

עיריית הוד השרון



תמלול מישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 13/24

מיום רביעי, ז' בתשרי תשפ"ה, 9.10.2024

עיריית הוד השרון

ישיבת מועצה לא מן המניין מס' 13/24
מיום רביעי, ז' בתשרי תשפ"ד, 9.10.2024

חברים:

סגן ראש העירייה	-	רן יקיר
חברת מועצה	-	יעל עבוד ברזילי
חבר מועצה	-	מוטי ליטר
חברת מועצה	-	מעין דלל מזרחי
חבר מועצה	-	דוד ביטון
חבר מועצה	-	אייל כוכבא
חבר מועצה	-	נדב דואני
חברת מועצה	-	ורדית ארדי גד
חבר מועצה	-	ערן פרלמן
חבר מועצה	-	אלון גלבע

חסרים:

ראש העירייה	-	אמיר כוכבי
חברת מועצה	-	יהל בן נר
חברת מועצה	-	רלי גבע
חברת מועצה	-	כנרת אלישע כהן
חבר מועצה	-	חיים אליהו שאבי
חבר מועצה	-	ארנון אברמוב
חבר מועצה	-	יואב יחיעם

סגל:

מנכ"ל העירייה	-	רן היילפרן
גזבר העירייה	-	בני זיני
יועמ"ש העירייה	-	רונו ויניק
מבקר העירייה	-	משה שטיגליץ
מנהלת אגף חשבונות	-	ענבר מויאל פתרו
מרכז ישיבות המועצה	-	הוד גולני

על סדר היום:

א. דו"ח כספי שנתי מבוקר 2023.

א. דו"ח כספי שנתי מבוקר 2023.

<u>רן יקיר:</u>	אנחנו פותחים את הישיבה המיוחדת.
<u>הוד גולני:</u>	אנחנו נועלים את הישיבה מן המניין 12-24-
<u>רן יקיר:</u>	נעלנו כבר.
<u>הוד גולני:</u>	ופותחים את דיון לא מן המניין 13-24. דיון מיוחד בנושא דו"חות כספיים. סדר היום הוא דו"ח כספי שנתי מבוקר 2023. אני אתן למנהל הכספים להציג את הנושא.
<u>רן יקיר:</u>	דיון ללא הצבעה כמובן.
<u>הוד גולני:</u>	כמובן, דיון ללא הצבעה.
<u>רן יקיר:</u>	דו"חות רבעוניים מניחים. את הדו"ח השנתי, דנים.
<u>בני זיני:</u>	טוב, דו"ח כספי מבוקר שנת 2023, שאושר ע"י גם משרד הפנים. סה"כ הכנסות הסתכמו ב-629,000,000 ש. סה"כ הוצאות ב-664,000,000 ש. הגירעון בשנה הזאת הוא 34,000,000 ש, להבדיל מרבעון 4 שהיה 40,000,000 ש, זה ירד ב-6,000,000 ש-
<u>נדב דואני:</u>	זה לא מצטבר, שנתי, נכון?
<u>בני זיני:</u>	זה שנתי, אמרתי. סה"כ התקציב היה 640,000,000 ש. ביצוע תקציב בלתי ותקבולים, 204,000,000 ש. סה"כ תשלומים, 234,000,000 ש. הגירעון זה גירעון זמני נקרא, 29,000,000 ש. סה"כ תקבולים בגין תב"רים... זה אומר שחלק מהתשלומים גם בגין תב"רים. על ההכנסה פה אתה רואה את השנה 2023, אבל תשלומים יכולים גם להיות בגין פרויקטים שהתב"רים שלהם משנים קודמות.

- נדב דואני:** אבל גם ההכנסות יכולות להיות משנה. הכנסות לקבל יכולות להיות גם מ-2022.
- בני זיני:** לא, אתה לא יכול לקבל. פה אתה רואה את ההכנסות בפועל.
- נדב דואני:** אני רואה תקבולים של 2023, שיש לך גם הכנסות ל-2022 פה, נכון?
- בני זיני:** לא, לא.
- נדב דואני:** רק 2023 נקי?
- בני זיני:** כן, כן, כן.
- נדב דואני:** הכנסות והוצאות 2023?
- בני זיני:** אבל התשלומים בגין תב"רים, יכולים גם להיות בגין תב"רים-
- נדב דואני:** זאת אומרת, אתה מכניס פה הכנסות לקבל-
- בני זיני:** אין פה הכנסות לקבל.
- נדב דואני:** ב-2024 נכנס הכל?
- בני זיני:** לא.
- נדב דואני:** עתידיות הכנסת?
- בני זיני:** לא, אין עתידיות לקבל, זה מה שנכנס.
- נדב דואני:** למה? ארנונה שאתה משלם, ארנונה שאני משלם בינואר-
- בני זיני:** זה לא ארנונה, זה תב"רים.
- נדב דואני:** אה, ותב"רים זה לא? סליחה, בתקציב הרגיל, אני רוצה לדעת.
- בני זיני:** הכנסות לפי בסיס מזומן, והוצאות לפי בסיס מצטבר. זו השיטה של משרד הפנים.
- ערן פרלמן:** בני, המספר 204,390,000 ש"ח, כולל ה-150,000,000 ש"ח של בית הנערה?
- בני זיני:** כן. לא, לא.
- אייל כוכבא:** הוא התקבל ב-2023?

- ערן פרלמן:** כן, לפני הבחירות. 3 ימים לפני הבחירות.
- אייל כוכבא:** המיועדות.
- ערן פרלמן:** אז ה-150,000,000 ש"ח כלול פה.
- בני זיני:** כן, כן.
- ערן פרלמן:** זאת אומרת, אנחנו בסה"כ קיבלנו 54,000,000 ש"ח מכל שאר ההכנסות-
- בני זיני:** אני צריך לבדוק את הפירוט, אבל גם ברבעון האחרון ב-2023 לא היה כלום. כלום, כלום, כלום-
- נדב דואני:** ומתי ההוצאות-
- ערן פרלמן:** בסדר, והייתה מלחמה. אבל סה"כ, בעצם תשלומי היטלי השבחה בעיר, היו 54,000,000 ש"ח ללא פרויקט בית הנערה?
- בני זיני:** אני צריך לבדוק את הפירוט.
- אלון גלבוש:** אבל זה מה שכתוב.
- ערן פרלמן:** עכשיו, אם ה-150,000,000 ש"ח כולו נכנס פה-
- בני זיני:** היה גם, אם אני זוכר טוב, באזור ה-25,000,000 ש"ח החזרים, אבל-
- חיים אליהו שאבי:** אל תשכח שאין ועדות-
- ערן פרלמן:** החזרים של מה?
- בני זיני:** של או היטלי פיתוח או השבחה לפעמים, שיש לך שמאי מכריע, שילמו לך ויש לך שמאי מכריע, אתה מחזיר כסף לפעמים. אני לא זוכר את המספרים, אבל-
- חיים אליהו שאבי:** גם אל תשכח, זו שנת בחירות-
- בני זיני:** זה לא בחירות. זו מלחמה הייתה-
- חיים אליהו שאבי:** אין ועדה, אין ועדה חצי שנה.
- נדב דואני:** רגע, באותה מידה, בני, אני מתחבר רגע לשאלה של ערן. בני, בני-
- רן יקיר:** בואו אבל ניתן לבני לסיים, והשאלה תישאל.

נדב דואני:
בני, אני מתחבר פה מאותו מקום של ערן. אם ההכנסות לפני בית הנערה היו סדר גודל של 50,000,000 ₪, אז ההוצאות, כמה הוצאות הוצאת עד לקבלת הכסף מבית הנערה? היית אמור להיות גירעוני הרבה יותר, או שאמרת, אני אוציא כסף ממה שיש לי, קיבלת את הכסף מבית הנערה, והוצאת את הסכום הזה.

בני זיני: ההוצאה מתבססת על תב"רים ביחס לשנים קודמות-

רן יקיר: תקציב פיתוח הוא רב שנתית-

נדב דואני: כן, אבל אתה מממן בהתאם להכנסות שלך.

רן יקיר: לא, תקציב הפיתוח הוא רב שנתית.

נדב דואני: נכון, אבל אתה מוציא את ההכנסות-

רן יקיר: אתה גם מוציא כסף שהיה בשנה שעברה.

נדב דואני: כן, אבל אתה לא מוציא כשאיך לך.

ערן פרלמן: תסביר את השאלה שלך.

בני זיני: תסתכל רגע, שנייה-

נדב דואני: אני מסביר אותה.

ערן פרלמן: תסביר אותה.

נדב דואני: אני רוצה לדעת רבעון-

בני זיני: תסתכל רגע בשורה למטה-

ערן פרלמן: הוא יסביר לך אותה טוב רגע, ואני גם אסביר כמו

שצריך.

בני זיני: תקבולים בגין תב"רים פעילים, 998,000,000 ₪.

תשלומים בגין תב"רים פעילים, 788,000,000 ₪-

ערן פרלמן: לא, למה אתה ממשיך?

בני זיני: שנייה, רגע. לא, אני אגיד למה אני מסביר. כי זה

עניין של שיפטינג בין השנים פשוט. כי העודף הזמני

בסוף, אם אתה מסתכל במצטבר, הוא 210,000,000 ₪

ביתרות המזומנים של התב"ר. כל התב"רים, בסדר?

פה אתה רואה נקודת זמן שהיא-

- אייל כוכבא:**
בני זיני: אז התחלת עם 210,000,000 ₪, ועוד נוסף- לא, לא, לא, לא, לא. 210,000,000 ₪ במצטבר. פה אתה מסתכל על שנה-
- נדב דואני:** הוצאת 1,000,000,000 ₪. אני רוצה אבל שאלה אחרת. כשאני לוקח את שנת 2023, ופורס אותה על אורך 12 חודשים. בסדר, בוא נלך פשוט על רבעון. הכסף מבית הנערה נכנס מתי?
בני זיני: בדצמבר.
- ערן פרלמן:** לא בדצמבר.
- נדב דואני:** לא בדצמבר.
- אלון גלבע:** 3 ימים לפני הבחירות.
- ערן פרלמן:** 3 ימים לפני הבחירות המיועדת. זה היה הסכם שרן חתם עליו.
- נדב דואני:** זה נכנס ברבעון האחרון של 2023. עכשיו, אני רוצה לדעת, באותה מידה התשלומים, ההוצאות שלך באותה שנה, איך הם התחלקו? האם הם התחלקו באופן יחסי שוויוני לאורך 12 חודשים, או שמרבית הכסף, 150,000,000 ₪ הוצאתם ברבעון האחרון?
בני זיני: לא, רגע, רגע, שנייה-
- נדב דואני:** אני אדייק. באוקטובר. ספטמבר, אוקטובר.
- ערן פרלמן:** לא ספטמבר, אוקטובר. 3 החודשים, הרבעון האחרון, לפני הבחירות של זה.
- בני זיני:** אני אשמח להסביר-
- נדב דואני:** אז אני אשמח לתשובתך, אבל אני אגיד לך כבר מה אני עומד לבקש גם בכתב. אני אבקש פירוט מסודר של ההוצאות של שנת 2023, הכנסות מול הוצאות תחת תקציב הפיתוח PER חודש. אני רוצה לדעת מה הוצאתם, וכמה קיבלתם PER חודש. אני רוצה לדעת איך תכננתם, איך ניהלתם את השנה הזאת.
- בני זיני:** קודם כל, בתב"ר לא מוציאים כסף אם הוא לא נכנס

פיזית לעירייה. נגיד ארנונה, יש איקס הכנסות. גם כשהארנונה לא נכנסת, ההוצאות ממשיכות לצאת. בתב"ר לא יוצא, לא מאושר פרויקט, לא יוצאת הזמנת עבודה, לא נחתם הסכם אם הכסף לא שוכב בקופת העירייה. דרך אגב, זה המזומן שאתה רואה פה 210,000,000 ₪, זה בעצם סדר גודל של נכון לאותה נקודת זמן של יתרת המזומנים שקיימת בגין- התחייבויות, התחייבויות.

נדב דואני:

אבל יש גם לא, בסדר? אבל יתרת המזומנים שוכבת, זה-

בני זיני:

צבועה.

נדב דואני:

עכשיו, אם העירייה קיבלה את ה-150,000,000 ₪ באוקטובר, עד שהיא הניעה אילו פרויקטים, לאן ילך הכסף, רק אישרה את התב"רים, לא בהכרח עדיין יצאו הזמנות עבודה, בטח לא ראית את החשבון שלהם ב-2023. תשלום, לפחות.

בני זיני:

לא, זה בסדר. אני מנסה-

נדב דואני:

כל התשלומים שאתה רואה פה, אני לא רוצה להגיד באחריות מוחלטת, אבל בוודאות גבוהה, לא בא מ-150,000,000 ₪, בסדר? לא בא מהתקבול של עיריית תל אביב.

בני זיני:

אז מאיזה כסף הוא הגיע? היית על 50,000,000 ₪.

נדב דואני:

קיבלת לאורך השנים, אתה מקבל פה השבחות חוץ-

בני זיני:

אתה אומר, זה על המצטבר-

נדב דואני:

בדיוק.

בני זיני:

אתה מצטבר של 2022.

נדב דואני:

חוץ משנת 2022-

בני זיני:

של 31.12.2022.

נדב דואני:

שנייה. אם יש תב"ר שאושר בשנת 2021, ומתנהל במשך שנתיים, והחשבון הגיע ב-2023, מקור המימון

בני זיני:

שלו נחשב ב-2021. הכסף שוכב בבנק. ודרך אגב, זה דיון אחר שמתקשר לוועדת השקעות, מה עושות יתרות המזומנים הללו, איפה משקיען אותן. בנקודת הזמן שהן שוכבות בנק.

הכסף שוכב בבנק, מחכה לחשבון שיגיע לתב"ר הרלוונטי, הוא לא הולך לשום מקום. הוא לא יכול, כי אסור לי, הוא צבוע. צבוע. זה אומר שכל ההוצאה פה, ואני רוצה שתדעו, אני לא רוצה להגיד לך באופן מוחלט, אפשר שאני אעשה את הבדיקה. היא באה מתקבולים שהתקבלו משנים קודמות, בסדר?

זה בסדר. אבל ברגע שיש לך backup של 150,000,000 שם שמתקבל-

ערן פרלמן:

זה לא backup-

בני זיני:

רגע, שנייה אחת. קיבלת את ה-150,000,000 שם- נכון.

ערן פרלמן:

בני זיני:

הרי מתחילת השנה עד לחודש אוקטובר קיבלת רק 50,000,000 שם, אנחנו רואים. ובאוקטובר קיבלת 150,000,000 שם-

ערן פרלמן:

בני זיני:

בדיוק. יכול להיות שקיבלתי יותר והחזרתי- שנייה, תן לי לחדד את השאלה. אז יכול להיות שקיבלת 70,000,000 שם והחזרת 20,000,000 שם, אוקי? לא משנה. אבל 150,000,000 שם, המסה הגיעה בסוף, ואז יש לך את האפשרות להאיץ את מה שהיה מאושר כבר ב-2022, בתחילת 2023, כדי להאיץ את הבנייה לקראת הבחירות שנכנסות בפברואר-

ערן פרלמן:

אבל הכסף פיזית עדיין לא ייצא מהעירייה-

בני זיני:

אל תגיד בחירות, זה לא יפה.

נדב דואני:

הכסף פיזית לא ייצא מהעירייה, כי עד שיגיעו את הפרויקט, נגיד בנובמבר אישרו עכשיו עוד סדרה של פרויקטים שמקורם מתוך ה-150,000,000 שם, עד שאני אראה את החשבון ייקחו כמה חודשים טובים.

בני זיני:

- ערן פרלמן:** לא, אבל עצם זה שיש לך את המטען הזה, שזה קיים, ההכנסה הזאת קיימת-
- בני זיני:** זה מקור תקציבי. אמרתי, בתב"רים-
- ערן פרלמן:** אתה יכול להוציא על המדרכות ועל הכבישים, ועל כל מה שצריך כדי-
- רן יקיר:** וזה נכון לגבי כל כסף שמתקבל על תב"ר.
- בני זיני:** הפרויקט לא יוצא אם אין כסף שנכנס פיזית לעירייה. זה לא שבונה על תחזית, אני מוציא, ואולי, אין לי דבר כזה. בתב"רים זה צבוע PER שורה. סה"כ תב"רים פעילים היום, 127,000,000 ₪-
- נדב דואני:** אבל על פניו, רגע, אני רוצה להבין. הגירעון שיש לך בהתאם לדברים שאתה אומר-
- בני זיני:** הגירעון לא רלוונטי לתב"ר.
- נדב דואני:** הוא גירעון כי מה, הוא התבסס על פרויקטים שהשארית ב-2022? לכן ההוצאה שלך יותר גדולה?
- בני זיני:** ה-29,000,000 ₪ הזה?
- אייל כוכבא:** זה לא גירעון, זה לא גירעון.
- נדב דואני:** הוא לא גירעון, הוא הוצאה גבוהה יותר מההכנסה.
- בני זיני:** מההכנסה. מהתקבולים שיש לך-
- נדב דואני:** נכון.
- בני זיני:** תסתכל על הכל במצטבר, תראה שאתה-
- אייל כוכבא:** השאלה לדעתי היא הפוכה. הכסף הזה שנכנס לבית הנערה, אפשר להוציא אותו בלי לאשר תב"ר-
- בני זיני:** לא.
- אייל כוכבא:** שמקושר להכנסה?
- בני זיני:** לא.
- רן יקיר:** לא.
- אייל כוכבא:** 150,000,000 ₪, אי אפשר להוציא אותם.

- נדב דואני:** אישרו תב"רים לפני-
- אייל כוכבא:** אז הוא אומר, אי אפשר להשתמש בכסף, אלא אם כן הוא ירד לתב"רים.
- ערן פרלמן:** אתה טועה. הוא יכול לעשות שימוש בכסף הזה לתב"רים שאושרו ב-2022. מה שנכנס לו, זה לא-
- אייל כוכבא:** אז זה מה ששאלתי, והוא אומר שלא.
- ערן פרלמן:** לא, אין כזה דבר. זה לא נצבע לבית הנערה בלבד. צריך למלא את המגירה, והוא-
- בני זיני:** אם יש תב"ר שאושר במועצת העיר ב-2022, נניח ולא נכנס שקל לעירייה במשך שנה, בסדר? ונכנס הזה, אני מזרים לתב"ר הזה מתוך ה-150,000,000 ₪. אבל התב"ר הזה אושר במועצה-
- ערן פרלמן:** הוא אושר.
- נדב דואני:** אבל תב"ר לא מאושר כשיש לך כסף. הוא יכול להיות מאושר עתידית ואתה על צפי של הכנסות עתידיות-
- בני זיני:** אני יכול להוציא אותו לביצוע רק כשיש לי כסף.
- ערן פרלמן:** הוא לא אגר את הכסף, את ה-150,000,000 ₪, ומחכה לשימוש בתכנית הפיתוח של בית הנערה. הוא משתמש בכסף.
- ורדית ארדי גד:** כאילו, יכול להיות שיהיה תב"ר שאושר, אבל אין לו כסף?
- ערן פרלמן:** ברור.
- אייל כוכבא:** מתי אושר התב"ר של המדרכות האלה? לפני הכסף? לפני שנכנס ה-150,000,000 ₪?
- ערן פרלמן:** לפני הכסף.
- בני זיני:** בני האישור של התב"ר במועצת העיר, לא תמיד יש את הכסף בעירייה, אבל יש אישור של התב"ר למועצה-
- ערן פרלמן:** אני אסביר לו שנייה. אישרנו מקודם את התב"ר של ה-15,000,000 ₪, דחינו את זה, אבל הם רצו

15,000,000 ₪, 10,000,000 ₪ ועוד 5,000,000 ₪. זה ל-3 שנים, 4 שנים הקרובות.

בני זיני:

לא כל כך ה-15,000,000 ₪ מוזרם באותו רגע.

לא צריך לבוא אליו בטענה. צריך לבוא למועצה שאישרה את ההוצאה על המדרכות כמה חודשים לפני הבחירות.

אייל כוכבא:

לא, אבל זה יכול להיות שזה אושר ב-2021 וב-2022, רק האיצו את הבנייה שלהן ב-3 החודשים האחרונים לפני הבחירות.

ערן פרלמן:

לגיטימי. זכותם להאיץ-

אייל כוכבא:

זכותם. לא אמרתי. רק הביאו את ה-150,000,000 ₪ במקום 250,000,000 ₪ שזה יגיע 3 ימים לפני הבחירות שהיו אמורות להיות באוקטובר, זה מה שהיה.

ערן פרלמן:

טוב, כמובן על זה בנית קמפיין שלם, שלא ממש הצליח. אבל מה לעשות.

רן יקיר:

אני לא בנית את הקמפיין הזה-

ערן פרלמן:

לא, גם על זה. נכון, לא קמפיין שלם, סליחה. שישית קמפיין.

רן יקיר:

אוקי. וזה לא דיברתי על זה. בדיעבד התברר לי אחרי הבחירות הדבר הזה.

ערן פרלמן:

מבחינת עומס מלוות, אנחנו עומדים על-

בני זיני:

ערן, על פרויקטי תשתית לא עובדים כל כך מהר. הלוואי שהייתי מרגע שהכסף פה, תוך 3 חודשים, פרויקטי התשתית הכל היה רץ. הייתי אומר-

רן היילפרן:

כל העיר תוקתקה 3 חודשים אחרונים לפני הבחירות, מה שלא עשו 20 שנה-

ערן פרלמן:

זה לא כל כך מהר לחפור ולקבל אישורים. תאמין לי, זה לא. הלוואי שפרויקטי התשתית היו עובדים ככה.

רן היילפרן:

מאמין לך.

ערן פרלמן:

בני זיני:
עומס מלוות נכון ל-31.12.2023 עומד על 95,000,000 ש. נתוני גבייה. אז אנחנו סיימנו את השנה עם 91% גביית ארנונה בשוטף. ושוב, הירידה הזאת היא בעיקר כתוצאה מהרבעון האחרון-

נדב דואני: שמה קרה בו?

בני זיני:
הרבעון האחרון, בד"כ אחרי החגים, חגי תשרי, אנחנו מאיצים את הגבייה, ויש פעילות אינטנסיבית לגבייה. וברבעון האחרון חזרנו אולי איפשהו בדצמבר, אולי בשבועיים האחרונים לגבייה בגלל המלחמה. וזה פגע בהכנסות עירייה באופן טבעי.

מבחינת הכנסות-הוצאות, אתם רואים את החלוקה. חינוך כ-293,000,000 ש. רווחה כ-60,000,000 ש. שירותים מקומיים כ-144,000,000 ש. זה הפילות. זהו, זה בתמצית. עכשיו, רגע שנייה, רגע. רק אני אחזור שהדיון, מה רצית לראות?

אייל כוכבא: את העוגה. זה מהשוטף, נכון?

בני זיני: זה של השוטף, כן.

אלון גלבוע: רגע, אחד למעלה, בני.

בני זיני:
זה שיעור הגבייה. אנחנו בשנה רגילה מצליחים להביא את ה-94%. בהנחה שלא תהיה מלחמה ולא תהיה קורונה.

נדב דואני: מה קרה לך, סליחה שאני לוקח אותך חזרה, ב-2020, קורונה?

בני זיני:
אני אסביר. מ-2020, פחות או יותר, 2020, 2021, הכנסנו מה שלא היה פה אף פעם. לא הייתה פה אכיפה מנהלית בארנונה. הכנסנו את... לתוך העירייה. אנחנו מבצעים את זה בכוחות עצמנו. זה אומר, חוב ארנונה, ברגע שנגמר תוקף החשבונית, תוך 15 יום יוצאת דרישה ראשונה. תוך 25 יום מהדרישה הראשונה, יוצאת דרישה שנייה. ואחרי 10 ימים יוצא גם עיקול. זו פעילות-

נדב דואני: אבל זה אוטומטי? זה דרך משרד עורכי דין.

לא, לא, לא, לא.	<u>בני זיני:</u>
פנימי?	<u>נדב דואני:</u>
אנחנו, אגף הגבייה מפעיל את זה בכוחות עצמו. סמדר לצורך העניין יודעת, דרך אגב, עד שנה קודמת היינו עושים את זה על חובות לא על אותה שנה. היום אנחנו רוצים גם 2024 בתוך הלופ הזה. זה הקפיץ את אחוז הגבייה ל-94%, כמו שאתה רואה פה.	<u>בני זיני:</u>
אם אתה עושה עיקול לבנק, ברור שזה-	<u>אלון גלבו:</u>
לא, אני אומר, זה לא היה. כי היו חובות-	<u>בני זיני:</u>
אני אומר, בסדר. אבל אם אתה עושה עיקול לבנק-	<u>אלון גלבו:</u>
היו בוחרים בסוף לעורכי דין ודוגמים. היום אין. חוב עד 3 שנים יוצא לאכיפה מנהלית.	<u>בני זיני:</u>
כמה שווה לך כל אחוז?	<u>נדב דואני:</u>
3,000,000 ₪.	<u>בני זיני:</u>
3,000,000 ₪. עכשיו, יש לך פה, שוכבים לך קרוב ל-30,000,000 ₪, נכון? עכשיו בוא, אנחנו ריאליים, כי אתה לא יודע להביא 100%. יש מחיקה, יש זה-	<u>נדב דואני:</u>
לא, בחובות האחרים, אם אתה תראה לאורך זמן, אנחנו-	<u>בני זיני:</u>
לא, שנייה, שנייה. כשאומרים לך, א', שנה שעברה נגיד 15,000,000 ₪, שאתה יכול לגבות ולא גבית, בסדר? עכשיו, אם אתה לוקח אחורה את השנים אחורה, אז יש לך פה עוד נגיד עוד 6,000,000 ₪-	<u>נדב דואני:</u>
יש יתרת חוב-	<u>בני זיני:</u>
יש יתרה. עכשיו, היתרה הזאת גם צוברת ריבית בערימות.	<u>נדב דואני:</u>
נכון.	<u>בני זיני:</u>
עכשיו, אני לא יודע מה מחקת, מה לא מחקת, מה הבאת-	<u>נדב דואני:</u>
מהשנים האחרונות-	<u>בני זיני:</u>

- נדב דואני:** הבאת לפני כמה זמן מחיקה-
- בני זיני:** לא, אבל לא על השנים האלה.
- נדב דואני:** אני גם חייב להגיד, אני חושב שזה דבר נכון. זאת אומרת, יש לך אבוד, תנכה אותו, תנכה מהבנאדם את העומס הנפשי, ואת-
- בני זיני:** כן ולא. כי לפעמים אתה הולך בכל זאת לגבות-
- נדב דואני:** אז בני, אני רוצה לשאול אותך. מכיוון שאתה מכיר, כמה כסף שוכב היום בחוץ שאתה בהליך גבייה איתו ועוד לא גבית אותו. אז לא שוטף, אתה יודע, חובות. כמה חובות שוכבים לך?
- בני זיני:** לא, עוד פעם. חובות של העירייה, אני לא זוכר את המספר. תכף אני אגיד את המספר המדויק-
- נדב דואני:** סדרי גודל.
- בני זיני:** בארנונה, רק ארנונה.
- נדב דואני:** רק בארנונה.
- בני זיני:** רק ארנונה, וצריך לסייג את זה, כי עיקר החוב הוא בגין שנים מ-2004, 2008, דרומה. שזה כבר-
- נדב דואני:** אתה לא יכול לגבות אם לא עשית-
- בני זיני:** אני לא מסכים.
- נדב דואני:** לא, 7 שנים, אתה יודע.
- בני זיני:** עדיין אנחנו עושים מאמצים גם במקומות מסוימים שלא אכפנו אותם, ולא פעלנו כמו שצריך-
- נדב דואני:** תעשה דיפרנסציה בין החובות שיש לך סיכוי ויכולת לגבות, לבין אלה שאתה אומר שהם בדיוק, שאתה מסמן אותם כאבודים. 90% שהם בחובות.
- בני זיני:** יש לך בדו"ח של הארנונה, תכף אני אגיד לך. אבל לדעתי באזור, דקה, אני אגיד לך מה המספר של חובות ארנונה. וגם אותם תצטרך, כי אמרתי, מעל 7 שנים יש לך קושי.
- נדב דואני:** אני יודע, בגלל אני אומר, תן לי הערכה-

אני לא יודע אם יש לי עד ה-7 כרגע, תקבל מספר כולל. אבל חלק ניכר, יש אמרתי, ב-2004 איזו פעולה, לקחו את כל החובות, דחפו לסעיף אחד שנקרא חוב...אי אפשר לפענח מה יש שם. אז ב-2004 תראה היקף חוב נורא גדול. בשנים האחרונות, אני יכול להגיד לך, מאז שנכנסנו לאכיפה מנהלית, החוב גם ככל שעובר הזמן, פה אתה רואה שוטף.

בני זיני:

יש פה אבל עדיין תשלומים ב-2024 בגין 2023, שזה מעלה את אחוזי הגבייה. אתה לא תראה את זה פה, כי זה שוטף. זה נחשב חוב עבר. אבל ככל שיעבור הזמן, תראה שאנחנו, אם תבדוק באמת את השומה מול הגבייה, ככל שיעבור הזמן, אתה תראה שאתה הרבה מעל 91%, 92%, 94%.

כן, אבל ממה שאתה מציג, זו התמונה שאני מכיר. זו התמונה נכון לאותו רגע. נכון לאותו רגע-

נדב דואני:

שוטף בלבד. ב-31.12, 00:00 נחתך.

בני זיני:

מה שאתה רוצה להגיד, שאם אתה-

נדב דואני:

אם גביתי ב-1.1, זה כבר נחשב חוב עבר.

בני זיני:

כן, אבל באותה מידה, גם תחילת ינואר, ינואר 2023, הוא משפיע לך על דצמבר 2022.

נדב דואני:

נכון, נכון.

בני זיני:

אז בסוף זה מתאזן.

נדב דואני:

נכון.

בני זיני:

יש לך חובות מכאן, שמגיעים בשנה הזאת. זה בסדר, זה back to back. אתה בסוף שומר על איזה מסוים. ולכן זה המספר שלך.

נדב דואני:

פחות או יותר. ועוד פעם, היום אנחנו, שוב, להבדיל משנים יותר רחוקות, למשרדי עורי דין לא יצאו כל התיקים, לא היו יוצאים כל התיקים בעבר. היום כל תיק פה-

בני זיני:

אבל אחרי 3 שנים.

נדב דואני:

בני זיני:
הם לא היו יוצאים. היום אנחנו קודם כל מפלחים עד 3 שנים, מ-3 שנים עד 7 שנים. ומעבר להתיישנות, כל התיקים היום, רובם ככולם יוצאים למשרדי עורכי דין לגבייה. היום אנחנו עם 3 משרדים, ואנחנו פועלים כדי להביא את הכסף הזה. גם מעל 7 שנים לא מוותרים. אני יכול להגיד פה, אנחנו בוועדת השלושה, אנחנו גם כשזה בהתיישנות, אנחנו מנסים עדיין לגבות, אפילו-

נדב דואני: אבל אתה יודע שזה לא חוקי.

בני זיני: לא נכון, לא מסכים איתך.

נדב דואני: למה?

בני זיני:
יש לי מקרה שאני לא אכפתי אותו מסיבות אנושיות. היה מקרה קשה מבחינה רפואית. ולא אכפתי, לא עיקלתי לו את החשבון. אבל כן דיברתי. וכשאני אבוא עכשיו ואגיד, תקשיב, אני לא יכולתי כי מסיבות זה, ואני עדיין מוציא את החוב ליורשים. אפילו...כי פעלתי מטעמים באמת, חוב לא קטן. אבל מהיורשים אני כן אגבה את החוב, עד הסוף. וזה בהתיישנות.

נדב דואני: כן. אז אני חייב להגיד לך, שאם אתה מקפיד על החוק, חוב שלא פעלת, ויש עליו התיישנות-

בני זיני: אז בגלל זה-

נדב דואני: רגע. אתה מבין שאתה הולך לבתי משפט, אתה מבזבז כסף-

בני זיני: לא, לא תמיד.

נדב דואני: ובסוף אתה לא תקבל את הכסף. גם אגב זה לא בסדר לעשות את זה.

בני זיני: לא בטוח.

נדב דואני: כי אם אלה כללי המשחק, אלה כללי המשחק-

בני זיני:
וזו הסיבה שאנחנו ב-3 השנים האחרונות עושה אכיפה מנהלית. זה אומר שבאכיפה מנהלית, כל חוב שנצבר ולא משולם, יוצא דרישת ראשונה, ודרישה

שנייה, ועיקול בנק. ונגמר התהליך הזה, יוצא לעו"ד, בסדר? אנחנו בגלל זה, כי פעם לא היו עושים את זה, וזה התיישן.

יש לי בקשה. אני לא יודע. אנחנו לקחנו כאן תקציב וביצועי תקציב של שנה שלמה, 3 שקופיות, 5 דקי דיון, ובזה- הדיון שלכם.

אייל כוכבא:

בני זיני:

אז אני חושב שהדבר הנכון שעושים סקירה, בטח של שנת, זה שתבואו ותגידו מה התובנות ומה המסקנות ממה שקרה בהיבט הפיננסי, בהיבט ביצוע תכנית עבודה, ועל זה נדבר. כי זו הבקרה שלנו. לא להגיד, בסעיף הזה עלינו ב-2%, ב-5%-

אייל כוכבא:

שנייה, לא. אני יכול אפרופו להגיד שדו"ח נתוני 2023 נדונו פה אני חושב אולי פעם עשירית, והסיבות להם. אולי בגלל שאתה שהצטרפת חדש, אבל פרלמן וכולם כבר, אני אסביר גם בשבילך גם מה הסיבות העיקריות. 2023, 2022, 2023 מדינת ישראל החליטה להטיל הסכמי שכר קיבוציים פרטניים על מורים. סליחה, בתחום החינוך בעיקר. והיא מביאה את זה בלי שיפוי. זאת אומרת, תתמודד.

בני זיני:

חינוך, עבודה סוציאלית.

רון היילפרן:

חינוך, עבודה סוציאלית, הנדסה, רישוי עסקים. הסכמי שכר שמטילים עוד הוצאות על הרשויות המקומיות בלי שיפוי מדינה. תסתדר, מה שנקרא, בסדר? זה לבד בשנת 2023 העמיס על תקציב העירייה באזור ה-15,000,000 ₪, פלוס, מינוס. והיו דברים, גם אנחנו בתכנית העבודה, ומלחמה, שהנה, אני נותן לך פה. אם הייתי בלי מלחמה-

בני זיני:

אז המלחמה, בני, רק עזרה. לא היו הוצאות-

אלון גלבוע:

לא. שנייה. אבל תראה את הצניחה גם באחוז הגבייה. שפה לבד בערך 3%-

בני זיני:

לא היו אירועי עצמאות, לא היו אירועים בכלל-

אלון גלבוע:

בני זיני: זה 9,000,000 ₪ פלוס, מינוס, שנפגעתי בהכנסות, בארנונה השוטפות, בלי חובות העבר.

רון יקיר: אירועי העצמאות לדעתי היו-

רון היילפרן: היו ב-2023.

בני זיני: היה, היה.

רון יקיר: ב-2023 היו. זה היה לפני המלחמה.

בני זיני: היה רגיל, זה היה לפני המלחמה.

רון יקיר: גם ב-2024 זה לא היה כל כך זול האירועים בשכונות.

ערן פרלמן: לפני המלחמה, לפני הבחירות.

רון יקיר: אירועי עצמאות, אתה רוצה שלא יהיו?

(מדברים ביחד)

רון יקיר: תסתכל ב-2019 כל שנה מה היה, באמת. אני אומר, אתה יודע לעשות מחקר. אם תחפור בזה, תסתכל.

אלון גלבוע: רגע, בני. אתה אומר מלחמה, אבל מלחמה לא הייתה ב-2023. אמרת-

רון יקיר: לא, מלחמה הוא דיבר על גבייה בסוף שנת 2023.

אלון גלבוע: התחילה באוקטובר.

בני זיני: מתי אני עושה את הלחץ על הגבייה, ומביא את רוב הכסף? מה שאמרתי קודם, נגמר חגי תשרי, אגף הגבייה מסתער על הגבייה. במארקטיים, במבצעים, נשארים עד 8 בערב. גם בטלפונים, גם באכיפה מנהלית, בהכל. ומוקד טלפוני שעובד כדי להביא כסף, והוא מביא שם לא מעט כסף.

עכשיו, הצניחה היא לא סתם. בוא, בין 94% ל-93%, אתה יודע, אני יכול להסביר אולי לא יודע. דרך אגב, יש לי שומות נורא גדולות שהן עדיין בעררים. תע"ש, שרוניים. כל אחד בשומה פתוחה של בערך שנתית, תע"ש שנתית 6,000,000 ₪. ואני לא אוכף אותו כי הוא בוועדת ערר. ושרונים. אז אתה תראה את זה-

אלון גלבוע: כמה שרוניים?

בני זיני:

שרונים, התוספת השנתית היא 4,500,000 ₪, אבל מצטבר 18,000,000 ₪, הם כבר ב-19,000,000 ₪. אנחנו מנסים להגיע לפשרה. כן...רק מה שבמחלוקת. יש שם תוספת בשומה. מנסים להגיע לפשרה, מקווה שנצליח. אבל זה נחשב במכנה. במונה אתה לא תראה את הגבייה, כי אני לא אוכף אותו, כי הוא בהליך ערר איתי. אז זה גם משפיע על אחוז הגבייה. מנהל הגבייה אומר לי, אתה תמיד פוגע בי. שלא נותן לי לאכוף אותה. תוציא את זה מהבסיס שלך לפחות.

רון יקיר:

אני חושב אבל שבעיקרון, מה שאייל אומר, יש בזה משהו, והשאלה תמיד מתי הדיון. הרי זה מגיע לך שנה באיחור תמיד, כי עד שהוא מגיע מבוקר, אז הוא מגיע באיחור. אפשר גם להסתכל על הדו"חות הרבעוניים. אני חושב שהדיונים היותר עמוקים יהיו מטבע הדברים בוועדת כספים, תמיד זה יהיה ככה. ואנחנו גם פותחים עכשיו את ועדת הכספים תמיד לחברי מועצה נוספים לבוא ולהשתתף, גם אם לא להצביע, כי שם זה דיון שהוא רק על הכספים, ושם זה גם צריך להיות דיון יותר עמוק. אבל אתה צודק לגמרי שאלה סוגי הדיונים-

נדב דואני:

אבל למה ועדת כספים הדיון צריך להיות עמוק? למה אתה מייתר את השולחן הזה?

רון יקיר:

אני חושב, אוקי, אני גם לא זה שקובע, אני גם לא יו"ר ועדת כספים, וגם לא ראש העירייה. אבל-

יעל עבוד ברזילי:

אבל זה גם לא קשור. אני אמרתי... ועדת כספים בכל מקרה, בלי קשה למה שקורה פה.

רון יקיר:

נכון, כן. ואני חושב שיש שם מקום לדיון יותר עמוק. כמו שדרך אגב בנושא מה שדיברנו קודם, בנושא התבחינים לתמיכות. אתה עושה דיון מחוץ לישיבת המועצה, כדי לעשות את back and forth הזה.

נדב דואני:

אבל לדיון לתבחינים אתה עושה לפני, כי פה אתה צריך להביא מוצר מוגמר. פה אתה לא מביא מוצר מוגמר. פה אתה דן על הדו"ח, ולכן זה לא אותו

הדבר.

אבל זה מוצר מוגמר, נתון עובדתי.

דובר:

לא. אבל כשאתה מביא למועצה להצביע על תבחינים, אתה לא מנהל את השיח על התבחינים, כי המועצה לא קובעת תבחינים, יש המלצה לאיך התבחינים נראים, והמועצה מאשרת אותם. ולכן אתה עושה דיון מקדים.

נדב דואני:

לא, בסדר. אני חושב שאנחנו יודעים שדו"ח כזה צריך לעלות לפה, והוא צריך לעבור בוועדת כספים, ושם להכין אותו. וכמו ההערה שאני הערתי, להכין את זה שם. ומי שיושב בוועדת כספים, ידאג שזה יגיע לפה מוכן לדיון עמוק.

אייל כוכבא:

צודק, צודק, תהיה יותר העמקה. תהיה העמקה יותר במצגת ובנתונים שיציגו. חברים, יש עוד משהו?

רן יקיר:

סיימנו? סיימת?

נדב דואני:

כן.

רן יקיר:

להיום, סיימנו?

נדב דואני:

להיום.

רן יקיר:

=====

הצגת דוח כספי שנתי מבוקר 2023

- הדוחות הכספיים הוצגו לחברי/ות המועצה בישיבה זו.

=====