרגע שלנו, אמרתי, זו הערכה ראשונית, ואנחנו נכנסים לדיונים על תקציב 2025-

ערן פרלמן: 3 שנים אחורה, אתה כל שנה קופץ ב-30%-

בני זיני: אבל הסברנו למה. או שנפתחו פה מוסדות חינוך שהקפיץ את ההוצאה, או שהיו פה הסכמי שכר שזרעו הם ב-2025 לא נראה שהולך להיות הסכם שכר, ולא נראה שהולך להיפתח זה-

ערן פרלמן: הכל מתקבע.

בני זיני: רוב הדברים אמורים. הסכמי התפעול שלנו הם כבר, אנחנו אחרי ל-5 שנים פחות או יותר. הם נפתחו ב-2024, ואנחנו זה חלק מהתוספות שראיתם, והם כבר ימשיכו איתנו 5 שנים התוספות. וכרגע זה אומדן ראשוני, אני מציין שאומדן ראשוני. ועם זה אנחנו מתחילים, ולשם אנחנו רוצים להתכנס.

ערן פרלמן: אפשר לדבר? טוב, ערב טוב לכולם. ככה, אנחנו ישבנו על זה כמה, 7, 8 שעות, אני חושב בוועדת הכספים, ודנו בכל המספרים. ולא סתם ועדת הכספים לא אישרה בפני המועצה את הנושא של התקציב. עכשיו, מי שמכיר אותי יודע, אני מעריך שהוא יודע להבין שאני לא הולך לדבר פה פוליטית. זאת אומרת, מה שאני מדבר פה זה עניינית, על המספרים, על הדברים, ועל מה שעומד בפנינו. חרה לי שכל השלישייה פה איננה. בכל מקרה, יואב הציג מצגת מאוד יפה, ומצגת אמפירית של כל המספרים. הוא נגע בנקודות מאוד מקצועיות. ואני רוצה קצת לדבר יותר בגלובלי. זאת אומרת, המצב שלנו בדו"חות שהצטיירו, זה חשוב שכל אחד יבין את זה, בדו"חות שהצטיירו, שנרשמו בסוף הרבעון הראשון מצביעות על 97,000,000 ₪ גירעון מצטבר, שזה הגירעון למעשה דה פקטו. זה לא

משנה כמה היה במהלך 3 החודשים האחרונים, וכמה היה בשנים קודמות. אנחנו הגענו ל-97,000,000 ₪ גירעון. אנחנו הגענו למצב של 6,000,000 ₪ בבנק בשוטף. נכון שזה תזרימית, ויכול להיות שהיום אתה עם 10,000,000 ₪, אבל בנקודת המוצא שהייתה של סוף הרבעון הראשון, אתה היית עם 6,000,000 ₪. אתה חובות של קרוב ל-90,000,000 ₪ לספקים, וחובות לבנקים של קרוב ל-90,000,000 ₪. זאת אומרת, זה המצב נכון לסוף-

בני זיני: אתה לוקח אבל גם חובות בפיתוח. לא, אתה לוקח כמה חובות על פיתוח-

חיים אליהו שאבי: אני שואל ברצינות אם הדברים האלה נכונים.

בני זיני: זה מקורות תקציב אחר. אתה רואה את ה-6,000,000 ₪. לפני יומיים הייתי עם 25,000,000 ₪ בבנק-

ערן פרלמן: הכל בסדר. בנקודת האיזון של התקציב-

בני זיני: בגלל זה אני אומר, אי אפשר להסתכל על-

ערן פרלמן: בני, אנחנו שומעים שנה על הדברים האלה שכל הזמן

אתה רואה את זה ככה, זה עוד 3 חודשים אחרת. ובפועל, כל הגירעון מצטבר, מצטבר, ועובדתית 97,000,000 ₪ בסוף הרבעון, מספרים עובדתית, 97,000,000 ₪ גירעון מצטבר. 6,000,000 ₪ בבנקים. חובות לספקים, כ-90,000,000 ₪. חובות לבנקים, כ-90,000,000 ש"ח. זה עובדתית, זה המספרים, אי אפשר לברוח. ונכון שזה נקודתית לסוף מרץ. אבל זה המספרים. עכשיו, חשוב להבין שזה המצב שאנחנו נמצאים בסוף הרבעון. עכשיו, מה היה לנו שבנאדם בא לחזות מה הוא רוצה להוציא בשנת 2024. הוא צריך להסתכל מה הוא הכניס בשנת ב-2023. כשאתה כניס בשנת 2023, 615,000,000 ₪ הכנסה, אתה חוזה מה אתה רוצה להוציא בשנת 2024. אז דחילאק, אתה הולך ל-700,000,000 ₪. אני, כשאני פתחתי את הצעת התקציב, אמרתי, לפני שאני פותח, אני אחשוב מה אמיר ובני ישימו לנו שם כמספרים בתחזית ההוצאות

לשנת 2024. זאת אומרת, אני מסתכל מה ההכנסה, ההכנסה שלנו ב-2023 היא למעשה 615,000,000 ₪. ואז אני אומר, יש לנו גירעון של קרוב ל-100,000,000 ₪, נכון? סוף השנה היה 87,000,000 ₪. ולכן אני בא ואני אומר, אוקי, מה הם ישימו לנו בעצם הוצאה בשנת 2024. אמרתי, מ-642,000,000 ₪, שהתכוונתם להוציא, שזה היה תקציב של 2023, בטח תרדו ל-620,000,000 ₪ כדי לנסות קצת לאזן את הדברים. ואני רואה 700,000,000 ₪ הוצאות. זאת אומרת, בדיוק פעולה הפכה נעשתה. וזה אני לא מקבל, אוקי? זה לא משנה כרגע אם אני אופוזיציה או קואליציה, וגם אם הייתי יושב בכיסא הזה, אני לא הייתי נותן לדבר הזה לעבוד, ובכלל להיות מוצג בפני חברי המועצה. עכשיו, לא יכול מה שאני חוזר ואומר, לא יכול שאתה עם 615,000,000 ₪ הכנסות בשנת 2023, ואתה בונה על 700,000,000 ₪, ואתה עם גירעון כזה גדול. זה בסיס. עכשיו, אני רוצה להמחיש את הבעיה של הוד השרון. הבעיה שלנו ב-3 השנים האחרונות, והבעיה שעומדת להיות בפנינו בשנתיים הקרובות, בצורה קצת מטאפורית. אתם מכירים את הכלב שמנסה לתפוס את הזנב שלו? הוא כל הזמן מסתובב. הופה, קפיצה אחורה, מנסה לתפוס את הזנב. וזה מה שאנחנו קורה לנו. אנחנו כל הזמן במרדף, ב-3 השנים האחרונות, אחרי 40,000,000 ₪ שחסרים כל שנה ושנה בין ההוצאות לבין ההכנסות. וככה בניתם את התקציב לשנת 2024. מנסים לתפוס את הזנב. מנסים עוד פעם. ואנחנו מעמיקים. יואב הראה בשקפים שלו למעשה שאנחנו הולכים להגיע ל-135,000,000 ₪ גירעון בסוף השנה הקרובה, אם נקבל את התקציב הזה. 135,000,000 ₪. וזה בלי שיש לנו חריגה מה-700,000,000 ₪ תכנון. הרי בשנת 2023 בניתם תקציב על 642,000,000 ₪ הוצאות, נכון, בני? 642,000,000 ₪. כמה בפועל היה? 655,000,000 ₪.

אמרתי, הסכמי שכר.

בני זיני:

ערן פרלמן: לא משנה. כל פעם יש את הנסיבות. פעם מלחמה, פעם -

בני זיני: זה לא שהעירייה התפרעה בהוצאות שלה.

ערן פרלמן: תשמע, אני לא כרגע מבקר אותך. אני בא ואומר -

בני זיני: בפעולות אנחנו סיימנו בעודף אפילו.

ערן פרלמן: תנטרל פה רגע היבטים פוליטיים או היבטים של

ביקורת, אני בא ואני אומר זו המציאות -

בני זיני: להגיד מה העובדות אבל.

ערן פרלמן: רק שנייה, זו המציאות. אתה בונה תקציב

642,000,000 ₪, אתה מקבל הוצאות בפועל של

655,000,000 ₪. אתה בונה תקציב לשנה הזאת של

700,000,000 ש"ח, כאשר את לוקח 45,000,000 ₪

מהעתיד שלנו, מהתב"ר, מבנייה ופיתוח מהעיר,

ממקורות הכנסה עתידיים שאתה רוצה לבנות, ובפועל

אתה הולך לקבל מעל ה-700,000,000 ₪ הוצאות.

בני זיני: אני מחזיר אותם.

ערן פרלמן: אתה לא מחזיר -

בני זיני: ב-2025 אתה מחזיר אותם.

ערן פרלמן: אין לך סיכוי, הרי דיברנו הרגע. אני לא רוצה לנקוב

בזה, אני קצת בקיא בדברים האלה. זו זריעת חול.

אין לך סיכוי להחזיר. ההלוואה הזאת זו הלוואה

שתאדה, והיא על חשבון העתיד. זאת אומרת, על

חשבונות האפשרויות של פיתוח הכנסות לטובת העיר.

לכן אני בא ואני אומר כשאתה מסתכל על תקציב

ואתה בונה תקציב, אתה צריך להיות שחקן שחמט.

אתה צריך לראות את פני העתיד. כשאתה בונה

תקציב, אתה צריך לנסות לייצר הכנסה עתידית. לא

יכול להיות שעירייה, ואתה תציג בפנינו 10-

אמיר כוכבי: אבל אתה לא מבקש ממנו -

ערן פרלמן: רגע.

אמיר כוכבי: אבל אתה לא מבקש ממנו להיות שחקן שחמט שרואה

את העתיד -

אני כן מבקש ממנו.

ערן פרלמן:

מה שאתה מבקש בכל הגישה שלך, כפי שהצגת אותה גם בפניי וגם פה היום, אתה מבקש ממנו להיות אחד שמסתכל על העבר, וקפוא אל מול מה שהיה שם. זאת אומרת, אתה לא רוצה למצוא מנועי צמיחה, או לחשוב שיש איזושהי יכולת -

אמיר כוכבי:

להפך. אמיר, אני בדיוק מגיע לזה -

ערן פרלמן:

אתה רק אומר, תסתכל על מה הוצאת ומה הכנסת בשנים קודמות, ואין לך לצמוח. כשהכסף מביא כסף. אם אתה לא מוציא, אתה גם לא תכניס.

אמיר כוכבי:

אמיר, מה שאתה מוציא, זה אתה לא מוציא כדי לייצר הכנסות -

ערן פרלמן:

מה שאני מוציא, אני מוציא כדי לתת את השירות הנדרש ברמה הנדרשת בעיר כמו הוד השרון, אל מול הכנסות שאנחנו מצפים שיהיו. וכן, גם אם יש עיכוב -

אמיר כוכבי:

על זה אני לא אתווכח איתך. אתה נותן שירות. אתה מדבר על השוטף, ואתה נותן שירות. ואני מדבר על מנועי צמיחה, הכנסה. שירות זה לא מנועי צמיחה. כשאתה מדבר איתי על 10,000,000 ₪ -

ערן פרלמן:

א', זה לא מדויק. קודם כל, אני שמח שיש סוף, סוף הבנה שתקציב שוטף ותקציב פיתוח זה שני דברים נפרדים, זה אחד. שתיים, אני אגיד שזה לא מדויק, כי בתקציב השוטף שלך אתה חייב לייצר מנועי צמיחה, גם אם זה בתוך עבודת הארגון. אם אתה תשווה את היכולת של הארגון הזה, של מנהל הנדסה נגיד, או מנהל כספים, להתנהל עד ששינינו במנהל הכספים, לא היה אגף חשבות, לא היה אגף תקציבים, לא היה אגף גבייה.

אמיר כוכבי:

תראה את אחוזי הגבייה של העירייה -

בני זיני:

גם בשוטף יש מנועי צמיחה, והם דווקא נמצאים מובנים בתוך העבודה של העירייה. אתה לא יכול

אמיר כוכבי:

להתעלם מזה. גם במנהל הנדסה, אם אין לך את הפונקציות שידברו פרויקטים, זה בסדר, ברור שלא, כי אתה מדבר על איקס, והמציאות בעירייה היא אחרת -

ערן פרלמן:

כשאתה מדבר איתי על השוטף, אז זה לא מנועי צמיחה לעיר מבחינתי -

אמיר כוכבי:

בוודאי שכן. אם אין את המנגנון שייצר את מנועי הצמיחה -

ערן פרלמן:

צמיחה זה משהו אחר לגמרי -

אמיר כוכבי:

אז לא יהיו מנועי צמיחה.

ערן פרלמן:

צמיחה זה משהו אחר לגמרי, ואני אתן גם -

בני זיני:

אני אתן לך רק דוגמה אחת. דוגמה אחת. השקענו באגף גבייה. הייתה מחלקה שאני באתי לפה, לא רוצה להגיד לך איך זה היה נראה. השקענו...השקענו באגף גבייה. שיעור הגבייה השוטף של ארנונה עמד לאורך שנים על 90%. היום אנחנו נושקים ל-95%.

ערן פרלמן:

קודם כל, כל הכבוד -

בני זיני:

שנייה, לא, זה -

ערן פרלמן:

אבל זה ההבדל ביני לבינך לבין אמיר -

בני זיני:

אבל זה מנוע צמיחה.

ערן פרלמן:

זה לא צמיחה -

בני זיני:

זה מנוע צמיחה. זה פרמננטי, וזה מנוע צמיחה. זה חלק ממנועי צמיחה.

ערן פרלמן:

סליחה, זו התייעלות -

בני זיני:

לא נכון.

ערן פרלמן:

זו התייעלות, זו לא צמיחה. ושתבין אותי מה שאני מסביר לך -

בני זיני:

הרחבנו את העוגה, הרחבתי את העוגה?

ערן פרלמן:

כשאתה משתמש בתב"ר לטובת בנייה לבניין שהוא מניב -

<u>בני זיני:</u>	זה חלק.
<u>ערן פרלמן:</u>	זה צמיחה. כשאתה בונה חניון, ואתה מכניס ממנו כסף, זו צמיחה. כשאתה מדבר איתי על פרויקט מצלמות שיביא לך 10,000,000 ₪ על חשבון התושבים, אתה לוקח מהם 10,000,000 ₪ כי אתה תופס את אלה שנסעו במהירות מסוימת, או חנו לחניון של נכים, וכולם מתחילים לקבל אלפי שקלים, או חנו באדום-לבן, אז זו צמיחה? זו צמיחה כזה דבר, בחיך. אתה רוצה להתייעל, אבל אתה גובה את הכסף מהאזרחים. אתה כדי לבנות עיר, אתה צריך -
<u>אמיר כוכבי:</u>	קודם כל זה שירות. אכיפה ושמירה על החוק זה שירות.
<u>ערן פרלמן:</u>	אמיר, אמיר, לא יכול להיות שאתה תתהדר בנוצות של 10,000,000 ₪, אני אביא על חשבון הציבור -
<u>אמיר כוכבי:</u>	זה לא להתהדר בנוצות -
<u>ערן פרלמן:</u>	כי שמתי מצלמות בעיר, רישתי את העיר במצלמות -
<u>אמיר כוכבי:</u>	מה זאת אומרת, הגברת ביטחון וסדר ציבורי זה חלק מתכנית עבודה של עירייה. אני מבין שאתה חושב שאפשר לעשות את זה בלי דו"חות. עוד לא ראיתי אותך מגיש תכנית בעניין. אתה רוצה, תגיש.
<u>ערן פרלמן:</u>	אמיר, ההכנסות צריכות לבוא מדברים אחרים.
<u>אמיר כוכבי:</u>	מאילו דברים?
<u>ערן פרלמן:</u>	מנועי הצמיחה צריכים לבוא. אני אתן לכם דוגמה. רק שנייה. יופי, אני אתן דוגמה כדי שאני לא אדבר בעלמא. מול המושבה, כל הקרקע מול המושבה זו קרקע שלנו, של עיריית הוד השרון. מה שאתה שומע. כל הקרקע, שנייה -
<u>בני זיני:</u>	לא על סוקולוב.
<u>ערן פרלמן:</u>	שנייה, אני מדבר.
<u>אמיר כוכבי:</u>	מה אמרת אבל, לא שמעתי.
<u>ערן פרלמן:</u>	אז אני מסביר, מה זה מנועי צמיחה, ואיך אתה

מכניס כסף לעיר. מול המושבה, כשאתה יורד מ-531, כל הקטע של התותים זה הקאנטרי שלנו בעתיד, נכון? עכשיו, איך אתה מייצל מערכת. איך אתה משתמש, במקום לקחת הלוואה מהתב"ר, להעביר לשוטף, איך אתה משתמש בתב"ר ומכניס הכנסה לעיר. אתה לוקח את הדבר הזה, משטח את הקרקע שם. עכשיו, לפני שאתה עושה קאנטרי, לא קשור כרגע לקאנטרי. משטח את זה, עושה שם חניון לכל באי הרכבת, עושה שם חניון לכל באי המושבה. לוקח 10 ש"ח, 20 ש"ח לחניון כזה, יש לך 500 עד 600 מכוניות לפחות ליום. ואתה מכניס סדרי גודל של 4,000,000 ש"ח, 5,000,000 ש"ח, 6,000,000 ש"ח לעיר -

רק העלות של הפיתוח של הקרקע הזאת, והפינוי, והזה, והזה -

אמיר כוכבי:

אמיר, שנייה, שנייה, שנייה. בוא, תן לי קצת -

ערן פרלמן:

ומה שקודם כחניון כבר לא יהפוך לקאנטרי.

אמיר כוכבי:

לא. קודם כל, בוא -

ערן פרלמן:

נראה לך ודלר יותר על חנייה?

אמיר כוכבי:

תן לי להסביר לך בבינוי קצת משהו. הקרקע הזאת בנויה, יש לה הרבה דונמים לשטח של הקאנטרי. שטח הקאנטרי גם מיועד לחניון, תבדוק -

ערן פרלמן:

כמה?

אמיר כוכבי:

תפתחו את המפות.

ערן פרלמן:

כמה?

אמיר כוכבי:

עשרות דונם שם. 7,750 מ"ר בנוי מאושר. מתוכו, חלקו במרתפים, חלקו בעליון. אתה יכול לבנות את הקאנטרי עם שטח מסחרי, והיתרה זה חניון. קח את החניון היום, לפני שאתה בונה את הקאנטרי, תשים אותו, תשטח את הקרקע שם, תעשה חניון לבאי המושבה ולכל באי הרכבת, תיקח 10 ש"ח או 20 ש"ח לחודש. סתם, נותן דוגמה. אני יכול לצעוד איתך בעוד עשרות דוגמאות איך אתה מייצר כסף לעיר. מה אתה

ערן פרלמן:

ובא ואתה אומר. בכזה דבר מה שאני אומר, זה שירות לתושב. אתה נותן לו שהוא נוסע לרכבת, הוא יכול להחנות שם. כשאתה בא ועוד מספר לי, אני אתפוס את העבריינים שחונים שם על האדום-לבן, כי אני שמתי מצלמות, אז אני-

יעל עבוד ברזילי:

שגם ככה חונים.

ערן פרלמן:

לא. תני שירות לתושב. עכשיו, מה עולה לך לעשות-

יעל עבוד ברזילי:

תעשה סדר.

אמיר כוכבי:

מעבר לזה שאת מה שאתה אומר עשו בצד השני של כיכר המושבה-

ערן פרלמן:

רק שנייה-

אמיר כוכבי:

מעבר לזה שמה שאתה אומר עשו בצורה אחרת בצד השני של כיכר המושבה על קרקע שהיא גם של העירייה. זה לא משנה, ברמת העיקרון אתה צודק, ספציפית במקום הזה אתה טועה-

ערן פרלמן:

אני לא טועה.

אמיר כוכבי:

ו-ג', הוא הציג גם דברים כאלה בתוך הדבר הזה.

ערן פרלמן:

האמן לי שאני לא טועה-

אמיר כוכבי:

אתה טועה, כי הנגזרת של השטח, והיכולת לפתח את השטח הזה-

ערן פרלמן:

אמיר, אמיר, השטח הזה זה 3,000,000 ש"ח, ואני מוציא עליו הכנסה של 100% עם תשואה בשנה הראשונה, תאמין לי. בוא עם טרקטור לשם, תביא שופל, תנקה את הקרקע, תשים אספלט, ותיקח על החניון הזה 400, 500 מכוניות, שהן עתידיות להיות בתוך הקאנטרי. ותן שירות לתושב על הרכבת. זו דוגמה אחת מיני רבות שאני יכול לתת לך. ואת הדבר הזה, ככה אתה מפתח, ככה אתה מפתח את העיר, נותן שירות לתושב, וגובה כסף. לא פרויקט המצלמות-

אמיר כוכבי:

תראה, אפילו לקאנטרי עצמו, מאחר ואנחנו כבר

בתכנון שלו, תוואי השטח שם הוא כזה שמחייב בינוי אחר. וגם מבחינת הגדרת החניות, גם לקאנטרי זה לא יהיו שם כמות החניות הזאת. אז כאילו תוואי השטח שם לא מאפשר את זה. כאמירה, זה יופיע לך שם בחניונים אחרים, אתה פשוט לא -

ערן פרלמן:

אמיר, הקרקע שאתה יכול לנקות אותה, לסדר אותה, לשים -

אמיר כוכבי:

אין בעיה. אנחנו עושים את זה בנווה נאמן, באזור התעסוקה אנחנו מקדימה את זה -

יואב יחיעם:

רגע, שנייה, אבל -

אמיר כוכבי:

עשינו את זה במקומות אחרים.

ערן פרלמן:

אני נתתי דוגמה.

יואב יחיעם:

הוא נתן דוגמה מעולה, אבל צריך להסתכל, אנחנו באנו פה לדבר על העתיד, לא על מקרים ספציפיים. חסר לנו -

ערן פרלמן:

בסדר, יואב -

יואב יחיעם:

רגע, שנייה. אבל הצגנו -

ערן פרלמן:

יואב, דיברת הרבה זמן, תן לי רגע.

יואב יחיעם:

מה קורה הלאה?

ערן פרלמן:

מה שאני רוצה להגיד, שבכסף של התב"ר -

אמיר כוכבי:

את הזמנים אני מחלק, אתה יכול לדבר כמה שאתה רוצה.

ערן פרלמן:

אוקי. כסף של תב"ר, אתה מייעד אותו לפרויקטים בעיר כדי להכניס כסף. לא לנפנף בזה שהוצאתי יותר פקחים ותפסתי ביום שישי על אדום-לבן, ומזה הגדלתי הכנסות, אוקי?

אמיר כוכבי:

לא, אתה תקשיב. בסוף זה גם באמת הבדלים בתפישתה. כשאנחנו יכולים להראות שבתקציב הביטחון ייצרנו יותר תקנים, ולראשונה אי פעם גם הצלחנו לאייש אותם, כי הצלחנו לעשות שינויים

באיך אנחנו מושכים סיירי ביטחון נגיד לעירייה, בעבודה של אגף הביטחון, אז הדבר הזה הוא בוודאי, גם אם אתה חושב שהוא לא שירות, הוא שירות, כי יש עובדתית יותר סיירים בשטח, יותר סיירים בארגון. אותו דבר לגבי פקחים. השמירה על החוק, ואותו דבר לגבי המצלמות, ואותו דבר לגבי כל דבר. ועכשיו אישרו DNA לכלבים, וגם זה יהיה, וגם זה שירות, למה? כי 90% מהאזרחים הם נורמטיביים, ורוצים שהחוק יישמר. וכדי לשמור חוק, אתה מייצר פתרונות. עכשיו, זה שהוא הציג לך את זה במסגרת ההכנסות לא אומר שזה מבחינתו מנוע צמיחה. ואת נושא החניונים שם הוא שם. אז אתה אומר, יש יותר משניים, סבבה, יכול להיות, תביאו עוד רעיונות, נבדוק אותם. אין פה זה. זה לא איזה משהו שסותר.

מה שאני רוצה להגיד, שאתה הולך ומשתמש בכסף של התב"ר, שאין לך סיכוי להחזיר אותו, אני קצת מכיר את זה, אז אתה צריך לקחת את התב"ר ולפתח את העיר, ולא להכניס את התב"ר לשוטף שיתאדה. זה מה שאני רוצה להעביר כמסר. אני חוזר ואומר -

ערן פרלמן:

שמה? לא שמעתי את המשפט האחרון.

אמיר כוכבי:

עוד פעם. כשאתה לוקח את התב"ר ומכניס אותו לשוטף, את ה-45,000,000 ש, זה מתאדה כי אין לך סיכוי, אני חוזר לדוגמה של הכלב שכל הזמן קופץ ומנסה לתפוס את הזנב. וזה מה שקורה כשאנחנו רודפים אחרי הכסף שאנחנו נמצאים בפער. תשימו לב, מ-2022 אנחנו בפער של 40,000,000 ש, 50,000,000 ש בין ההוצאות לבין ההכנסות, וככה גדל הגירעון. אותו דבר אנחנו נמצאים ב-2024, שפתחנו את השנה, אנחנו נמצאים 5 חודשים לסיור שלה, ואנחנו נמצאים בפער של 40,000,000 ש, 50,000,000 ש. תפתח את 2025, תהיה עוד פעם בפער של 40,000,000 ש, 50,000,000 ש. ועוד פעם זה כמו הכלב שרודף אחרי הזה. מה עיר צריכה לעשות? אני נתתי דוגמה לחניון. אני אתן דוגמה נוספת. יש אמיר

ערן פרלמן:

את בי"ס, את בית התרבות שנהרס בנווה נאמן. עכשיו, אני יודע שיש שם תכניות בנייה, אז אני נותן דוגמה. ברגע שאתה מקבל תכנית בנייה על הקרקע הזאת, נגיד מותר לך, אני לא יודע את הכמויות, לא נכנסתי למהות בכלל של תכנית הבנייה שיהיו שם. אבל אם יש לך 5,000 מ"ר בנייה שם, כי טוב, ניקח את זה, 4,000 מ"ר, זה לא משנה. מה שלא יהיה אישור שם לבנייה, אתה עושה חצי שירות למוניציפלי, לתת לתושבים את התרבות שלקחת מהם עד עכשיו, וחצי אתה פונה לצד המסחרי של הכנסות לעיר. ככה אני חושב מתכננים. אתה נותן את השירות לתושב, ואתה נותן את ההכנסה לעיר -

אמיר כוכבי:

אין בעיה, אתה צודק לגמרי. רק שזה לא נמצא לא במסגרת התקציב, ולא נמצא זה. זה נמצא במסגרת התכניות של העירייה לשטחים הסחירים שלה, כי בסופו של דבר בשטחים חומים יש לנו מעט מאוד שטחים סחירים שאנחנו יכולים להשתמש בהם. הרי זו הגדרה חוקית שונה.

כן.

ערן פרלמן:

אני לא יכול בנווה נאמן, גם אם היו לי זכויות, ואין לי זכויות, אני כרגע יכול רק לשחזר את מה שהיה. אבל גם אם היו לי זכויות שם, הן לא היו זכויות שיכולתי להשכיר לשימושים שאינם ציבוריים.

אמיר כוכבי:

אתה יכול לדעת את השימושים הציבוריים, ולגבות עליהם כסף -

ערן פרלמן:

לא. שימושים ציבוריים הם מוגדרים, והסכומים שלהם נמוכים. וכל העיריות מסביב שיש להן משרדי פנים וכל הדבר הזה, רק מנסות להיפטר מזה. לכן אני אומר, זה לא הגליק הגדול. הגליק הגדול הוא במה שאתה מדבר, זה באזור תעסוקה נווה נאמן, ובסוקולוב, ששם יש לנו שטחים סחירים, והם נמצאים כרגע בתכניות פיתוח.

אמיר כוכבי:

מה שאני רוצה להגיד -

ערן פרלמן:

אמיר כוכבי:

בסוקולוב הגדלנו זכויות, שברנו את הראש עם הוועדה המחוזית עד שהיא אישרה.

ערן פרלמן:

בשורה האחרונה שאני רוצה כרגע להגיד, זה שעיר שמייצרת לה הכנסה, מנועי צמיחה, עוד פעם, מה שאתה אמרת שירותי התייעלות שעשיתם בשנים האחרונות, אני לא אקח. אני לא אבוא ואגיד שזה לא בסדר. להפך, זה בסדר. זה לא מנועי צמיחה. צמיחה נעשית דרך החברה הכלכלית. דרך הפרויקטים במסגרת החברה הכלכלית שלוקחת כסף מהתב"ר לבנייה, ומכניסה אותה בשוטף לשוטף. ולא פרויקט המצלמות, ולא הדו"חות, ולא הדברים האלה, ולא השיעור שאתה מציג בפניי 17,000,000 ₪ מזה שיעלה לי בארנונה, לא שאני מזלזל בזה, זה נכון. הארנונה תעלה, כי אתה לוקח עוד אחוזים. אבל מנועי צמיחה לעיר באים מפרויקטים בעזרת השילוב של החברה הכלכלית. ברגע שהחברה הכלכלית לא עבדה בשנתיים האחרונות -

אמיר כוכבי:

אבל לא כל מקור הכנסה זה מנוע צמיחה. יש מקורות הכנסה שהם לא מנועי צמיחה. שהם פשוט מקור הכנסה. אז מה אתה רוצה, שהוא לא יראה לך אותם?

ערן פרלמן:

הכל בסדר -

אמיר כוכבי:

נו, אז הוא הראה לך אותם.

ערן פרלמן:

לא באתי בטענות. אני רק מזכיר -

אמיר כוכבי:

אתה בא בטענה. אתה אומר לא זה, זה לא, זה לא, אבל עובדתית זה כסף שנכנס לשוטף, ולבסיס התקציב.

ערן פרלמן:

בסדר, אני מסביר איך מפתחים. ובעיניים שלי, כשאתה בא מהכנסה מ-655,000,000 ₪ הוצאות של שנת 2023, ואתה קופץ ל-700,000,000 ₪, אתה צריך לרדת 620,000,000 ₪, כי אתה צריך למעשה להחזיר כסף לספקים, אתה צריך להוריד את הגירעון. ואתה הולך ומנפח את הכל. הרי אתה בעצמך יודע שאתה הולך לסוף 2024 עם 135,000,000 ₪ גירעון לפחות,

לפחות.

בני זיני:

אנחנו לא מנפחים. אתה גם זורק מספר. מה, לא לשלם הסכמי שכר?

ערן פרלמן:

לא אמרתי לא לשלם הסכמי שכר -

בני זיני:

אז אני איך ארד ל -

ערן פרלמן:

יש הרבה דרכים מה לעשות -

בני זיני:

איך אני אעשה 615,000,000 ₪?

ערן פרלמן:

יש הרבה דרכים מה לעשות. אנחנו לא ניכנס עכשיו לרזולוציות של מה לעשות בדיוק, אבל אתה צריך להתמודד עם המצב הנתון שקיים. ומה שאתה פותח פה פער, אתה פותח מקרא, גם 135,000,000 ₪, ואני אומד את זה כבר ב-150,000,000 ₪, כי ה-700,000,000 ₪ לא יהיה 700,000,000 ₪ הוצאות. ה-700,000,000 ₪ יהיה 710,000,000 ₪, 715,000,000 ₪ על הדוגמה של 2023, שהיה 642,000,000 ₪ תכנון, וקפץ ל-655,000,000 ₪. זה מה שהולך להיות לנו. ולכן אנחנו בבעיה, ולכן תכנון התקציב הוא לא נכון. מה שהוא ביקש, יואב, במצגת שלו, זה לראות את התחזית ל-5 השנים הקרובות, כי התחזית ל-5 השנים הקרובות צריכה לדבר כמה אנחנו מכניסים בתב"ר, ומה אנחנו יכולים לעשות שימושים בתב"ר כדי לפתח את העיר, וכדי להגדיל מנועי צמיחה, לא התייעלות. מה שעשיתם בנושא התייעלות והצגתם, סבבה, ליבי איתכם. אנחנו מדברים על מנועי צמיחה לעיר. לא קנסות, ולא ארנונה של ה-3% שיעלה, זה מה שיעשה אותי עשיר. אלא הדרך וההתמודדות עם הצמיחה הנכונה.

נדב דואני:

טוב, אני רוצה להתייחס. הבעיה שלי היא לא בעיה נקודתית עם תקציב כזה או אחר. יש שנת קורונה, ולא עלינו אנחנו בשנת מלחמה קשה. יש שנים מאתגרות. הבעיה זו המגמה. ברגע שאני רואה מגמה לאורך שנים שאנחנו הולכים ונוצרים פה פערים של הוצאות שגדלות, הכנסות שמצטמצמות, גירעון שגדל,

ואין באמת תכניות, שתכניות להוציא אותנו מהבוץ שבו אנחנו נמצאים. אז ערן מדבר על מנועי הכנסה באופן מסוים, אפשר לדבר על מנועי הכנסה באופן אחר. נעשתה פה עבודה יסודית של יואב ודורין, שעבדו על התקציב, פירקו אותו לגורמים, ראו דבר, דבר, ומציגים לנו מגמה מדאיגה. עכשיו, לא מגמה מדאיגה קצת, אלא מדאיגה מאוד. מצד אחד, הכנסות שלא משתפרות בצורה משמעותית. כל מיני רעיונות על הכנסות שמעולם לא יתממשו, שהם לא ריאליות בשום אופן, כי הם לא קרו מעולם, הם גם לא יקרו עכשיו. ומהצד השני, טענה שנשמור על קצב ההוצאות כמו ששמרנו השנה. ואני מסכים עם ערן חד משמעית -

לא, לא נשמור על הכסף.

ההוצאה תגדל -

נוריד אותו, נעשה אותו אפס.

סליחה?

הוא יישאר בדיוק אותו קצב הוצאות.

לא, לא. במצב הטוב, הלא הגיוני. אמרת, אוקי, בוא נגלה אחריות תקציבית מאוד ונעשה את זה, אז יהיה גרוע. אבל שלא נתנהג באחריות, כי רואים שלא מתנהגים פה באחריות, ולכן יהיה גרוע עוד יותר. להביא אותנו בתוך 5 שנים ל-500,000,000 ₪ גירעון, או כשהפתרונות הם פתרונות משמעותיים. יש פה דברים גדולים שצריך לעשות. ומה אנחנו רואים? סמנטיקה. 800,000 ₪, 1,000,000 ₪. קשקושים. העברה מכיס לכיס. לקחת ולרוקן את תקציב הפיתוח, לפרק אותו. ועוד לא ניהלנו שיח, וננהל שיח על תקציב הפיתוח שהושקע בו, וצבעו לי שבילי אופניים בהרבה מאוד כסף. אלוהים יודע למה צבעתם את שבילי האופניים בצבע ירוק, אבל נדבר על זה בהמשך. לקחת ולרוקן את תקציב הפיתוח, 45,000,000 ₪ לקחת לניהול השוטף, ליצור גירעון מידי של 45,000,000 ₪ באמצעות הלוואה. במקביל, להגדיל

יואב יחיעם:

נדב דואני:

יואב יחיעם:

נדב דואני:

יואב יחיעם:

נדב דואני:

את הכסף שאתם מפנים לאגף ההנדסה מתוך תקציב הפיתוח. דבר שמותר עפ"י חוק, אבל הוא בעבר היה 30,000,000 ₪. עכשיו הוא צמח, אפילו היה 26,000,000 ₪. עכשיו הוא מגיע ל-40,000,000 ₪. אפילו לדעתי מגיע בחלק מהסעיפים ל-50,000,000 ₪. עכשיו, לא קרתה פה דרמה. כשאני מסתכל-

מה זאת אומרת, המנהל גדל.

אמיר כוכבי:

נדב דואני:

כשאני מסתכל על המציאות, ואני מסתכל על אגף ההנדסה, אני לא רואה פה וואו, איזה שירות מדהים לתושב, איזה קידום של תכניות. אני לא רואה חברה כלכלית שמתפקדת, ששנתיים אין לה מנכ"ל, או מנכ"לית שהייתה ועזבה. אני לא רואה שום דבר שקורה. אני לא רואה התרחשות אמיתית, של ניסיון להוציא את העיר הזאת מהבוץ. עכשיו, תסתכלו את המספרים, הם מאוד פשוטים. כדי לתת מענה ארוך טווח, 5 שנתי להוצאות העתידיות, אנחנו צריכים 30 כיכר המושבה. אולי שתיים. אנחנו יודעים על אחד שמתוכנן במקום אחד, ועוד אחד אולי במקום נוסף. אולי שתיים. צריך 30. זה פער של פי 15. 6 שטחי מסחר של תכנית כמו נוף הירקון, שאנחנו יודעים שייקח עוד שנים עד שהיא תיבנה, והוצאת אזהרה לא לקנות שם, כל הכבוד. לא יקרה עם זה כלום בשנים הקרובות, אנחנו יודעים-

אבל לא הכנסנו את זה.

אמיר כוכבי:

גם זה תלוי, גם זה לא יקרה.

נדב דואני:

אבל לא הכנסנו את זה.

אמיר כוכבי:

נכון, אבל היקפים, המשמעות, שאתה בא ואתה אומר, נוף הירקון דרמה, היא דרמה בכל אופן. זה לא יקרה-

נדב דואני:

הכוונה היא שדרמה בכיוון הפוך.

אמיר כוכבי:

זה לא יקרה. אתה גם לא תקדם את אזור התעשייה. עכשיו, אתם באים לאזור התעשייה, כל המתחם שכלוא בין אשטרום לדרך היס לפארק, אתם אומרים,

נדב דואני:

אנחנו נצליח לפנות אותו. אתה יודע, זה עולה לך בין 80,000,000 ש"ח ל-100,000,000 ₪ לפתח. שאתה צריך בית הנערה, אתה מחויב לפתח את בית הנערה. אתה מחויב כדי לאפשר לחברות שקנו את הקרקע לבנות שם, אתה גם צריך עוד 100,000,000 ₪. אין לך את הכסף.

אמיר כוכבי: ברור שיש.

נדב דואני: אין לך את הכסף.

אמיר כוכבי: אבל בוודאי שיש. הם משלמים על זה.

נדב דואני: אתה לוקח מתוך זה 45,000,000 ₪ -

אמיר כוכבי: נדב, די, לא צריך להגיד דברים שהם לא נכונים.

נדב דואני: אתה לוקח להלוואה, ועוד אתה לוקח -

אמיר כוכבי: לא, זה לא נכון, כי הם צריכים לשלם על זה. יש עסקאות. הם מקבלים היתר, הם צריכים לשלם. אלה היטלי הפיתוח -

נדב דואני: ערן, עזוב, אנחנו -

אמיר כוכבי: על מה אתה מדבר, מה פתאום.

יעל עבוד ברזילי: דווקא את זה אתה -

אמיר כוכבי: משהו הוציא היתר? למה לדבר שטויות?

יעל עבוד ברזילי: זה אתה אמור לדעת, ערן. זה אתה יודע.

נדב דואני: ערן, אנחנו נגיד את המציאות, ויספרו לנו סיפורים, זה לא משנה. אנחנו חבר'ה בבעיה כלכלית קשה. שאני רואה בדברים הקטנים, בקיצוץ של הביטחון, אבל מצד שני הגדלת הדברות, והוצאת עיתון מקומי לכבודו של ראש העיר. אתה לא בעד "ישראל היום", נכון? אז אנחנו יש לנו כוכביתון פה בעיר הזאת, כדי לספר לתושבים מה קורה.

אמיר כוכבי: למדנו מארנון.

נדב דואני: אז היום יש כוכביתון. אז אנחנו צריכים לספר לתושבים, 950,000 ₪ לחברת יח"צ חיצונית. הרי זו

הזיה -

אמיר כוכבי:

תשמע, קדנציה קודמת אמרת, התושבים לא יודעים, בוא נוציא עיתון. הקשבנו לך בקדנציה הזאת.

נדב דואני:

תשתמש באמצעים הקיימים. אל תייצר לי עיתון -

אמיר כוכבי:

באילו אמצעים קיימים?

נדב דואני:

תשתמש בכאלה שאתה מחרים אותם אולי, לא? אלה שאתה מחרים אותם. אתה מחרים את העיתונים האלה. אתה קבעת שתחסל אותם. אבל למה אתה צריך לייצר לעצמך עיתון, למה? למה זה כזה חשוב שיהיה לך עיתון שלך?

אמיר כוכבי:

ניוזלטר זה עיתון?

נדב דואני:

אתה לא מספיק, יש לך פלטפורמות?

אמיר כוכבי:

היו ניוזלטרים גם במאה הקודמת.

נדב דואני:

למה אנחנו צריכים לשלם 950, אה, מאה קודמת. ואתה מוציא עיתון, עוד פעם, במאה הקודמת. 950,000 ₪, חברת יח"צ שתספר ותיקח אותך -

אמיר כוכבי:

כמה?

נדב דואני:

פשוט הזיה.

אמיר כוכבי:

כמה?

נדב דואני:

תסתכל בתקציב שלך.

אמיר כוכבי:

כמה?

נדב דואני:

לך תראה, לך תסתכל אם אתה לא יודע. חבל, כי אתה יודע כמה אתה משלם לחברת יח"צ. אז הניתוק, הניתוק מרצון של התושבים ושל העיר, לבין הצורך של ראש העיר. אז לשים לנו תקציב כזה, שהוא תקציב שחופר לנו בור, והורס אותנו -

אמיר כוכבי:

אבל התקציב זה שבוע הבא.

נדב דואני:

ומפרק את העיר הזאת לגורמים -

אמיר כוכבי:

אל תשרוף את הנאום.

נדב דואני: ולא מייצר אף מנוע הכנסה. ולבוא ולהגיד, הקאנטרי הוא כבר בתהליכים. הקאנטרי בתהליכים?

אמיר כוכבי: אבל אתה על אוטומט, אחי. התקציב שבוע הבא.

נדב דואני: הקאנטרי כבר 6 שנים. כבר 6 שנים הקאנטרי קלאב-

אמיר כוכבי: הוא לא יודע. הוא -

ערן פרלמן: לא, אבל תגיד לנו אם זה עולה שבוע הבא, אנחנו לא יודעים -

אמיר כוכבי: תראה, בסוף אין פה מה -

נדב דואני: הקאנטרי כבר 6 שנים נמצא בתב"ע מאושרת. 6 שנים -

אמיר כוכבי: מה קשור תב"ע מאושרת?

נדב דואני: ולא הצלחת להזיז. למה 6 שנים לא הצלחת להזיז את

הקאנטרי קלאב? 6 שנים. למה, זה לא חשוב? תושבי 1200 לא חשובים? יגידו לנו נציגים של 1200, שהילדים שלהם כבר תכף מתגייסים לצבא, למה הם לא יכלו לקחת את הילדים שלהם לפני 6 שנים לקאנטרי, כי זה לא עניין אותך. כי פירקת את החברה הכלכלית.

ארנון אברמוב: ...בית כנסת ב-1200, לא רק קאנטרי.

נדב דואני: פירקו את החברה הכלכלית, שהייתה צריכה לבנות

קאנטרי קלאב, שהיה יכול לשמש להרבה מאוד דברים, כי זה פשוט אין יכולת להניע מהלכים. וכשאנחנו מסתכלים על תחזית, מה זה, בני, סליחה, עם כל הכבוד, ואני מאוד מעריך אותך. תחזית מה זה אופטימית. אנחנו חיים בשוויץ. והכל יהיה בסדר, והכל יהיה נפלא, והתקציב יהיה מאוזן. כשבתקציב המוגש כרגע יש לך 45,000,000 ₪ הלוואה שאתה לוקח. התקציב הזה היה צריך להיות פחות 45,000,000 ₪. זה מה שהיה צריך להיות דבר ראשון -

אמיר כוכבי: מה הוא היה צריך להיות?

נדב דואני: הייתם צריכים לקצץ ב-45,000,000 ₪ בהוצאות.

אמיר כוכבי: את מה?

- נדב דואני:** להביא תקציב, אתה ראש העיר -
- אמיר כוכבי:** את מה, את מה?
- נדב דואני:** אתה תביא לכאן סדרי עדיפויות שאתה חושב -
- אמיר כוכבי:** את מה, את מה 45,000,000 ₪?
- נדב דואני:** בוא נתחיל ב-950,000 ₪ שלך -
- אמיר כוכבי:** בואנה, אתה 20 שנה כמעט חבר מועצה. איפה -
- נדב דואני:** בוא נביא את ה-950,000 ₪ שלך -
- אמיר כוכבי:** איפה היית מוריד -
- ערן פרלמן:** קח מהמוקדים -
- אמיר כוכבי:** לא, תן לו, אל תעזור. לא, שאלתי אותך?
- ערן פרלמן:** לא.
- אמיר כוכבי:** תן לו. אמר, תן לו.
- נדב דואני:** רגע, אבל איך אמרת? אתה קובע את הזמן -
- אמיר כוכבי:** גם לך יש את כל הזמן שבעולם.
- נדב דואני:** זה לא משנה. יש לי את כל הזמן -
- אמיר כוכבי:** תגיד רעיון אופרטיבי אחד -
- נדב דואני:** בוא ואני אספר לך משהו -
- אמיר כוכבי:** נו.
- יעל עבוד ברזילי:** אני גם שאלתי ולא קיבלתי תשובה.
- נדב דואני:** בוא נתחיל ב-950,000 ₪ שלך, אח"כ נלך -
- אמיר כוכבי:** אה, אוקי, זה ה-45,000,000 ₪?
- נדב דואני:** רגע. אח"כ נלך להגדלה לתוספות אצלך בלשכת ראש העיר. אח"כ בלשכת מנכ"ל. אח"כ 2,600,000 ₪, או כמה מיליונים שקלים אצל לשכת סגני ראש העיר -
- אמיר כוכבי:** כן, אה, זה תוספות מטורפות.
- נדב דואני:** שאתה גם ככה לא נותן להם לעבוד, אז זה לא משנה.
- אח"כ כל התקנים שהכנסת פה. שמנהלי אגף -

- יעל עבוד ברזילי:** אדוני, תירגע.
- נדב דואני:** לא, לא, אני לא מדבר על עכשיו, אני מדבר על לפני 5 השנים הקודמות -
- יעל עבוד ברזילי:** חברת מועצה התנדבות. לפני זה לא רלוונטי. לפני זה אתה -
- נדב דואני:** שהוא לא נתן לך לעבוד, וגם את יודעת שהוא לא נתן לך לעבוד. הוא לא נתן לך לעבוד.
- יעל עבוד ברזילי:** חתמת, הצבעת בעד כל 5 התקציבים שהביאו אותנו לפה -
- נדב דואני:** תקשיבי, גבירתי יו"ר ועדת הכספים -
- יעל עבוד ברזילי:** אתה אחראי לדבר הזה בדיוק כמוני -
- נדב דואני:** כולנו יודעים שהתלוננת ש-5 שנים הוא לא נתן לך לעבוד. אז אל תספרי סיפורים שפתאום הוא נותן לך לעבוד -
- יעל עבוד ברזילי:** נדב, אני לא מספרת סיפורים. אתה מספר סיפורים -
- נדב דואני:** אז עזבי אותך, אתם מפרקים -
- יעל עבוד ברזילי:** והציבור לא מטומטם, וחברי המועצה לא מטומטמים. אתם יכולים לדבר כאילו -
- נדב דואני:** נכון, הציבור לא מטומטם, אז הוא לא אכל את הלוקשים שלך.
- יעל עבוד ברזילי:** התקציב הוא רק שלי -
- נדב דואני:** איזו השפעה יש לך בוועדת הכספים?
- יעל עבוד ברזילי:** אבל מה הבעיה, נדב -
- נדב דואני:** מה עשית בוועדת כספים כיו"רית? אפס השפעה יש לך שם -
- יעל עבוד ברזילי:** שוועדת הכספים היא ועדה ממליצה במועצת העיר שאתה הצבעת עליהם בעד פעם אחר פעם 5 שנים -
- נדב דואני:** אני הצבעתי נגד. אני הצבעתי -
- יעל עבוד ברזילי:** בדיוק על המצב שאנחנו נמצאים היום. אז השקרים

- האלה לא עוברים, נדב.
- אמיר כוכבי:** הוא לא ידע, יעל. הוא לא ידע.
- יעל עבוד ברזילי:** נגמר הסיפור, נגמרה המריחה הזאת -
- אמיר כוכבי:** הוא לא ידע.
- נדב דואני:** יעל, שנייה, רגע, לא, לא -
- יעל עבוד ברזילי:** שמי שלא חבר ועדת כספים לא מבין, נגמרה. נגמרה, נדב.
- נדב דואני:** הבלוף שלך, תקשיבי, כיו"ר ועדת כספים שמובילה אותנו מדחי לדחי. את לא מובילה? אין לך אחריות?
- יעל עבוד ברזילי:** יש לי אחריות -
- נדב דואני:** רגע, אני לא חבר ועדת כספים -
- אמיר כוכבי:** רגע, לפני רגע אמרת שהיא לא עשתה כלום, אז איך הובילה אותך מדחי לדחי.
- נדב דואני:** את הכי פחדנית שיש. את הכי פחדנית שיש, זו ההזיה.
- יעל עבוד ברזילי:** נדב, אתה לא הרמת -
- נדב דואני:** אתה בדיוק אומרת מה שאת, פחדנית. ואת מגנה עליו רק כדי לקבל את התפקיד שלך. אין לזה שום משמעות. את לא נאמנה לאמת שלך, זו הבעיה.
- יעל עבוד ברזילי:** פעם אחת -
- נדב דואני:** תהיי נאמנה לאמת שלך, הדברים ייראו אחרת. את פשוט לא נאמנה לאמת שלך -
- יעל עבוד ברזילי:** אתה יכול להמשיך לספר סיפורים, זה בסדר -
- נדב דואני:** כי אנחנו יודעים מה את חושבת מאחורי הקלעים -
- יעל עבוד ברזילי:** אני לוקחת אחריות על המצב -
- נדב דואני:** ואת מספרת סיפורים. גם הוא יודע מה את חושבת עליו מאחורי הקלעים -
- יעל עבוד ברזילי:** אני לוקחת אחריות, ואני לא מתחבאת מאחורי כלום -
- נדב דואני:** ולכן הוא לא מדבר איתך בקושי. אבל עזבי, בלוף -

יעל עבוד ברזילי: ולשמחתנו, יש פה עוד כמה שעושים את זה, אבל אתה כמי שהצביע בעד 5 שנים על התקציבים הללו, אחד, אחד, ואתה בוחר להשתמש בכלים מיזוגנים ושוביניסטיים כדי לתאר את זה, זה בסדר -

נדב דואני: אל תחנכי אותי. לכי לחברים שלך, על איך שהם מדברים. גועל נפש. כשמה, חושפים את האמת?

יעל עבוד ברזילי: אבל עדיין הציבור לא מטומטם, וחברי המועצה פה גם לא מטומטמים.

נדב דואני: חשבתי שאת באמת אמת. אנחנו נחשוף את האמת על מה שקורה פה באמת -

יעל עבוד ברזילי: איזו אמת, איזו אמת אתה תחשוף? היית חבר קואליציה 5 שנים -

נדב דואני: לא יעשו לנו פוליטיקה זולה -

יעל עבוד ברזילי: הצבעת בעד התקציבי האלה.

אמיר כוכבי: יעל ויהל, כשאין מה להגיד -

נדב דואני: אל תעשי לי פה פוליטיקה זולה -

אמיר כוכבי: כשאין מה להגיד ומזמנים -

נדב דואני: אנחנו נחשוף את האמת על מה שקורה. נחשוף את האמת.

יעל עבוד ברזילי: אתה הבאת אותנו יחד למצב הזה, ואתה מתחמק מאחריות.

נדב דואני: אני התחלתי להתבהם?

יעל עבוד ברזילי: מזל שיש פה עוד כמה חברי וחברות שמוכנים לקחת אחריות על מה שקורה פה.

(מדברים ביחד)

נדב דואני: אני חוצפן? בואי, בואי, תתאפסי מהר -

הוד גולני: נדב, יעל, בבקשה -

(מדברים ביחד)

יעל עבוד ברזילי: אולי נלמד אותך מה היה פה 5 שנים.

נדב דואני: אני דמוקרט, אולי לא כמוך. אבל אני יכול להגיד לך מה שאני רוצה. בסדר.

יהל בן נר: אתה לא -

הוד גולני: יהל, נדב, בבקשה, סטופ.

נדב דואני: תקראי לעומק, תביני את הדברים, ואז תבואי ותגידי מה שאת חושבת -

הוד גולני: נדב, תסיים את הדברים בבקשה, דברי סיום ונתקדם, בסדר?

יואב יחיעם: אני רוצה רגע -

הוד גולני: רגע, תן לנדב לסיים רק, הוא התחיל, נכון? סיימת?

נדב דואני: לא, אני יכול לדבר פה עוד שעה גם, זה בסדר.

יואב יחיעם: איכשהו הדיון הזה לצערי -

נדב דואני: פיליבסטר.

אמיר כוכבי: אתה ממשיך?

נדב דואני: מה?

אמיר כוכבי: אתה ממשיך? לא, הוא לא אמר. הוא אמר שהוא יכול להמשיך עוד שעה.

נדב דואני:

אמרתי שאני יכול לדבר עוד שעה. לא אמרתי שסיימתי. אגב, אני לא אדבר עוד שעה. בסוף כשאנחנו מסתכלים על התקציב הזה, ואנחנו כבר יודעים שהוא תקציב באמת שערורייתי, באמת. שמקריס את העיר בכל הפרמטרים. וראש העיר צריך לגלות פה אומץ, צריך להיות אחראי, צריך להגיד יש פה בעיה, אנחנו בשנה קשה, אנחנו במצב כלכלי קשה, ואני אעשה פעולות קשות כדי לאזן את התקציב הזה. עכשיו, אם היית מביא תקציב טוב, היינו מצביעים בעד. לא צריכים להיות בקואליציה שלך, זה בסדר. תביא תקציב טוב, תקבל גיבוי. תביא תקציב גרוע, והצבענו בעד עבור דברים שעלו פה, כולל עבור דברים בתוך לשכת ראש העיר. למה, כי אנחנו רוצים לעזור לו שהוא יצליח. הבעיה שהוא לא רוצה שאנחנו נעזור

לו להצליח. הוא רוצה להמשיך ולדרדר אותנו. זה המצב שלנו. ואם היה פה תקציב אחראי, תקציב רציני, עם קיצוץ משמעותי בהוצאות, עם תכניות לגידול משמעותי בהכנסות, עם תכניות בנייה משמעותיות באזור התעשייה לפתח אותו -

רן יקיר: נדב, על אחרים אתה מוכן להאמין שהיו מצביעים בעד -

נדב דואני: אז אתה לא חייב להאמין, זה בסדר. אל תאמין, אתה לא חייב. אני לא מחפש את האמון שלך. רן, זה בסדר, אני לא מחפש את האמון שלך. אני אעשה את העבודה שלי נאמנה, ואתה לא חייב להאמין לי. זה בסדר גמור.

רן יקיר: אבל אתה לא עושה אותה. אתה לא מגיע לוועדת תכנון ובנייה למשל.

נדב דואני: מה, אתה חושב שאני לא עושה את עבודתי נאמנה, אז זה בסדר -

רן יקיר: אתה לא רוצה להגיע לוועדת הכספים -

נדב דואני: אני לא חבר ועדת כספים, אדוני. אני לא חבר ועדת כספים. לא, אני לא רוצה. מישהו הכניס אותי לוועדת כספים? מישהו הכניס אותי? ראש העיר הדיח אותנו מכל הוועדות, הסיעה שלי -

יעל עבוד ברזילי: א', בדיון הוועדות הצענו לכם להצטרף ולא רציתם -

נדב דואני: כשאת קובעת דיון באמצע יום, ביום עבודה, אנחנו לא מסתובבים -

יעל עבוד ברזילי: סליחה, זה לבקשת -

נדב דואני: לא, לא בקשת -

יעל עבוד ברזילי: לבקשת חברי הוועדה. עשינו גם ימיו עיון אחה"צ, ולא באת. אז הבוקר הזה, זה לא תירוצ. פעם אחת שחברי ועדת הכספים ביקשו -

נדב דואני: איזה דיון עשית אחה"צ? התחלת אותו בבוקר.

יעל עבוד ברזילי: עשינו דיונים אחה"צ. עשינו כמה פעמים. אם אתה

- רוצה, אני אוציא מגוגל-
- נדב דואני:** ביקשתי ממך לדחות אותו אחה"צ, לא הסכמת-
- יעל עבוד ברזילי:** על דיון אחד שחברי המועצה-
- נדב דואני:** זה נוהל של ועדת הכספים-
- יעל עבוד ברזילי:** על דיון אחד שחברי המועצה בחרו-
- נדב דואני:** הלכת על נוהל.
- יעל עבוד ברזילי:** אני הסכמתי לבקשתם לקיים את הדיון בבוקר. ואגב, כל חברי המועצה הוזמנו-
- נדב דואני:** הנה, את נתלית בזה שזה בבוקר?
- יעל עבוד ברזילי:** ומעבר לכך, היו עוד כמה וכמה ימי עיון אחה"צ-
- נדב דואני:** אני מצטער שאני אדם עובד-
- יעל עבוד ברזילי:** שלא אתה ולא ורדית הגעתם אליהם. אז בבקשה, הוצעו לכם כמה וכמה פעמים גם הצעות לדיון פרטני, ולפגישות. בואו, אין פה חבר מועצה אחד שלא מקבל ממני מיליון הודעות ומיילים. אז בזה-
- נדב דואני:** אני פשוט לא סומך על ההנהגה שלך. אני לא חושב שאת יו"ר ועדה שמבינה-
- יעל עבוד ברזילי:** נדב, אתה יכול לחשוב עליי מה שאתה רוצה. אתה יכול לחשוב עליי מה שאתה רוצה, אבל בשורה התחתונה, נדב, אתה לא מגיע ולא מכיר את המספרים. אז הכל בסדר.
- נדב דואני:** אנחנו לא מספר סיפורים. אנחנו מכירים מצוין את המספרים, הבעיה שאת לא מכירה-
- יעל עבוד ברזילי:** לא, אתה לא. לעשות מטריצה באקסל, אני מצטערת, זה בסדר, גם אני יודעת לעשות מטריצה באקסל-
- נדב דואני:** אה, זו מטריצה באקסל? את יודעת מה, בגלל שאת מזלזלת בעבודה של יואב, מטריצה באקסל-
- יעל עבוד ברזילי:** אני ממש מזמינה-
- נדב דואני:** מטריצה באקסל.

יעל עבוד ברזילי: מה, הוא לא עשה מטריצה באקסל? הוא עשה מטריצה באקסל, הכל בסדר, לא מזלזלת, אבל את זה גם אני יודעת לעשות.

נדב דואני: תכף נדבר על ניהול הוליסטי. איזה קשקושים, על מילים גבוהות, חסרות משמעות.

יעל עבוד ברזילי: בתוך הדבר הזה, אם יש למישהו כאן הצעות חכמות שלא הביא לשולחן, אתם ממש מוזמנים לעשות את זה. קיצוץ ב-45,000,000 ₪ -

נדב דואני: יש לך פה חברי מועצה שינויים בתקציב. כמה הם מחכים לתשובות ממך?

יעל עבוד ברזילי: זו אמירה פופוליסטית. ואם יש למישהו פה איזשהן הסברות -

נדב דואני: כמה ימים מחכים לתשובות ממך?

יעל עבוד ברזילי: די, די, באמת, די.

נדב דואני: יש פה חברי מועצה שמבקשים שינויים בתקציב. תשובות, כמה זמן הם מחכים?

יעל עבוד ברזילי: אתה, אל תחנך אותי, ואל תלמד אותי על מערכת היחסים שלי איתם, תודה רבה.

נדב דואני: כשפונים לגזבר העירייה ומבקשים תשובות, ונותנים תשובות מצחיקות, מגוחכות.

יעל עבוד ברזילי: אל תדאג. בסדר, הם יודעים לדאוג לעצמם, ואני יודעת לדאוג להם -

הוד גולני: נדב, יעל, בבקשה, אנחנו חורגים בזמנים -

יעל עבוד ברזילי: אם יש למישהו פה הצעה קונקרטית, הוא מוזמן להביא אותה. אבל להתחיל לדבר ולשקר, ולהגיד, ובלי לתת שום הצעה קונקרטית, זה בסדר. לך יש הצעות קונקרטיות וזה בסדר. עליך לא דיברתי. אבל בוא -

נדב דואני: היא נותנת ציונים. רגע, היא מחלקת לנו ציונים.

יעל עבוד ברזילי: לא, מותר לי להחמיא לו כמה שבא לי, נדב. כי מי

שמדבר ענייני, הוא יכול לקבל. הכל בסדר. אתה גם יכול להחמיא לו.

נדב דואני: את יכולה גם לחלק ציונים, זה בסדר -

יעל עבוד ברזילי: לפחות הבנאדם טורח ללמוד. גם אם אנחנו לא מסכימים.

נדב דואני: זה פשוט שאני לא מעריך כלום, אז זה לא רלוונטי הציונים. יש לי פשוט אפס הערכה, אז הציונים באמת הם -

הוד גולני: נדב, דברי סיוס בבקשה.

יעל עבוד ברזילי: סבבה. איזה מזל שאני לא אוטו גלידה, ואתה לא חייב לאהוב אותי.

הוד גולני: בבקשה, נדב.

נדב דואני: אוטו גלידה?

הוד גולני: קדימה, דברי סיוס.

נדב דואני: אני ציפיתי שיבוא תקציב משמעותי ואחראי -

אמיר כוכבי: תקציב זה שבוע הבא, נדב.

נדב דואני: אתה תגלה אחריות -

אמיר כוכבי: אבל התקציב זה שבוע הבא.

נדב דואני: זה לא משנה.

רן יקיר: את זה תגיד אז.

נדב דואני: אל תדאג, נדבר גם את הדברים האלה. מה אתה תגיד אז, אני מנסה לחשוב. בוא נחכה לדף מסרים שתקבלו. אני ציפיתי שיגיע לפה תקציב אחראי, רציני, שיעשה סדר, שיצמצם את הגירעון, שיראה תכניות לצמיחה, שיראו השקעות נכונות. ולא תקציב הזוי שפשוט מדרדר אותנו, ואת רק מחזיק את הראש מעל המים עד שיגיעו הבחירות הכלליות, ואז אולי לא תהיה איתנו. תודה.

הוד גולני: תודה, נדב.

ארנון אברמוב: הבחירות הכלליות בנובמבר 2026.

- נדב דואני:** אז הוא צריך עד 2026 לחכות.
- הוד גולני:** ארנון ודוד, מישהו מכס רצה לדבר?
- אמיר כוכבי:** במקרה הטוב. במקרה הטוב.
- הוד גולני:** ארנון ודוד, מישהו מכס רצה לדבר או שאני עובר הלאה?
- ארנון אברמוב:** האמת, חשבתי בדיון אחר -
- אמיר כוכבי:** לא, לא, זה לא -
- ארנון אברמוב:** תקציב עכשיו. אבל הדיון הוא לא על תקציב.
- אמיר כוכבי:** לא.
- ארנון אברמוב:** אבל לצערי שני הצדדים צודקים, ממש ככה. דברים זזים לאט, אמיר, ידידי. אנחנו ביקשנו מספר דברים, מספר שינויים בתקציב. אני לא אומר שלא נענינו, ואני לא אומר שנעשה כלום, אבל כל מה שנעשה, נעשה לאט. כל מה שנעשה, נעשה לאט. אנחנו רוצים שהדיונים יהיו הרבה יותר מהירים כדי שנוכל לקבל החלטה סופית אם אנחנו מצטרפים לקואליציה ותומכים בתקציב, ואם לא. כרגע אנחנו תלויים באוויר ולא יודעים מה קורה פה. תודה.
- הוד גולני:** יואב, דברי סיום, ואנחנו נעבור להצבעה.
- יואב יחיעם:** אני חושב שעוד הפעם, הדיון הזה הולך לתקציב, ואני באמת זו לא הכוונה. ברור שהוא מושפע ומשפיע על התקציב, אבל זה לא העניין. העניין פה, ואנחנו לפי דעתי דיברנו פה כבר למעלה משעתיים, ואנחנו לא באמת נתנו תשובות. בסופו של דבר באנו והראינו איזשהן שתי תחזיות, בסדר? אולי זו מטריצה של אקסל, אבל נכון, זה הכלי היחיד שאני מכיר. דרך אגב, זה לא היה אקסל, זה היה גוגל -
- יעל עבוד ברזילי:** לא התכוונתי לזלזל בזה. השתמשתי בתיאור הכלי.
- יואב יחיעם:** להפך. לא, הזלזול זה באקסל. גוגל זה סבבה. אבל הרעיון, מה שאני חושב שאנחנו פספסנו פה לגמרי, יותר נכון, לא...כוונות טובות לבוא ולהגיד איך

מסתכלים קדימה. היה פה סוג של הסבר על שנת 2025, איך היא יוצאת מאוזנת. סליחה, אבל זה כאילו אופטימי. אם אני שמתני סופר אופטימי, זה אופטימי ברמה של, שוב, בזמן שהיה לי פה, כי היו הרבה דיבורים, הסתכלתי על תקציבי העבר, משנת 2013 עד היום. ממוצע הגידול של התקציבים זה 30,000,000 ₪, של ההוצאות. בני, אתה איתי?

אני איתך.

בני זיני:

יואב יחיעם:

30,000,000 ₪ ממוצע. הכי נמוך, הכי נמוך שגדלה ההוצאה היה 12,000,000 ₪ ב-2016, בסדר? ואח"כ זה התקזז דרך אגב, שנה אחרי זה היה גידול. זאת אומרת, הסיכוי שתקציב 2025, סעיפי ההוצאות לא יגדלו, אתה אומר שהם יפחתו, הוא נראה לי, אני לא אקרא לזה אחיזת עיניים, אבל הוא אופטימי ברמה פסיכית. אתה יודע מה, אני קונה את זה, בסדר? לשמר את זה ליותר משנה, אנחנו מדברים עכשיו 5 שנים. זאת אומרת, גם כשאתה סוגר את זה, נגיד שעשית את הדבר הזה, עדיין יש לך חוב מאוד, מאוד גדול שאתה צריך להחזיר. זה לא ריאלי. זה לא ריאלי בשום פרופורציה ובשום מידה.

אנחנו מדברים על הפרש של כמעט 7% בין כמה שאתה צריך, בין גידול ההוצאות לבין גידול ההכנסות. אנחנו לא קרובים. אז מה שכן היינו רוצים, והצגת עכשיו, בסדר, אוקי, אבל בוא נראה שהדבר הזה יכול באמת לעמוד 4, 5 שנים קדימה, בסדר? ואמיר, אמרת שיש כזה, ועשיתם ניתוחים, ואתם יודעים כמה מה הצפי 5 שנים קדימה. בוא נראה את זה. אני לא אומר את זה כהתרסה. בואו נראה את זה. אני לא אומר עכשיו תפגע בהכל, בסדר? בטוח שלא תפגע. אני מבטיח לך שלא תפגע בהכל. אבל כמו שאני עשיתי, תן הערכה. תגיד, אני מאמין שממוצע ההכנסות, אני מגדיל אותן ב-20% מבחינתי תגיד לי. וההוצאות אני משאיר על אפס. אני לא חושב שאתה תוכל לבנות תכנית שמציגה כזה דבר. אבל אם כן, אני איתך. אבל בוא נראה את

זה. אני חושב שלקחתם ועשיתם באמת את הסופר סופר אופטימי, הבאתם את זה בשנה אחת. וגם אז - זה באמת שמרני יחסית.

בני זיני:

זה לא שמרני, זה לא שמרני. להוריד הוצאות, מה שלא נעשה פה 20 שנה, זה לא שמרני. זה לא קורה בשום מקום. זה כמו שתגיד מדינת ישראל תוריד את ההוצאות של תקציב המדינה, זה לא קורה. יש גידול טבעי, אנחנו יודעים שדברים הולכים לגדול, זה בסדר. אני לא אמרתי אפילו בתחזיות שלי לא אמרתי לשנייה שאנחנו נוריד את ההוצאות בכלל. הסתכלנו כל הזמן על להגדיל את ההכנסות. אבל גם הגדלת הכנסות, אנחנו לא רואים קצב, גם מה שהראית את ה-52,000,000 ש, זה עוד פעם, זה עם המון, המון דברים שצריכים ללכת לכיוון שלנו, הרוח מאוד, מאוד, מאוד גבית.

יואב יחיעם:

לשמור את זה עוד שנה ועוד שנה, זה הזוי. זה גידול שלא היה פה כבר כמעט 8%, 9%, זה לא היה פה המון, המון שנים כזה גידול. ואתה אומר, אני עכשיו הולך לשמר את זה כמה שנים קדימה. זה לא ריאלי. אנחנו צריכים שהמספרים יתכנסו. עוד פעם, אנחנו לא צריכים להיות מדויקים על המילימטר, אבל אחי, אנחנו חסרים לנו פה 300,000,000 ש. 300,000,000 ש בקצבים האלה. אז בוא לי תראה שהקצבים הם לא, אני איתך, אבל צריך להתכנס. אי אפשר לבוא ולקחת שנה אחת, להגיד, אוקי, אנחנו מורידים אותה לגמרי, ואז זה מסדר את כל הדברים.

בני זיני:

זה לא נאמר שהכל יסתדר -

יואב יחיעם:

אבל חייב להסתדר, כי אנחנו צריכים להחזיר הלוואות, אנחנו צריכים להחזיר גירעון. הגירעון הזה הוא לא עבר מאחורינו, מת. ה-137,000,000 ש משהו כזה, אנחנו צריכים להחזיר אותו. בסוף צריך להחזיר אותו. אנחנו צריכים להבין איך זה קורה. כי אם אנחנו צריכים לקחת עוד הלוואה, ועוד הלוואה, אז

אולי יאשרו לנו את ההלוואה הזאת, אבל את הבאות בטוח לא. וזה דרך אגב אחד הדברים שאמרת, אמיר, אז נכון, העיר היא שונה מחברה פרטית, כי חברה פרטית יכולה לקחת הלוואות. אנחנו, אתה אמרת, זה מאוד, מאוד חריג שנותנים הלוואות ומאשרים את זה, לא יודע כמה זה ייקח.

לבוא ולהגיד, אנחנו סופר אופטימיים, ולא יהיו יותר מלחמות במדינת ישראל, ויפרוץ השלום פה תוך שנייה, וכל התחזית הכלכלית שכל מדינת ישראל תהיה ורודה, אנחנו צריכים לראות איפה אנחנו חיים. אנחנו צריכים להגיד בערך, וזה מה שאנחנו רוצים פה בסופו של דבר. השורה התחתונה אנחנו אומרים, בואו נעשה תכנית. אנחנו מוכנים לקחת חלק בדבר הזה. לשבת, להסתכל על הדברים, לא להיות אנטי, באמת. בוא נעשה את זה ביחד, נסתכל 5 שנים קדימה, נראה אם אנחנו באזור. בוא נראה, בוא נעשה את זה, זה כל מה שאני מבקש. בוא נעשה את זה. ואם אנחנו לא יכולים, בוא נמצא דרך אחרת. אבל אי אפשר לבוא ולהגיד, יהיה בסדר. וזה מה שקורה כרגע. אתם אומרים, אוקי, 2025 סובבנו, כופפנו את המספרים בדברים סופר לא ריאליים, ואחרי זה יהיה בסדר. ועדיין בדיון הבא, רק נקודה אחרונה, אמרנו שנסתכל קדימה, הסתכלנו שנה קדימה בקושי. אנחנו צריכים יותר. אפילו לא דיברנו על איך אנחנו מחזירים את ההלוואה דרך אגב.

אני רוצה להגיד עוד דבר אחד, עוד נקודה אחת -

ערן, בקצרה.

איך? אתם רוצים לסיים, אבל -

לא, לא, אנחנו רוצים שתגיד, רק אבל -

אני אסביר לכם משהו -

לא, לא. או בקצרה, או להסביר משהו.

קצרה.

ערן פרלמן:

הוד גולני:

ערן פרלמן:

הוד גולני:

ערן פרלמן:

אמיר כוכבי:

ערן פרלמן:

אמיר כוכבי:

זה לא חי ביחד.

ערן פרלמן:

בקצרה, אמיר. תקשיב, לפעמים צריך להיות גם
אמיץ, ואתה אמיץ בנקודות מסוימות אידיאולוגיות,
ואני מכבד את זה, זה בסדר. אבל צריך להיות גם
להכיר בדבר שהוא לא בסדר. ואני אסביר. עכשיו,
שיכון ובינוי חתכו, יש להם הפסדים מפה ועד הודעה
חדשה, חתכו מאפריקה 60,000,000 דולר הפסד.
ערבות שקיימת להם שם של כמה מיליוני דולרים
חתכו, השאירו שם, ויוצאים החוצה. לפעמים צריך
להכיר בדברים שהם בעייתיים. ואני אתן דוגמה את
עלומה. אני חושב, זה משק סגור מבחינתך. הקמת את
זה מתוך רצון טוב, ואני מעריך -

אמיר כוכבי:

אני לא הקמתי את עלומה, נשמה.

ערן פרלמן:

לא, בסדר, עזוב. עלומה הוקמה עוד בתקופה של עזרא
בנימני, הכל בסדר, ידוע. אבל העיצוב והבנייה שלה
מחדש זה בתקופה שלך, בשנים האחרונות. אני חשוב
שבלי לשים לב, וזה אני רוצה לדון בוועדת כספים,
לתחקר את זה מאוד, מאוד לעומק, והוד גם יודע
שביקשתי ממנו מסמכים כבר לפני הרבה זמן ולא
קיבלתי אותם.

אבל זו נקודה שחייבים לדון עליה בוועדת הכספים
כדי לכמת אותה ברמה האמפירית, ולמה הכוונה שלי?
עלומה הוקמה. ויתרונות של ראש עיר בהקמת עלומה
הם מובנים לי. אתה רוצה להימנע ממכרזים, אתה
רוצה להקים איזו חברה, שהם יביאו לך את המוצר
שאתה רוצה, וזה בסדר, ע"י חברה חיצונית, שלא
צריך עליה כמעט פיקוח, אלא היא משק סגור שעובד
בפעולה של משק סגור -

אמיר כוכבי:

אתה מדבר על חברה שמפוקחת ע"י נציגי ציבור -

ערן פרלמן:

אני יודע, אני יודע.

אמיר כוכבי:

חברי דירקטוריון -

ערן פרלמן:

כן, אבל מכרזים הם לא צריכים -

אמיר כוכבי:

הסוכנות היהודית, יועמ"ש ומבקר עירייה. כאילו מה-
אמיר, אמיר, הכל ידוע. אני רק אומר לך שזה הבור
של חלק מהבור שהגדיל את הגירעון פה בעיר. ולכן
הניתוח חייב להיות ניתוח מסודר. הרי אנחנו הוצאנו
שם 12,000,00 ₪ השנה, ב-2023, ממה שאתה שלחת
לי, בני, עם 12,000,000 ₪, אבל לא היו לנו שם
הכנסות. עכשיו, בעבר, כשעלומה לא שימשה-

בני זיני:

אנחנו כביכול קונים שירות-
אנחנו קונים שירות, בסדר, הכל בסדר. והיא מחזיקה
את עצמה בזכותה, ועוד היא מקבלת מאיתנו כסף-

ערן פרלמן:

בני זיני:

נכון, יש שירות-
עכשיו, זה מובן, הדבר הזה. ולכן אמרתי, אני מבין
איך ראש עיר מסתכל על הדבר הזה. אבל, ופה אני
אומר את העבר, שעלומה לא הייתה קיימת מהבחינה
של שירותים לעיר, האם ההכנסות הוכנסו לתוך
העיר? האם ברגע שמכרת כרטיסים לנועה קירל לפני
6 שנים, 7 שנים, האם ההכנסות נכנסו לקופת
העירייה?

ערן פרלמן:

בני זיני:

במקרה הזה, זה קופת העירייה.

ערן פרלמן:

במקרה הזה, קופת עירייה. אני מדבר-

בני זיני:

גם אם יש הכנסות-

ערן פרלמן:

לא, זה לא נועה קירל כנקודתית, אלא ההכנסות.

בני זיני:

גם אם יש הכנסות, אז שיעור ההשתתפות של העירייה
קטן.

ערן פרלמן:

אוקי. מה שאנחנו צריכים לתחקר לפחות בוועדת
כספים, מה הבור של עלומה בתוך הבור התקציבי של
העיר. ויש בור תקציבי. אתה יודע, אנחנו עומדים על
97,000,000 ₪. ועד כמה עלומה היא יעילה בתוך
המערכת הזאת. וכשאת את שאלת מקודם שאלה,
איפה ב-700,000,000 ₪ אתה מקצץ, אז זו בדיוק
הדוגמה שאני נותן לך, שאת צריכה לדון בוועדת

הכספים מה עלומה, מה היתרון בה, מה החיסרון בה, מה מבחינת הכספים, כמה זה עולה לנו, כמה זה עלה שנה שעברה, כמה זה עלה השנה, איפה אנחנו נמצאים, האם זה יעיל מבחינתנו, או שזה רק איזה חלום שבפועל גורם לגירעון מאוד, מאוד גדול. וזו לא התנגחות, זה עובדתית. זה מספרים שהם עובדות, וצריך לתחקר. אבל שם עלומה, רב הנסתר על הגלוי. אנחנו לא חשופים בפני המספרים שלה.

יעל עבוד ברזילי: אתה צריך להכיר את הפעילות. צריך לראות את התמונה הגדולה.

הוד גולני: תודה, ערן.

אמיר כוכבי: עוד משהו? משהו? לא. אז אני אחלק את התשובה לכמה חלקים. אחד, רוב הדברים האלו כבר דוברו גם במסגרות אחרות, למי שרצה להיות חלק, חלק מהתשובות כבר ניתנו, אם לא רובן -

יואב יחיעם: זה לא בדיוק נכון. אני הייתי חלק בכל דבר שניתנה לה האפשרות -

אמיר כוכבי: כל כך חלק שאפילו הצבעת בוועדה שאתה לא חבר בה. לפחות עפ"י פרוטוקול הדיון במועצת העיר. אבל זה בסדר, זה לא משנה. אני לא הפרעתי כשדיברת, תן לי לסיים -

יואב יחיעם: לא, אבל אל תגיד דברים שהם לא נכונים.

אמיר כוכבי: מה?

יואב יחיעם: אל תגיד דברים שלא נכונים.

אמיר כוכבי: אתה אמרת פה מלא דברים לא נכונים, ולא הפרעתי לך. אז אתה לא תפריע לי. אחד -

יואב יחיעם: אני לא יכול להצביע -

הוד גולני: רגע, ראש העירייה, בבקשה.

אמיר כוכבי: בסופו של דבר, הבקשה זאת, מעבר לעובדה שהיא מוזרה במהות שלה, מצד אחד, דורסת את עבודת הגזברות. אומרת, לא נעשתה כך וכך זמן. מצד שני,

מבקשת שהיא תיעשה בתוך שבועיים. מעבר לזה, שזה לא ענייני ולא רציני. חוסר ההבנה על האופי של עבודת העירייה עם המשחק התמידי בין שני תקציבים, והיכולת או הצורך של העירייה לבצע תכנית אסטרטגית על בסיס תכניות הפיתוח שלה, ובמקביל לתת את המענים על בסיס התקציב השוטף שלה, שזה תקציב שהוא ברובו קבוע, גם בשכר וגם במכרזים.

ולכן יכולת ההשתנות שלו היא מוגבלת ואירועים משמעותיים הם אלו שמייצרים, או אירועים חריגים הם אלו שמייצרים פערים. עכשיו, חלק מהאירועים החריגים לאורך השנים, אלו אירועים חריגים שאנחנו יזמנו, ומשרדי הממשלה השונים אישרו אותם, כי הם ראו את הניתוח הכלכלי שלנו, והם ראו את צפי ההתפתחות, והם נתנו אישור. כשפעמיים משרד הפנים ומשרד האוצר אישרו לנו הפחתה של טייס אוטומטי, זה אחרי שהם ראו את התכניות, ונתנו להן ולידציה. כשמשרד החינוך אישר לנו להקים תיכונים, משרד הפנים ראה את המשמעות של זה בתקציב, והבין את החריגה. אבל הבין שהכסף צריך להגיע ממשרד החינוך. כששר הפנים יושב פה לפני שבוע, ולא מבין איך זה יכול להיות שמשרד החינוך עוד לא העביר תקציבים שהוא חייב לנו, אמרנו לו, גם אנחנו לא הבנו. גם אנחנו לא מבינים למה אנחנו צריכים לרדוף אחרי זה שנתיים וחצי. אבל זה המצב.

ואם מישו כאן חושב שתפקיד העירייה זה להישאר כל הזמן בשורת האיזון, ולא לתת את השירותים, ולא לפתוח את התיכונים, ולא לתת את הסייעות, ולא לתת את המחליפות לגננות, אנחנו הרשות היחידה שלא סגרה גן אחד בקורונה. זה עלה לנו מיליונים שמשרד החינוך לא החזיר. לא התבכיינו על זה, פשוט עשינו את זה. היכולת שלנו לעשות את זה מושתתת על הדרך שאנחנו רואים את העיר מתפתחת בשנים הבאות.

גם תכניות הפיתוח, אבל הרבה יותר משמעותי, ההיתרים שנמצאים בקנה, והאופי שלהם. אתה מדבר על אסטרטגיה? האסטרטגיה הייתה לשנות את תפישת התכנון של העיר. מעיר שצמחה מ-20,000 תושבים לכמעט 70,000 בפרק זמן מאוד קצר, לעיר שמפתחת אזורי תעסוקה ופותרת ומניעה חסמים. ואם אנחנו הצלחנו למצוא פתרון לאזור התעסוקה נווה נאמן, שמאפשר את הגשת התכניות, גם את הבנייה של מה שכבר בבנייה, גם את ההיתרים החדשים שהם לפני הוצאה, זה פתרון שהוא בעיניי זמני. הפתרון המהותי הוא היכולת לפתור את החסמים מול המדינה שיאפשרו את שאר הפיתוח. כשאנחנו עומדים כבר אחרי מכרז לפריצת דרכים ב-הר/1400, זה כי אנחנו יודעים שזה האזור שצמוד לאזור התעסוקה נווה נאמן. זה כי אנחנו יודעים שיש בשטח מספיק גורמים שרוצים לממש כבר את התכנית שיש להם. כשאנחנו יודעים מה הצפי של התכניות שם, יש לנו יכולת להישען על זה בתכנון העתידית. עכשיו, כל השיח הזה, סליחה שאני -

אבל אתה לא מציג אותו כלכלית.

שנייה, שנייה -

אתם רוצים בצד הכלכלית. אתה מדבר בסיסמאות פה.

כל הדבר הזה, כל השיח הזה פה, ולמי שצופה מהבית זה עלול להישמע כמובן מאליו, אבל זה לא, מתרחש במנותק מאיך שדברים פועלים במציאות. כי כששרד הפנים אישר להוד השרון הלוואה של 19,000,000 ₪ לשיפוי הסכמי שכר, הוא עשה את זה כי משרד האוצר לא עמד בהתחייבות שלו לשפות את הרשות. כשהוא עמד או שכשהוא אישר להוד השרון לקחת הלוואה של 21,000,000 ₪ לחירום, זה כי המדינה לא הצליחה לתת פתרון לרשויות המקומיות, והרשויות המקומיות היו צריכות להיכנס. אז גם ההלוואה הזאת של 45,000,000 ₪, אם אתם מחברים את ה-19,000,000

יואב יחיעם:

אמיר כוכבי:

יואב יחיעם:

אמיר כוכבי:

שם ואת ה-21,000,000 ₪, אתם מגיעים מספיק קרוב כדי להבין את האירוע.

עכשיו, גם זה, גם תקציב 2024, גם התשקיף ל-2025, גם ההלוואה עצמה, והדרך שבה אנחנו לוקחים אותה, כל הדבר הזה עבר pre ruling מול משרד הפנים ברמות הכי גבוהות שלו. ממנהלת המחוז ועד המנכ"ל, למה? כי אנחנו יודעים שלא עשינו את הדברים בנקודות הזמן שבהן היה אפשר לפרוס את זה, אלא אנחנו עושים את זה בנקודה אחת, שמבחינתנו היא הנקודה הנכונה כדי לאזן ולעבור לצמיחה. שוב, בהנחה שלא תהיה פה עוד איזושהי קטסטרופה. ולכן עשינו את התהליך הזה מולם לפני זה, כדי לא להביא למועצה משהו לא מוגמר. כדי לא להביא למועצה איזושהו משהו אללה באב אללה, שאנחנו חשבנו עליו, ואולי אחרי שהמועצה תאשר זה ייפול. גם כבר קרה, אפילו פה בעיר. עשינו הפוך. הלכנו אליהם, ישבנו איתם, הראינו להם. את אותו תהליך אפשר היה לראות גם בוועדת הכספים, גם בישיבות אחרות. עכשיו, התקציב הזה, אני אומר עוד פעם -

יואב יחיעם:

רגע אחד, אמיר, אתה אומר פה דברים, ואתה כאילו מוציא אותם מהקשרים -

הוד גולני:

יואב, תאפשר לו לסיים -

יואב יחיעם:

אם הוצאתם 45,000,000 ₪. רגע, שנייה. 45,000,000 ₪ אומר, אישרו לך, אישרו לך איך אתה מחזיר את הכסף? לא. אמרו לך רק, אתה יכול לקחת את זה מהתב"ר. עכשיו, למשרד הפנים מה אכפת לו, אז יהיה לך פחות כסף בתב"ר. מה זה מה אכפת לו? אבל אתה מוריד את התב"ר -

רון היילפרן:

אתה אומר דברים בלי לדעת -

יואב יחיעם:

אבל אתה אומר יש לכם תכנית להחזיר את ה-45,000,000 ₪ -

הוד גולני:

בואו נעצור שנייה. ראש העירייה יסיים, ונמשיך.

אמיר כוכבי: לא ידעתי שאתה דובר משרד הפנים. אבל משרד הפנים בבואו -

יואב יחיעם: אז אתה אומר שיש לך תכנית, תראה אותה -

אמיר כוכבי: בואו לאשר.

יואב יחיעם: אני לא תוקף. תראה איך מחזירים את הכסף.

הוד גולני: תן לו לסיים בבקשה.

יואב יחיעם: אתה אומר שיש.

אמיר כוכבי: מחזירים את הכסף, אתה יכול לראות את זה

בתהליכים של עצמך, ובהיתרים שצפויים להתאשר בשבועות ובחודשים הקרובים. הדברים הללו, היכולת שלנו להגדיל את ההכנסות של העירייה בסכום שאותו נידרש להחזיר. אגב, זה הדבר היחיד שמשרד הפנים עוד לא נתן עליו עמדה סופית, על תוך כמה זמן הם רוצים שנחזיר את ההלוואה. יכול להיות שהפריסה תהיה יותר רחבה, או יותר מצומצמת, הם עוד מתדיינים על זה. אבל בסופו של דבר, היכולת להחזיר את ההלוואה הזאת לא שונה במהותה מהיכולת או הצורך להיות מסוגלים להחזיר או את מס המטרו, או את מס הארנונה. חוץ מזה שבסדרי העדיפויות שלנו, זה קודם לשני הדברים הללו.

לכן משרד הפנים בבואו לאשר את ההלוואה, בוודאי אימת את הגזבר עם איך הוא מתכוון להחזיר, אחרת הוא לא היה מאשר אותה. אז כל הניסיונות האלו, גם המספרים שנזרקים. צריך 300,000,000 ש"ח. א', זה לא נכון. ב', אם דיברת על מטרים תעסוקה, אז כבר הסברתי מקודם איך 1,000,000 מ"ר תעסוקה זה המצב המאושר כבר, שמתוקפו כבר מוציאים היתרים, ולכן אנחנו נמצאים בסיטואציה אחרת -

יואב יחיעם: קדימה, אז בוא נראה את זה. למה זה כל כך קשה להראות?

אמיר כוכבי: בוא נראה את זה. בוא נראה מה?

יואב יחיעם: אתה אומר שיש לך תכנית איך אתה מחזיר את ה -

45,000,000 ₪. אני לא בא ותוקף. אני אומר, למה אי אפשר לבוא ולהציג אותה כאן?

כי יואב, כי אתה יושב בוועדת תכנון, ואתה רואה את התכניות שעולות -

לא נכון. אל תגיד את זה -

אוקי. אם זה לא נכון, אז בסדר, אז לא ראית.

אנחנו ישבנו והראינו את התכניות שעולות? ספציפיות דיברנו על שתיים, שלוש, סליחה. אבל מעולם לא דיברנו על הצד הכלכלי של הדברים, בסדר? בוא נראה את הדברים, בוא נראה מתי הכסף נכנס. זה לא קשור להלוואה, זה קשור לצפי -

בסדר. בפגישת עיון הבאה של המהנדסת יוצג גם הצד הכלכלי של הדברים. בסופו של דבר, התהליך הזה הוא תהליך שנעשה לאורך השנים, והוא מכתוב את מגמות הפיתוח של העירייה. אז -

... יש עיון ביום שני. ביום שני הקרוב.

אמרתי. אז בדבר הזה אפשר להציג את המשמעויות הכלכליות של כל מתחם ומתחם. עם ההיבטים של מה יקודם ומתי ואיך. אבל הדברים הללו הם דברים שמתקיימים כל הזמן בעבודה השוטפת של העירייה. מפקחים הן ע"י משרד הפנים, והן ע"י משרד ממשלה אחרים. ואיזושהי מחשבה שדברים פה נעשים בלי איזושהי חשיבה, זה פשוט מנותק. אז אפשר לבוא ולהגיד, שאלנו שאלות, לא קיבלנו תשובות. אני ראיתי את התשובות. זה לא שאהבת חלק, זה בסדר. מה?

סיבוב נוסף.

סיבוב נוסף, בסדר גמור. הסיבוב הנוסף יהיה בדיון התקציב, והכל בסדר. אבל בסופו של דבר, התהליכים הללו וההבנה צריכה להיות שהעירייה מתקדמת, או העיר מתקדמת על בסיס שני תקציבים, והיכולת שלנו לייצר את התמהיל הנכון בין שני התקציבים ואת

אמיר כוכבי:

יואב יחיעם:

אמיר כוכבי:

יואב יחיעם:

אמיר כוכבי:

דוברת:

אמיר כוכבי:

בני זיני:

אמיר כוכבי:

שילוב הכלים בין שני התקציבים הללו, זה מאפשר את ההתפתחות של העיר. עכשיו, אני לא נכנס בכלל לשיח על גישות שונות.

יש גישה שאומרת, תקטין את ההוצאה. אני לא אקטין את ההוצאה. הקטנת הוצאה בהגדרה היא פגיעה בשירות. לא מתכוון להקטין את ההוצאה. מתכוון לייצר את המנגנונים, לייעל את המנגנונים העירוניים, לייעל את המנגנונים הכספיים, ולייצר מנועי צמיחה. חלקם דיברנו עליהם, חלקם יש עוד רעיונות. ואנחנו פתוחים לשמוע כל רעיון אפשרי -

אבל זה בדיוק גם מה שאני אומר, אבל אתה לא מציג אותם -

יואב יחיעם:

אבל מי שמתחיל איתי שיח בלצמצם את ההוצאה, נמצא במקום אחר תפישתית. או לא מבין -

אמיר כוכבי:

מי אמר לך לצמצם את ההוצאה? סליחה.

יואב יחיעם:

יש אנשים שאמרו לצמצם את ההוצאה.

אמיר כוכבי:

אבל אני הסתכלתי קדימה, לא הסתכלתי על צמצום ההוצאות -

יואב יחיעם:

יואב, אתה לא הבנאדם היחיד סביב השולחן, יש פה עוד כמה שמדברים איתי. אני מבין שאתה -

אמיר כוכבי:

לא רק איתך, בשולחן.

רן יקיר:

גם עם השולחן, גם איתי, גם חברי המועצה. אתה לא היחיד בעניין. ולכן ההתייחסות שלי היא לכולם. ובסופו של דבר, כמו שאמרה יעל מקודם, מי שרוצה להיות חלק מוזמן, מי שרוצה לעשות דווקא זה שלו. מי ששואל שאלות, ורוצה לקבל תשובות, יקבל את התשובות, הכל בסדר. אנחנו לא נמצאים באיזשהו תהליך, לא שיש לנו איך להסתיר אותו, ולא שיש לנו רצון להסתיר אותו. כל המהלכים שלנו מפוקחים, כל התהליכים שלנו נעשים בשיתוף פעולה עם משרד הפנים כשותף. והיכולת שלנו לתת את המענים היא ברורה ותחומה בתוך המסגרת הקיימת.

אמיר כוכבי:

יואב יחיעם: לא, זה לא בדיוק נכון, אמיר. שוב, אנחנו לא היינו שותפים לתהליך הזה -

אמיר כוכבי: אגב, יש לי תחושה שלא משנה מה אני אגיד, אתה תגיד שזה לא בדיוק נכון.

יואב יחיעם: ועדת הכספים הייתה שותפה לתהליך, יעל?

יעל עבוד ברזילי: אני מבינה שאתה מרגיש שלא, אבל זה היה -

יואב יחיעם: הבאתם בסוף תקציב מוכן, מאושר, סגור -

יעל עבוד ברזילי: לא, זאת הייתה פלטפורמה לדיון. אם אתה זוכר, כשיצאנו מהישיבה, שאלתי אותך למה לא הבאת את השאלות הספציפיות. ואז אמרת לי שיש. ואחרי הישיבה שלחת את האקסל. המעמד לדון בנקודות -

יואב יחיעם: זה לא היה ספציפי, אני דיברתי -

יעל עבוד ברזילי: לא, אבל המעמד לדון בדברים היה בישיבה. אני ציפיתי שאת השאלות האלה תביא לישיבה. שלחת אותן אחרי וזה בסדר, אבל זאת הייתה הפלטפורמה. אז אם לא היו שאלות במעמד הזה, אז מן הסתם מיצינו את הדיון -

אמיר כוכבי: לשאלתך, ועדת כספים לא בונה תקציב. בונה תקציב מנכ"ל עירייה עם גזבר -

יואב יחיעם: היא בונה מדיניות לתקציב, לא?

אמיר כוכבי: מה?

יואב יחיעם: היא בונה מדיניות לתקציב. יכול להיות שאני מתבלבל, אבל זה מה שאני יודע.

אמיר כוכבי: אתה מתבלבל.

יואב יחיעם: אוקי, אז מה התפקיד שלה, להיות חותמת גומי -

אמיר כוכבי: לא, התפקיד שלה זה לבצע בקרה, לשאול שאלות, להציע רעיונות. בסוף קובע מדיניות ראש העירייה ביחד עם הנהלת העירייה, ביחד עם השותפות והשותפים שלו. ועדת הכספים, התפקיד שלה מוגדר. אין פה מה זה. זה תהליך בניית התקציב בשנה

כתיקונה, כשהמדינה לא דוחה אותו, בניית התקציב אצלנו בעיר מתחיל ביוני, לשנה הבאה. למה? כי אנחנו לוקחים את המדיניות ואת החזון, לוקחים את המציאות מהשנה הקודמת, מחברים את הדברים, מתחילים להבין מה אפשר, מה אי אפשר, מורידים את השיח למנהלי האגפים כדי שיבינו בתוך האגפים מה המשמעות. וככה חודש אחרי חודש בדיונים, בדיונים, בדיונים. את התקציב הזה התחלנו לעשות ביוני 2023. אנחנו היינו מוכנים איתו באוקטובר. כשהמדינה דחתה אותו בגלל הבחירות, ואז בגלל המלחמה, היא השאירה רשויות בלי היכולת להעביר תקציב.

יואב יחיעם:

למה חיכינו ליוני?

אמיר כוכבי:

מה?

יואב יחיעם:

למה לא יכולנו להתחיל במרץ, באפריל. ועדת כספים כבר אושרה בתחילת אפריל.

אמיר כוכבי:

יוני 2023. לפני שחשבת להיות חבר מועצה.

יואב יחיעם:

אנחנו מדברים על 2024.

אמיר כוכבי:

נכון. תקציב 2024, העבודה עליו התחילה ביוני 2023.

יואב יחיעם:

בסדר, מצוין, אז למה ועדת כספים לא דיברה עליו רק 10 ימים לפני-

יעל עבוד ברזילי:

היא התכנסה לדיון.

יואב יחיעם:

התכנסה לדיון-

אמיר כוכבי:

כי מה שקרה, זה היה שצריך לעשות לו התאמות אל מול השנה שעברה כבר, החודשים שעברו, ואל מול הצפי לחודשים-

יואב יחיעם:

בסדר גמור, אני לא חולק עליך. אבל למה אנחנו לא עושים את זה בדיון? זה מה שאני בא ואומר. היה דיון...אמרו, בואו נאשר.

יעל עבוד ברזילי:

אבל זה החוק, זה התקנון.

אמיר כוכבי:

כי זה לא תפקידה של הוועדה-

יעל עבוד ברזילי: לא אמרתי לא תפקידה -

יואב יחיעם: רק לאשר אותה סופית, להיות חותמת גומי -

יעל עבוד ברזילי: לא, ממש לא. קודם כל, האינפוטים של חברי ועדת הכספים הם מאוד, מאוד חשובים, והיו כאן גם כמה חברי ועדה שהביאו הצעות מאוד טובות, וראיתם את זה. הצעות טובות מתקבלות -

אמיר כוכבי: חיים, היית יו"ר ועדת כספים כמה שנים. יש לך מה?

חיים אליהו שאבי: את האמת, לגבי זה אין לי הרבה מה להגיד. אבל לגבי ההצבעה יש לי מה להגיד. עצם הבקשה פה היא -

אמיר כוכבי: אבל לא שומעים אותך.

הוד גולני: חיים תתקרב למיקרופון בבקשה.

חיים אליהו שאבי: אני אומר, יש פה בקשה לעצם ההחלטה שאמורים להצביע עליה. אז אתם מבינים שאמיר אמר את זה, אבל גם אני, שזה לא רציני לבקש שתוך 14 יום יגישו לכם איזו תכנית מפורטת. אז גם להצביע על דבר כזה, זה לא רציני.

יואב יחיעם: אני הכנתי את שלי תוך שבוע.

חיים אליהו שאבי: אתה אלוף.

יואב יחיעם: על מה אני אלוף? אבל אני לא עובד בזה. אני לא אמור לקבל את הכסף.

חיים אליהו שאבי: עזוב, אנחנו לא אלופים.

יואב יחיעם: אבל זה לא אתה. יש פה אנשים -

חיים אליהו שאבי: לא משנה, זה לא משנה, אני אומר -

ערן פרלמן: חיים, אני אענה לך.

חיים אליהו שאבי: דקה, רגע. תן לי לסיים. דיברתם, תנו לנו קצת. אני אומר, גם לבקש איזו סוג של הצעה שיש בה אולי איזה היגיון, ואנחנו רוצים להיות שותפים, אולי כן, לא משנה מה. היא צריכה להיות גם רצינית, אתה מבין? לבקש שתוך 14 יום משהו מפורט, 5 שנים. הרי מי שמכיר, ואני מכיר את העירייה 20 שנה -

אמיר כוכבי: אתה כמעט אומר שהבקשה הזאת נועדה רק לדחות את דיון התקציב.

נדב דואני: אתם רוצים להאריך משבועיים לחודש? מחודש לחודשיים? רוצים ארכה, ניתן ארכה.

חיים אליהו שאבי: אני לא יודע. אני אומר, אבל אנחנו -

נדב דואני: אנחנו לא מתנגדים. אפשר גם חודש ימים.

חיים אליהו שאבי: אמורים להצביע.

ערן פרלמן: חיים, תרשה לי לענות לך -

חיים אליהו שאבי: דקה, תן לי לסיים. אני הפרעתי לך?

ערן פרלמן: ספציפית שבועיים.

נדב דואני: בוא נסכים לחודש.

חיים אליהו שאבי: אני אומר, זה קודם כל היה נחמד שיש פה איזה דיון ענייני, והצעקות לא הייתי. אבל אני אומר, גם עצם הבקשה שרוצים שנצביע עליו, צריכה להיות רצינית. ולדעתי, לבקש תוך 14 יום, זה לא רציני.

ערן פרלמן: אתה יודע מה הוא אמר מקודם משפט, בני?

חיים אליהו שאבי: מה?

ערן פרלמן: תעיר אותי ב-2 בלילה, אני שוחה במספרים, אני יודע כל מספר מה המספרים.

חיים אליהו שאבי: אז אין בעיה -

ערן פרלמן: תקשיב טוב, תכנית כזאת צריכה להיות אצלו בראש, וכתובה במחשב במשך כל השנים שהוא גזבר כל יום -

נדב דואני: זה בסיס העבודה.

ערן פרלמן: ולראות את העבודה שלו, ולחזות את העתיד -

חיים אליהו שאבי: אבל נאמר פה שתקציב עירייה -

ערן פרלמן: ככה הוא צריך לנהל את המערכת.

יעל עבוד ברזילי: מי יכול היה לחזות מלחמה או קורונה, או הסכמי שכר -

ערן פרלמן: יעל, יש תמיד דברים שהם לא צפויים, אבל הוא צריך

לראות מול העיניים -

יעל עבוד ברזילי: בשביל זה היא רשות איתנה, יש לה רזרבה.

ערן פרלמן: הוא צריך לדעת אילו פרויקטים עירוניים -

יעל עבוד ברזילי: אלו תרחישי זה. ערן, הוא יודע, הוא יודע, הוא יודע.

זה לא הוא. סליחה שאני אומרת הוא. זה הארגון -

ערן פרלמן: המערכת צריכה לדעת.

יעל עבוד ברזילי: המערכת ידעה.

ערן פרלמן: גם אמיר צריך לדעת להביא ככה בשלוף עכשיו 5 שנים

קדימה איפה הוא צריך, איפה הולך להיות -

יעל עבוד ברזילי: אבל זה מה שהם מסבירים, שמבחן המציאות, בטח

של 5 השנים האחרונות, זה לא -

ערן פרלמן: רק שזה כל הזמן כמו הכלב. רודפים אחרי הזנב ה -

50,000,000 ₪ -

אמיר כוכבי: אני מוכן להתווכח איתך על זה. אבל בסוף בשורה

התחתונה, לא רק שאנחנו רגועים בהיבט הזה, אלא

גם משרד הפנים ראה את מה שאנחנו מתכננים.

ערן פרלמן: אמיר, עובדתית אנחנו 97.

אמיר כוכבי: אבל עובדתית לפני חודשיים אמרת שנהיה עכשיו 120.

אז אולי גם אתם סתם מנפחים.

ערן פרלמן: אנחנו עברנו -

אמיר כוכבי: אמרת עכשיו נהיה 120.

יואב יחיעם: אבל בוא נראה את הדו"חות, לא ראינו את הדו"חות

של החציון.

ערן פרלמן: אבל בסוף הרבעון הזה, כן. כשאני אמרתי את זה, זה

היה במאי -

חיים אליהו שאבי: למה אתם לא נותנים לי לסיים?

הוד גולני: חיים, בבקשה, חיים.

אמיר כוכבי: תסיים, חיים, סליחה. כמה זמן שאתה רוצה. כולם

קיבלו.

חיים אליהו שאבי: אני אומר, כאחד שהיה גם יו"ר ועדת כספים, הרי תקציב עירייה נבנה מעובדים, משכר, ממיליון ואחד פרמטרים שלא ניתנים יותר מדי לשינוי. לא ניתן יותר מדי. בטח בשנה של מלחמה, בטח בשנה של בחירות.

ערן פרלמן: צודק 100%.

חיים אליהו שאבי: אז אתם דווקא בשנה כזאת, תאמצו את הסיסמה "ביחד ננצח", ותירתמו לשנה הקשה הזאת. ובואו תרתמו מהידע שלכם, ומהניסיון-

יואב יחיעם: אבל עד הניצחון המוחלט.

חיים אליהו שאבי: דקה, ניצחון מוחלט. ובאמת, בואו ותרתמו. זו שנה, עוד 3 חודשים יש כבר את התקציב של 2025. ובאמת תבואו בסוג לא אומר ידיים מלוכלכות, אבל בידיים נקיות. וביחד עד הניצחון המוחלט.

ערן פרלמן: אתה מותק.

חיים אליהו שאבי: נו, מה רע בזה? בלי קואליציה, בלי אופוזיציה. באמת עם רצון לתרום, ואנחנו באמת-

ערן פרלמן: אנחנו ענייניים מאוד. אין פה אופוזיציה בעניין הזה-

חיים אליהו שאבי: עזוב, ענייניים מאוד, אז לבוא ולהגיד, בואו, שוועדת כספים תהיה יותר פעילה. היא כולה התכנסה פעם או פעמיים.

ערן פרלמן: חיים, חיים, בוא תראה. יש פה דבר מאוד, מאוד ענייני. והענייני אומר שהתקציב הזה שעולה לדיון פה, ולא סתם זה הוגש, ואתה יודע, לאחד כוחות, ולהגיש בקשה לישיבה-

אמיר כוכבי: התקציב זה שבוע הבא, ערן.

ערן פרלמן: אין בעיה. רק הוא אמר, בואו תאחדו כוחות, אז אני מסביר לו. גם אם אני יושב פה, התקציב הזה ב- 700,000,000 ₪ אין סיכוי שהוא עולה. אני מצטער להגיד לך, כי זה הקבר של העירייה.

אמיר כוכבי: אבל אתה יודע-

ערן פרלמן: אני מצטער, זו האמת.

- אמיר כוכבי:** אבל אתה יודע מה הדבר הכי משמעותי -
- ערן פרלמן:** גם אם עכשיו הוא אומר לי, בוא תחליף אותי. לא מעלה לדיון 700,000,000 ₪.
- אמיר כוכבי:** אבל אתה יודע מה ההבדל?
- ערן פרלמן:** מצטער להגיד לך, אין סיכוי.
- אמיר כוכבי:** אתה יודע מה ההבדל אבל -
- ערן פרלמן:** 700,000,000 ₪, לא עולה.
- אמיר כוכבי:** אבל אתה כבר 3 חודשים אומר אין סיכוי, אין זה, ואומרים לך, תביא משהו, רעיון אחר, ואתה לא מביא -
- ערן פרלמן:** בסדר, יש לך את המהנדס, שהוא בונה לך את הקואליציה, אז זה בסדר. שהכל בסדר.
- יואב יחיעם:** אמיר, התפקיד של ועדת כספים לייעץ למועצה בכל ענייני הכספים של העירייה.
- חיים אליהו שאבי:** לייעץ.
- אמיר כוכבי:** לייעץ.
- יואב יחיעם:** לייעץ בסדר, אבל בשביל, אם תפקידנו לייעץ, ואולי אני אשאל את רונן. האם זה לא אומר, כי אנחנו אמרנו מה שכתוב זה מה שכתוב. זאת אומרת, אם התפקיד שלי זה לייעץ, אני צריך להיות חשוף לחומרים, אני צריך שיתיעצו איתי. אבל אני צריך להיות חלק. זה לא תפקיד רק של ראש העיר, או רק של יו"ר הוועדה -
- יעל עבוד ברזילי:** לא, אבל זה במסגרת תפקידך כנבחר ציבור, שמתווה מדיניות, שמבקר -
- אמיר כוכבי:** בלי קשר, אתה לא חבר ועדה -
- יעל עבוד ברזילי:** שמייעץ. אתה נבחר ציבור, לא -
- נדב דואני:** מה זה לא? הוא ממלא מקום.
- אמיר כוכבי:** לא.
- נדב דואני:** הוא ממלא מקום. לא אישרנו אותו -

אמיר כוכבי: אז בוועדת שהיה להם חשוב, הם נקבו בשם של ממלא מקום.

יואב יחיעם: לא, זה דווקא אתה אמרת. אנחנו אמרנו -

אמיר כוכבי: יש פרוטוקול.

יואב יחיעם: אנחנו אמרנו, בוא נכניס את דורין. אמרתם, את מי שבאותה סיעה לא צריך. טעות שלך, לפי דעתי. אם הם באותה סיעה, לא צריך לרשום, וזה ברור ואוטומטי.

יעל עבוד ברזילי: אני לא אמרתי את זה, אבל הבנתי שיש פה עניין -

אמיר כוכבי: זה הגיוני עבורנו, ולכן לא עשינו על זה כלום. אבל זה לא -

יואב יחיעם: אבל זה מה שרלוונטי? אז בוא נחליט -

יעל עבוד ברזילי: מה שרלוונטי, אם כבר אתה רוצה לדבר על מה רלוונטי -

הוד גולני: טוב, חברים, בואו נתקדם להצבעה.

יואב יחיעם: אבל אני חושב שהתפקיד שלנו לייעץ -

יעל עבוד ברזילי: בוא, לא נראה לי שכולם עושים את זה, זה בסדר.

יואב יחיעם: בוא ניקח את הכלים, תנו לנו את הכלים לייעץ, בואו ניחשף לתקציב. גם התקציב הזה, גם לתקציב הבא. לכל מה שקורה קדימה. אם זה לייעץ כלכלית, אז אנחנו אני חושב שמאוד לגיטימי לבוא ולהגיד, בוא נסתכל על התכנית, שזו בדיוק הבקשה. אנחנו חוזרים ל-square one. התכנית קדימה. איך העירייה מתנהלת ב-5 שנים. אמרתם שיש את כל הנתונים, בואו נציג אותם. למה זה, אמרתם 20 פעמים, כל הנתונים קיימים, הצגנו אותם למשרד הפנים. בני, אמרת שאתה מכיר אותם. תציגו לנו אותם -

הוד גולני: חברים, הכל נאמר -

יואב יחיעם: לא התקציב הזה. 5 שנים קדימה אני אומר.

יהל בן נר: הוא מדבר על התכנית של 5 שנים.

יואב יחיעם:

תכנית קדימה, כן. יש לך בעיה עם זה, להציג את זה?
אתה מתנגד לזה שנראה את התכנית?

רן יקיר:

לא. אני מסתכל על הדברים קצת אחרת. דיברו פה על
ההבדלים בגישה אם אנחנו סופרים הוצאות, אם
אנחנו אומרים, אוקי, איך מצמצמים פה, מסתכלים
על ה-700,000,000 ₪. ברור שאיפה שאני לא איתך,
יש לנו עכשיו את השיח של אני איתך, אני לא איתך.
איפה שאני לא איתך אז זה בעניין ההסתכלות הזאת
הליניארית, שאתה אומר, אם הכנסנו 613,000,000 ₪
ב-2023, נכניס 613,000,000 ₪ ב-2024. זה לא נכון,
וזה לא-

ערן פרלמן:

לא אמרתי שנכניס, אמרתי שלא נגיע ל-700,000,000
₪.

רן יקיר:

אנחנו לא מגיעים ל-700,000,000 ₪-

ערן פרלמן:

אתה בונה תקציב על 700,000,000 ₪.

רן יקיר:

45,000,000 ₪ הלוואה. מה שאני מסתכל, ושוב, דובר
פה, גם חיים אמר, גם אמיר אמר, ההוצאות בהרבה
מובנים, למעט איפה שאפשר להתייעל, נמשיך עוד
משכורות, לפי כמות ילדים, הורים וזה, וזה, וזה.
צריך להסתכל על אזורי תעסוקה, ובעניין הזה
לפעמים לא מבינים מה המספרים אומרים. נווה נאמן
היום 230,000 מ"ר, היום. תכנית המתאר מאפשרת
להכפיל אותו. יש היום בתב"עות מאושרות 260,000
מ"ר. תב"עות מאושרות. אני לא מדבר היתר ובבנייה.
היתר ובנייה, 40,000 מ"ר. תב"עות מאושרות
260,000 מ"ר. תב"עות בתכנון זה ההבדל, זה מה
שהוא הביא אותנו ל-1,000,000. זאת אומרת, אלה
המספרים. אלה המספרים.

יואב יחיעם:

אני איתך, בוא נראה אותם.

רן יקיר:

הנה הם-

יואב יחיעם:

לא, אל תגיד-

(מדברים ביחד)

רן יקיר: בתב"עות מאושרות יש לך עוד נווה נאמן. ומכאן הכסף. אז זאת אומרת, אתה לא צריך להתעסק בלהגיד, עם הגרף הזה אני אסתכל כמה כסף ייכנס לי מהארנונה -

נדב דואני: אז למה לא להסתכל? למה לא? לסמוך על זה שיש תכנית?

יואב יחיעם: אבל אם אתה אומר, אבל יש לך, אתה אומר יש לך את זה? תראה לי. ניתוח מקצועי. אני לראות את הגרפים לפני -

הוד גולני: טוב, הדברים נאמרו. אנחנו רוצים לעבור להצבעה, בסדר? הצבעה בעד הסרת ההצעה מסדר היום. מי בעד הסרת ההצעה?

אמיר כוכבי: לא, אם הם לא מוגבלים בזמן, אנחנו יכולים להציג את הנתונים לקראת תקציב 2025 -

נדב דואני: למה הסרה, בעד או נגד.

אמיר כוכבי: גם בוועדה וגם בזה.

נדב דואני: למה הסרה? בעד או נגד, זה לא הסרה.

אמיר כוכבי: אתה שומע רק חלק.

יעל עבוד ברזילי: לא שמעת מה הוא אמר.

נדב דואני: סליחה, לא שמעתי, נכון. כי אני שמיעה סלקטיבית. מה אמרת?

אמיר כוכבי: אמרתי, אם הזמן הוא לא זה אלא עיקרון, אז לקראת תקציב 2025, כל המספרים שהוצגו פה שאתה לא מקבל את זה כזה, כהוצגו, יוצגו גם בוועדת כספים וגם -

ערן פרלמן: מה זה 2025? אנחנו מדברים על 2024.

אמיר כוכבי: אני מבין על מה אתה מדבר. אבל אם אתה רוצה, שנייה, שנייה, שנייה, שנייה.

נדב דואני: לא הבנתי.

אמיר כוכבי: שנייה. אני אסביר בפשטות. אי אפשר מצד אחד לבוא

ולהגיד, אנחנו מתעכבים בתקציב, לא טוב. ומצד שני
לרצות לעכב את התקציב. תקציב 2024 עולה להצבעה.
תרצו, תצביעו נגד, תצביע בעד, זה לא משנה.

יואב יחיעם:

מי אמר שרוצה -

אמיר כוכבי:

שנייה, שנייה, שנייה -

יואב יחיעם:

למה אתה לוקח -

נדב דואני:

יש לך תוקף, אמר היועמ"ש, עד סוף אוגוסט.

אמיר כוכבי:

נכון. אבל אנחנו -

נדב דואני:

נו, אז מה הבעיה, יש לך מספיק זמן לעשות תכנית
מסודרת -

יואב יחיעם:

לא, אבל מאיפה הסקת שאנחנו מנסים לעכב את
התקציב?

אמיר כוכבי:

ולכן רוצים לקבל את הדבר הזה. אנחנו יכולים לחיות
איתו כי הוא קיים, ואפשר להנדס אותו לעבודה על
תקציב 2025, כדי שבפנייה של תקציב 2025 -

ערן פרלמן:

ל-2024.

נדב דואני:

רוצים גורם בלתי תלוי שייצג את זה. עם כל הכבוד -

ערן פרלמן:

לא, זה לא בלתי תלוי. זה שהוא יציג לנו. הוא הציג
לך ל-2025, 54,000,000 ₪ תוספת.

יואב יחיעם:

מה זה מפריע לך -

אמיר כוכבי:

מה?

יואב יחיעם:

למה אתה לא יכול להגיש תקציב, אתה יכול להגיש
תקציב עוד 48 שעי'. למה -

אמיר כוכבי:

לא הבנתי. אתה רוצה לראות את זה אחרי התקציב?
אז מה ההבדל? אז מה ההבדל? אז מה ההבדל בין מה
שאמרתי למה שאתה אומר?

יואב יחיעם:

למה לא הלכת -

אמיר כוכבי:

כי מה ההבדל בין מה שאמרתי, למה שאתה אומר?
תסביר לי את ההבדל.

- יואב יחיעם:** ניתחנו דבר ספציפית. לנו זה חשוב בשביל אמרנו, אם תשכנע אותנו, אותי אני אומר. תשכנעו אותנו, אנחנו נהיה גם בעד התקציב. אבל זה לא חייב להיות אחד לשני. מה זה קשור.
- אמיר כוכבי:** בוא, הצבעת נגד התקציב בלי לשאול את השאלות האלה, אז אל תמכור לי שאתה תהיה בעד -
- יואב יחיעם:** אל תגיד סתם, אתה לא היית שם.
- אמיר כוכבי:** עזוב -
- יואב יחיעם:** לא, אל תגיד לי עזוב. לא, אמיר, אמיר, אמיר, לא, לא. עד עכשיו -
- אמיר כוכבי:** זה לא עלה אז, ולא זה. די, יואב. בלי הצגות.
- יואב יחיעם:** ברור כי הייתי צריך להתכונן -
- אמיר כוכבי:** מה הצבעת על תקציב הפיתוח? אני שואל, מה הצבעת?
- יואב יחיעם:** נגד.
- אמיר כוכבי:** גם תקציב הפיתוח?
- יואב יחיעם:** אתה רוצה לדעת למה?
- אמיר כוכבי:** מה ההיגיון בתקציב הפיתוח? כן, למה? יעל, זה מעניין.
- ארנון אברמוב:** מה זה קשור עכשיו למה שאנחנו דנים?
- יואב יחיעם:** אני רק אענה -
- אמיר כוכבי:** שאלה.
- ארנון אברמוב:** נצביע ותתמכו אח"כ, תנו ללכת הביתה. חלאס, קדימה. טוחנים מים סתם.
- יואב יחיעם:** תקציב פיתוח, הצבענו נגד כי אנחנו צריכים לבנות מנועי צמיחה, והיינו צריכים לראות רגע מאיפה לוקחים את ההלוואה, איך מחזירים את הכסף -
- רן היילפרן:** מה זאת אומרת? ...את מנועי הצמיחה. אתה מעכב בינתיים את מנועי הצמיחה?

- יואב יחיעם:** למה אני מעכב? אני הצבעתי נגד -
- רן היילפרן:** ברגע שלא אישרת תקציב, ברגע שלא אושר תקציב פיתוח, אתה מעכב מנועי צמיחה.
- יואב יחיעם:** אני לא אישרתי תקציב פיתוח?
- רן היילפרן:** הצבעת נגד בוועדת -
- יואב יחיעם:** הצבעת נגד בוועדת כספים, זה לא רלוונטי. יכולנו כולנו להצביע נגד, וזה היה עולה למועצה. נכון או לא נכון?
- יעל עבוד ברזילי:** מה זה קשור?
- יואב יחיעם:** אני אומר מה זה קשור -
- רן היילפרן:** הצבעת נגד תקציב הפיתוח של עיריית הוד השרון לשנת 2024.
- יואב יחיעם:** נכון.
- ערן פרלמן:** בוועדת הכספים.
- יואב יחיעם:** נכון.
- רן היילפרן:** בסדר. קרי, אתה מעכב את התקציב, אתה מתנגד. אתה מתנגד לפיתוח העיר ל-2024.
- אמיר כוכבי:** חברים, אם אתם רוצים שנעלה את ההצעה שלי, אחלה. אם לא, פשוט נצביע על הסרה, כן או לא. אמרתי, יוגש כחלק מעבודה על תקציב 2025.
- ערן פרלמן:** אנחנו בעד 2024. אנחנו רוצים -
- אמיר כוכבי:** אני מבין. אז סבבה, אז מי בעד הסרת הנושא -
- ערן פרלמן:** ואין פה עניין של זמן לדחות את התקציב.
- הוד גולני:** מי בעד הסרת ההצעה מסדר היום?
- נדב דואני:** זה לא הסרה. בעד ונגד ההצעה.
- אמיר כוכבי:** היה דיון כי אפשרנו דיון, כי ביקשתם דיון. אל תלך לשם, כי אז מה שאתה גוזר, זה שכל פעם שתבקשו דיון, אני לא אאפשר דיון.
- נדב דואני:** אבל יש פה דיון. מה אתה לא תאפשר?

- אמיר כוכבי:** אני לא אאפשר. תהיה הצגה של 10 דק', ואז הצבעה על הסרה.
- נדב דואני:** יש פה ישיבה שלא מן המניין -
- אמיר כוכבי:** שהחוקים עליה הם אותם חוקים, נדב -
- נדב דואני:** יש פה ישיבה שלא מן המניין, ויש פה דיון על הנושא.
- אמיר כוכבי:** החוקים הם אותם חוקים. ויכולתי ללכת בראש הקטן, ולהגיד 10 דק' הצגה. ולא, יש פה כמעט 3 שעי' דיון, כדי לאפשר לכם. נכון, אני גם אומר עוד -
- נדב דואני:** אבל השאלה היא, יש פה דיון, למה לא מצביעים בעד, נגד. למה אתה מסיר את זה?
- אמיר כוכבי:** כי אנחנו הצענו חלופית -
- נדב דואני:** הבעתם את עמדתכם -
- אמיר כוכבי:** ואם אתם לא רוצים אותה, אז אין -
- נדב דואני:** אז בוא נצביע בעד ההצעה הזאת, ובעד ההצעה הזאת.
- אמיר כוכבי:** לא.
- נדב דואני:** למה לא?
- אמיר כוכבי:** כי לא.
- נדב דואני:** למה לא?
- אמיר כוכבי:** כי לא.
- נדב דואני:** אתה אמרת, הצעתי הצעה אחרת -
- אמיר כוכבי:** הצעתי הצעה חלופית -
- נדב דואני:** מה אתה רוצה אותה פה אחד?
- אמיר כוכבי:** רוצים לקבל אותה פה אחד, אחלה. לא רוצים, נדון על ההצעה שלכם.
- נדב דואני:** למה לא להצביע אבל על ההצעה? מה, אתם מפחדים להצביע על ההצעה?
- אמיר כוכבי:** מה?
- נדב דואני:** אתה מפחד להצביע על ההצעה, לא הבנתי.

- אמיר כוכבי:** ממש לא.
- נדב דואני:** אז למה אתה מוריד אותה מסדר היום. היה פה דיון. זה היה על סדר היום, התנהל דיון בפועל. אז אתה מוריד אותה מסדר היום לנהל דיון -
- יעל עבוד ברזילי:** כי הוא מציע הצעה יותר טובה.
- אמיר כוכבי:** כי היא לא רלוונטית. כי מבחינתי זה מגיע בתקציב, וההסברים ששמעתם פה הם ההסברים ששמעתם בוועדת הכספים -
- נדב דואני:** בסדר, אמיר, תצביע נגד -
- אמיר כוכבי:** והם ההסברים שתשמעו בדיון התקציב.
- נדב דואני:** אתה יכול להצביע נגד, כמו שהצבעת בעבר נגד. זה בסדר, תצביע נגד, מה הבעיה.
- הוד גולני:** חברים, הצבעה בעד הסרת ההצעה. מי בעד? אמיר, רן, יעל, רלי, מעיין, מוטי, חיים וכנרת, ויהל. מי נגד?
- ערן פרלמן:** נגד הסרה.
- הוד גולני:** נגד הסרת ההצעה. ערן, נדב ודורין. תודה רבה.
- אמיר כוכבי:** מי נמנע?
- הוד גולני:** מי נמנע? סליחה, פספסתי.
- ארנון אברמוב:** יש שני נמנעים.
- הוד גולני:** שני נמנעים. ארנון ודוד.

=====

הצעה לסדר של חברות וחברי המועצה המועצה יואב יחיעם, דורין פייגנבאום, נדב דואני,

ורדית ארדי גז, ערן פרלמן ואלון גלבע מיום 07/07/2024

הנושא: התחזית והתשקיף הכלכלי של עיריית הוד השרון, הכנסות אל מול הוצאות ותוכנית

החזר הלוואות קיימות ועתידיות

הצבעה בעד הסרת ההצעה מסדר היום:

בעד (9) – אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, כנרת אלישע כהן, חיים שאבי, מוטי ליטר, יהל בן נר,

רלי גבע, רן יקיר ומעיין דלל מזרחי.

נגד (4) – יואב יחיעם, דורין פייגנבאום, נדב דואני וערן פרלמן.

נמנע (2) – ארנון אברמוב ודוד ביטון.

החלטה מס' 30/24 :

מועצת העירייה אישרה ברוב קולות להסיר את ההצעה מסדר היום.

=====

אמיר כוכבי: תודה, הישיבה הסתיימה.