

עיריית הוד השרון



תמלול מישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 15/25

מיום רביעי, כ"ד באלול תשפ"ה, 17.9.2025

עיריית הוד השרון

ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 15/25
מיום רביעי, כ"ד באלול תשפ"ה, 17.9.2025

חברים:

ראש העירייה	-	אמיר כוכבי
סגנית ומ"מ ראש העירייה	-	יעל עבוד ברזילי
סגן ראש העירייה	-	רן יקיר
סגן ראש העירייה	-	דוד ביטון
חברת מועצה	-	רלי גבע
חברת מועצה	-	יהל בן נר
חבר מועצה	-	מוטי ליטר
חבר מועצה	-	חיים אליהו שאבי
חברת מועצה	-	מעין דלל מזרחי
חבר מועצה	-	יואב יחיעם
חבר מועצה	-	אייל כוכבא
חברת מועצה	-	ורדית ארדי גד
חבר מועצה	-	אלון גלבע

חסרים:

חברת מועצה	-	כנרת אלישע כהן
חבר מועצה	-	ארנון אברמוב
חבר מועצה	-	נדב דואני
חבר מועצה	-	ערן פרלמן

סגל:

מנכ"ל העירייה	-	רועי תומר
גזבר העירייה	-	בני זיני
יועמ"ש העירייה	-	רוגן ויניק
מבקר העירייה	-	משה שטיגליץ
מזכיר מועצת העיר	-	מורן ישראל

על סדר היום:

א. דיון מיוחד בדו"ח מבקר העירייה לשנת 2024.

א. דיון מיוחד בדו"ח מבקר העירייה לשנת 2024.

מורן ישראל:

אחה"צ טובים לכולם. אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה שמן המניין 15-25. דיון מיוחד בדו"ח מבקר העירייה לשנת 2024. משלח לכם גם הדו"ח המלא, וגם תמצית הליקויים. המבקר כאן לצדי. אנחנו תכף נפתח את המצגת שלו, ונוכל לפתוח בדיון.

אמיר כוכבי:

קודם כל, לפני תחילת הדיון, נגיד תודה למבקר וצוותו, על העבודה לאורך השנים. ביקורת היא כלי משמעותי בהתייעלות של העירייה -

בסוף.

אלון גלבוש:

אמיר כוכבי:

אני בהתחלה, אתה בסוף. אני גם אגיד בהתחלה תודה לוועדת הביקורת. לחבר המועצה, אלון גלבוש, שמוביל אותה, על ניהול מהיר של הדיונים, ובעצם אנחנו מביאים גם את המלצות המבקר, שאושרו ע"י הוועדה לידיעת שולחן המועצה. ומשם מתקדמים הלאה, לתיקונים של מה שעוד צריך לתקן. כמובן שעבודת הביקורת בעירייה בשנים האחרונות לפחות, היא עבודה שהיא רצף מתמשך של עבודות. אנחנו לא מחכים לדו"חות הביקורת. ואיפה שהמבקר, משרדו חשים שיש דברים שצריך לטפל בהם באופן מידי, זה כמובן עובר להנהלה, והדברים קורים. אבל הדו"ח הוא הזדמנות להסתכל אולי בפעם אחת על מגוון רחב של נושאים. ועל כך התודה. אז נתחיל עם המבקר, או איתך, אלון.

אני אתחיל, אני.

אלון גלבוש:

אלון, בבקשה.

אמיר כוכבי:

אוקי. טוב, אז אנחנו מעלים בשולחן המועצה את

אלון גלבוש:

דו"ח 2024. מדובר בדו"ח מקיף -

רק נגיד, לא אמרנו. הדו"ח כבר נמצא באתר העירייה, לכל צופנו וצופותנו הרבות והרבים, מי שמעוניין.

אמיר כוכבי:

אז כמו שאמרת, מדובר בדו"ח מקיף, שעבר על כל הנושאים באופן מעמיק. כמובן, זומנו הצוותים המקצועיים, ככל וזה היה קשור לנושאים שלהם. אני לא אעבור על כל הדו"ח, אבל משה ישלים אותי איפה שאני. אני אעבור על חלקים רק עיקריים של הדו"ח. אז -

אלון גלבוץ:

אולי תרצה על עבודת הוועדה -

אמיר כוכבי:

יש לנו את הנושא, אני חושב שאני מתחיל פה בנושא החמור ביותר, שבו הדו"ח משקף עבודות שנעשו בפרויקט שדרוג סמטת החרש. הדו"ח מעלה פה פערים כספיים עצומים ששולמו ביתר לקבלן. כמובן שהצוות המקצועי הגיע לדיון. לא הצלחנו להבין את הסכומים שהועברו. ובשורה התחתונה, אני רוצה להגיד, בשל באמת הביקורת המקיפה, אז התשלומים לקבלן נעצרו, נכון?

אלון גלבוץ:

הקפואו את החשבון האחרון.

משה שטיגליץ:

עיכבנו את החשבון האחרון שלו. גם בנושא הזה, הייתה בעיה גדולה, משום מי ששילם את הסכומים האלה, שילמה העירייה, והסכומים לא הועברו מהחכ"ל. זה אומר שאני, לדעתי, העירייה הפסידה כאן את המע"מ, כי העירייה שילמה, ולא הזדכתה במע"מ. ודבר נוסף, עלו שם בעיות שלא ידעו בדיוק מי אחראי, מי אישר. ניסינו לברר מי אישר את הסכומים ביתר.

אלון גלבוץ:

...

יואב יחיעם:

תכף המבקר יציג. ולדעתי, הוא מתייחס להכל. אם תרצו, אנחנו נרד ונעשה drill down במהלך -

מורן ישראל:

למה, אפשר להציג. מה הבעיה? שיראו.

אלון גלבוץ:

לא, אני אעבור שקף, שקף.

משה שטיגליץ:

אלון גלבוש:

אה, אתה רוצה לעבור, אוקי. אז רק ככה כדי שכולם יבינו, אז מדובר בסכומים אדירים של 524,000 ₪ ששולמו ביתר לקבלן. עוד 270,000 ₪ ששולמו ביתר. ועוד 38,000 ₪. עוד 216,000 ₪. ועוד 1,200,000 ₪ ששולמו בחשבון באופן לא מתוכנן. לא תכננו מראש. זה בסופו של דבר, זו הייתה עוד מעמסה. כמובן שאמרתי שהסכומים האלה נעצרו, ואנחנו נעדכן בהמשך. רק אני רוצה להגיד, שהשנה ישבנו וחשבנו איך אנחנו באמת מקדמים את הנושא הזה של דו"חות ביקורת. והמבקר המליץ שאנחנו משנת 2016, יהיה גם פרק נוסף. שיהיה פרק מעקב. כן, שנת 2026, יהיה גם פרק מעקב. מעקב אחרי כל הנושאים שהועלו. אז זה בעניין החרש. היה פה עניין של הסעות תלמידים, שזה באמת אני רואה בזה ממצאים חמורים מאוד. מדובר בילדים עם צרכים מיוחדים, שההסעות היו מתעכבות בד"כ. אין דו"חות מדויקים על תלמידים. נמצאו ליקויים חמורים גם בתיעוד נהגים. כלומר, כל פעם מסתבר שכמעט כל הסעה הוחלף נהג. לא היה נהג קבוע לתלמידים האלה, גם לפעמים בימי גשם, הבנתי שהיו איחורים, והילדים היו אמורים להישאר בכיתה. גם דברים מאוד נמצאו גם ליקויים חמורים בתיעוד נהגים. לא בדקו להם את הרישיונות. והחמור ביותר, לדעתי, זה שלא נבדקו עבירות מין. היו שם נהגים, מה? היעדר עבירות מין. מי שאחראי, זה אחראי מחלקת, למה המעסיק? למה המעסיק? מי שאחראי. למה המעסיק? המעסיק היה צריך להעביר את זה למחלקת החינוך -

ורדית ארדי גד:

לא, כאילו לא המעסיק שלהם. אני מתכוונת -

אלון גלבוש:

מי שהעסיק, זו העירייה, נכון, נכון, נכון.

ורדית ארדי גד:

מקבל השירות אמור לבדוק את זה.

אלון גלבוש:

נכון. אז אנחנו הבנו שהליקויים האלה קרו בעקבות עובדת שחלתה, ונעדרה רבות. אבל גם את זה, לא כל כך קיבלנו, משום שיש מעליה גם את ראש המחלקה. כמובן שאנחנו נמשיך ונעקוב אחרי הממצאים האלה.

נושא של מלאי חירום. אז בזמן המלחמה, כמו שכולם ראו, אז העירייה רכשה ממ"מים. רכשה אותם ממשק בפיק, בסכומים גבוהים מאוד. מה שאני לא הצלחתי להבין, מדוע הפרויקט הזה נעשה דרך אלומה, ולא דרך החכ"ל, שהיא לדעתי מתעסקת בבינוי. שילמו פה, גם הייתה פה בעיה יוצאת דופן שהפניות...לא נעשה בכלל הליך תחרותי ואמיתי. כלומר, באו, ראו, רכשו, הביאו. מסתבר שבסוף זה עלה לעירייה מיליונים נוספים, שלא היינו אמורים לשלם. זה בעניין הזה. והגענו באמת לנושא שכרגע בטח מעניין את רוב התושבים. זה נושא של גביית חובות ע"י משרד סנדרוביץ'. אני חייב להגיד לכם, שיש פה את חברי הוועדה. הכתובת הייתה על הקיר. אנחנו התרענו. לדעתי, גם בני היה. וגם יעל זוכרת שהנושא הזה הועלה בוועדת מכרזים. שהזמנו אותם, והם טענו שהם שיפרו את השירות, והשירות שלהם אחרת. למרות שאני באתי ואמרתי להם שאני יודע גם, זה מופיע באינטרנט. בכל הערים הם כך פועלים. שירות גרוע מאוד. לדעתי, פוגע גם כלכלית בעירייה, גם תדמיתית. זה חייב להיעצר. יש בעיות חמורות עם הדו"חות האלה. גם כמו שהמבקר העלה, שבתקופה האחרונה עלו כמות התלונות, חלה בה עלייה משמעותית בפניות למבקר העירייה בנושא של היחס של המשרד לתושבים, ולחייבים. אני קורא מפה באמת לראש העיר, שיעצור כרגע את הגבייה מטעם המשרד. ואולי להחזיר את זה חזרה לעירייה. שהעירייה תעשה איזשהו פילוח, תראה איפה אפשר. יש לדעתי, אני חושב שיש איזה 1,000 דו"חות שיש איתם בעיות, מתוך ה-8,000 או ה-9,000 שיצאו. צריך לעצור, לבצע בדיקה מקיפה, כדי שבאמת דברים כאלה לא יקרו. אני יכול להגיד רק שאני במקרים מסוימים וחריגים, אני פניתי לבני. בני סייע ועזר. באמת, הדברים הנקודתיים האלה טופלו, אבל זה לא יכול לעבוד ככה, כשיש חברת עורכי דין שמשלמים לה, והיא צריכה לענות בזמן סביר. היא לא עונה בזמן

סביר. היא לא עונה למיילים, לא עונה לטלפונים. גם אני חושב בעקבות מכתב שאני ראיתי, אז אני העברתי את זה למבקר, והמבקר פנה למנכ"ל. ואז גם המכתב הזה שונה. הנוסח שלו שונה. גם הנוסח שלו, לדעתי, פוגע בעירייה, כי הוא מעלה עניין שהעירייה פנתה מספר פעמים לחייב, והוא לא ענה. שאלה דברים שהם לא נכונים. והדבר הזה, אני מבקש באמת, אמיר, לקחת את זה ברצינות -

בסדר, זה לא קשור לדו"ח הזה.

אמיר כוכבי:

למה, זה קשור לדו"ח הזה. זה בדיוק -

אלון גלבוש:

לא. מה זה קשור להתנהלות עכשיו?

אמיר כוכבי:

זה בדיוק, כי מה שקרה -

אלון גלבוש:

לא. בסדר, אבל זו התנהלות קודמת שלהם.

אמיר כוכבי:

הדו"חות האלה ישבו במגירה כמעט שנה וחצי, כי זה לא יוצא למכרז, נכון? היה עיכוב במרכז -

אלון גלבוש:

לא, יצא למכרז.

אמיר כוכבי:

היה עיכוב במכרז. גם היו הסכמים חתומים. ואז זה ישב במגירה במחלקת הפיקוח. ורק אחרי שנה וחצי זה עבר למשרד עורכי הדין. יש בעיה גדולה, אני אומר לכם, צריך לבדוק את הנושא -

אלון גלבוש:

השאלה המרכזית שצריכה להישאל, זה אני לא יודע. האם במסגרת הליך של ועדת מכרזים, אם קיים דו"ח ביקורת כזה, האם יש איך לשקף אותו.

אמיר כוכבי:

אנחנו לא רצינו בוועדת מכרזים לקבל. היה היועמ"ש, רונן גם, וחשבנו כולנו ביחד כשהם יצאו, האם לקבל את ההצעה, או לא, כי פחדנו מתביעה. אני אגיד לכם פייר -

אלון גלבוש:

אתה ישבת בוועדת מכרזים?

אמיר כוכבי:

פחדנו מהנושא של התביעה, אז אמרנו, אולי, אתה יודע -

אלון גלבוש:

אבל את זה פספסתי. אתה ישבת בוועדת מכרזים

אמיר כוכבי:

- הזאת שקיבלה אותם. ואתה הכרת את הדו"ח?
אלון גלבוע:
אני לא הסכמתי לקבל. אני התנגדתי, גם יעל התנגדה.
גם רונן -
- אני לא התנגדתי. אנחנו כולנו הבענו את הביקורת -
יעל עבוד ברזילי:
לא הבנתי. דו"ח הביקורת היה ידוע לוועדת מכרזים?
אמיר כוכבי:
לא, לא, לא. זה היה לאחר מכן. אז שאלת שאלה, זה
היה לאחר מכן.
אלון גלבוע:
אוקי.
אמיר כוכבי:
כלומר, דוח הביקורת שדנו, זה בא אחרי המכרזים,
ולא לפני.
אלון גלבוע:
אוקי. לא, אבל הכרתם את הביקורת, כפי שהיא
מופיעה פה. לא.
אלון גלבוע:
לא, לא.
אמיר כוכבי:
אני מבין. הוא מדבר באופן כללי על ההתנהלות של
משרד.
אלון גלבוע:
כן.
אמיר כוכבי:
אני שואל אם כוועדת מכרזים -
אלון גלבוע:
לא. היא עוסקת בנושא של -
אמיר כוכבי:
אבל זה מה שאני שואל.
אלון גלבוע:
של חברת עורכי הדין. על ההתנהלות שלה מול
התושב. מול -
אמיר כוכבי:
אבל זו השאלה שלי. זאת אומרת, אם יושב אצל
המבקר דו"ח בנושא ספק, לא משנה איזה ספק,
ועכשיו ועדת מכרזים מקבלת הצעה של הספק הזה
במכרז אחר, והדו"ח עוד לא פורסם, עוד לא הגיע
לוועדה לביקורת, עוד לא זה. יש דרך לייצר את
ההלימה, שהמכרזים יידעו, שאנשי המקצוע יידעו,
שישקפו את זה לחברי הוועדה. בסוף, חברי הוועדה
מאשרים המלצות של צוות מקצועי.
רונן יואל ויניק:
אני לא בטוח שהדו"ח הוא לא היה קיים אז. אני גם

לא יודע אם הוא היה בהתהוות אז -

משה שטיגליץ:

רגע, אני יכול להתייחס לזה גם כן.

מה שעלה אז בדיון של הוועדה, אלה טענות קשות לגבי -

רון יואל ויניק:

טענות, אני מכיר, ואנחנו כולנו מכירים.

אמיר כוכבי:

כן. הוועדה, ועדת הביקורת, כשאנחנו ישבנו בוועדת מכרזים, עדיין לא ידענו על הדו"ח הזה. אם היינו יודעים, אז היינו מתייחסים בצורה אחרת.

אלון גלבוש:

אנחנו הגבנו לטענות עבר, שהקשנו מהניסיון שלנו כנבחר ציבור.

יעל עבוד ברזילי:

הוא מתעסק בהתנהלות שלהם באופן כללי.

אמיר כוכבי:

אני רוצה להתייחס לזה גם כן, מבחינת הביקורת. כשאני עושה ביקורת על נושא מסוים, כמו אכיפה נגיד משפטית, ע"י משרדי עורכי דין, רוב העיסוק שלי זה בעצם העירייה. כי העירייה היא בעצם מי שמפעילה אותו. וגם אם משרד עורכי הדין נגיד, מתנהל לא כמו שצריך, אני את הטענות שלי, לא בא אליו, אני בא לעירייה. למה לא עשיתם עליהם פיקוח, למה לא בדקתם, למה אתם לא בודקים אותם, ולמה אתם לא עושים עליהם מעקב. ופחות בא למשרד בטענות -

משה שטיגליץ:

אין בעיה -

אמיר כוכבי:

יכול להיות שיש טענות קשות למשרד, אבל הם לא הלקוח שלי, והם גם -

משה שטיגליץ:

אין בעיה. אבל השאלה פה עכשיו היא שאלה יותר גדולה. האם יש דרך, ואני מניח שלא תהיה לכם תשובה עכשיו, כי אני צריך לעבוד עליה, שאם יש משהו -

אמיר כוכבי:

אני חושב שבהסכם אפשר 30 יום -

אלון גלבוש:

לא, עוד לפני ההסכמים. אם יש הליך שנמצא בבדיקה, ואמור להגיע משהו לוועדת מכרזים, גם

אמיר כוכבי:

הצוות המקצועי וגם חברי הוועדה צריכים בעיניי להכיר את זה. גם אם זה לא דו"ח סופי עדיין. זאת אומרת, גם אני מניח שצריך לבדוק את זה מול חוק המכרזים ודברים כאלה. אבל נראה לי קצת מוזר שיושב גוף ביקורת, חופר באיזשהו נושא, ובצד השני יושבת ועדת מכרזים ולא מכירה, שממש ברגעים אלה מתנהל משהו. יכול להיות שזה -

גם ללא הדו"ח, ידענו את כל העניין הזה -

אלון גלבוש:

יכול להיות שזה משפיע על עיתוי היציאה למכרז. זה משפיע, יכול להיות. לא יודע, אבל -

אמיר כוכבי:

אגב, ועדת מכרזים -

ורדית ארדי גז:

אמור להיות נציג אבל של שלך בוועדת מכרזים, לא?

יואב יחיעם:

יש נציג. יש נציגה בד"כ.

משה שטיגליץ:

והיא לא הכירה את זה שזה נושא שבטיפול?

יואב יחיעם:

אני לא בטוח שזה היה בתהליך, באותו -

רון יואל ויניק:

אנחנו לא הכרנו -

יעל עבוד ברזילי:

לא, לא, זה לא היה. עוד לא היה -

אלון גלבוש:

כשאני הוצאתי את הדו"ח -

משה שטיגליץ:

כל חברי ועדת המכרזים -

יעל עבוד ברזילי:

לא הייתה התקשרות בכלל.

משה שטיגליץ:

כשדיברו במכרז -

יעל עבוד ברזילי:

אבל כן התעסקנו בקושי עם סנדרוביץ'. זאת אומרת, ידענו להגיד שיש שם בעיה. עוד יותר מזה, הוא הובא לכאן כדי להבהיר -

ורדית ארדי גז:

רגע, אבל חשוב לדייק, חשוב לדייק, שאנחנו הבאנו את הדברים מתוך הניסיון שלנו כנבחרי ציבור לאורך השנים, שהכירו תלונות נישנות וחוזרות. אבל כן עבר זמן מאז, מאז מועד הפסקת העבודה, ועד שהוא בעצם ניגש למכרז המחודש. והזמנו אותו פה להבהרות. וכולנו לדעתי, כמעט פה אחד, חשבנו שנכון לתת

יעל עבוד ברזילי:

- צ'אנס. זאת אומרת, אם היינו מכירים את ההליך -
אלון גלבוץ: לא הייתה לנו ברירה משפטית, אני חושב. יותר מאשר צ'אנס.
- גם, אבל גם -
יעל עבוד ברזילי:
- אין בעיה, אבל זו בדיוק השאלה שלי, אם אפשר לעצור, לעכב, או להרחיק על בסיס משהו שיודעים שנמצא -
אמיר כוכבי:
- גם הנושא של לא הייתה פה גמישות בנושא של תנאי סף. אתה מבין שיש אולי מספר קטן של משרדים שעומדים בתנאי הסף, נכון, בני? אתה מבין, יש מן סוג של מונופול למשרדים האלה. והם פשוט לא -
אלון גלבוץ:
- ...
בני זיני:
- אתה מבין שנשאר רק המשרד הזה. אז לא הייתה לנו ברירה. והיו דו"חות שהיינו אמורים לשחרר אותם כדי שלא תהיה עליהם התיישנות -
אלון גלבוץ:
- לא. אבל מראש ניגשו רק 3, ויש יותר, לא?
אמיר כוכבי:
- יש ברירה, דרך אגב. תמיד אפשר להגיד לא.
יואב יחיעם:
- ...בסוף למכרז, ניגשו 3. אחד -
בני זיני:
- אתה גם היית, לא?
אלון גלבוץ:
- הייתי. זה היה האחרון שהייתי, לפי דעתי. רגע, אבל שנייה. מבחינת לוחות הזמנים. משה, מה שאתה אמרת, זה שכשאתה הגשת את הדו"ח, עדיין לא היה הסכם.
יואב יחיעם:
- לא הייתה התקשרות.
משה שטיגליץ:
- נו, אז זה היה לפני שאנחנו אישרנו את ההתקשרות.
יואב יחיעם:
- אני לא, צריך לראות בדיוק מתי הוצאתי את הטיוטה -
משה שטיגליץ:
- לא. זה בכל מקרה שווה בדיקה, ושווה שאנחנו -
יעל עבוד ברזילי:
- אז היינו אמורים לדעת את זה.
יואב יחיעם:
- אפשר לבדוק את זה.
משה שטיגליץ:

- יואב יחיעם:**
בגלל זה אולי חשוב שכן יהיה נציג שלך שם -
- משה שטיגליץ:**
אבל בתקופת הדו"ח, הבעיה הייתה הפוכה. שלא העבירו דו"חות לאף אחד, כי לא הייתה התקשרות. כאילו, הייתה בעיה -
- אמיר כוכבי:**
...פחות או יותר מקביל. יכול להיות שהדו"ח לא היה סופי, אבל כן כבר היה working progress, ואת זה צריך לראות. בלי קשר, לא רק בהיבט של המכרז הזה, אלא בכלל רואים מכרזים חזרתיים עם ספקים גדולים שנמצאים ברמה המוניציפלית כשחקנים בולטים. אם יש עליהם רקורד מהעבר בעיר, אז זה לגמרי צריך להשתקף, גם אם זה רקורד שנצבר באותם רגעים ממש. זה אני חושב כן צריך למצוא דרך לייצר. כן.
- יואב יחיעם:**
השאלה רגע, סליחה, לפני שאתה עובר נושא. השאלה אם משה, אם אתה ממשיך לבדוק את הנושא הזה. נגיד, בהקשר עכשיו של דו"חות החנייה -
- אמיר כוכבי:**
הוא דיבר עכשיו על דו"חות מעקב.
- משה שטיגליץ:**
אנחנו רוצים, ויש גם דו"חות שאמרתי לוועדת ביקורת, שכנראה ילכו לשנה הבאה לדו"חות שהם יותר מעקב. עוד פעם, לעשות דו"ח מעקב זה כמעט כמו לעשות ביקורת מחדש. ברור שזה מגדמים וכאלה. אז יהיו דו"חות מעקב שאנחנו נבדוק אותם בצורה יותר שטחית, ונבוא למנהל ונבדוק מה תיקן ומה לא. ויהיו דו"חות שנצטרך פשוט להיכנס יותר לעומק. הדו"ח הזה ספציפית -
- ורדית ארדי גד:**
אבל מה בינתיים?
- יואב יחיעם:**
כי אמור להיות גם דו"ח תיקון ליקויים.
- משה שטיגליץ:**
כן, אבל זה -
- יואב יחיעם:**
זה מה?
- משה שטיגליץ:**
יש הבדל בעומק, אני אגיד את זה ככה.
- יואב יחיעם:**
כי אין להם בכלל. אין בכלל דו"חות תיקון ליקויים.

לא. כי זה שונה אם אתה עכשיו לוקח, ודוגם, ובודק, ומוציא דו"חות, ומצליב אותם, ומנתח אותם. או אם אתה עכשיו, אתה יודע, מקבל תשובות מהמנהל, והוא אומר לך, כן, עשינו נוהל, ותיקנו, וזה. זה שונה. כי הבדיקה היא שונה גם בעומק, וגם במשאבים שלנו. אנחנו עושים יחסית הרבה דו"חות ביקורת. עוד מעט אנחנו נציג אותם. הדו"ח הוא מאוד, מאוד מקיף, ועל הרבה מאוד נושאים. אז זה ייקח לנו משאבים.

משה שטיגליץ:

אני מסכים, אבל תיקון הליקויים -

יואב יחיעם:

אבל מה בינתיים -

ורדית ארדי גז:

רגע, סליחה שנייה. רק דו"ח תיקון הליקויים, עליו אתה מבסס את דו"ח המעקב, לא?

יואב יחיעם:

לא תמיד. היתרון שלי כמבקר, זה שיש לי יותר כלים לבדיקה מלהם. הם צוות תיקון ליקויים שמגיע, מזמין את המנהל בד"כ, מקבל ממנו תשובות. אצלי הכלים של הבדיקות והחקירות הם כלים גם יותר מקצועיים, וגם יותר -

משה שטיגליץ:

אבל עצם זה שנעשה הדבר הזה, שמישהו בא ואמר, חתמתי, תיקנתי את הליקוי -

יואב יחיעם:

נו.

משה שטיגליץ:

זה חלק משמעותי, נכון?

יואב יחיעם:

ברור שזה חלק משמעותי. אבל אח"כ -

משה שטיגליץ:

אבל רגע, אבל הוא לא קורה. בוא רגע אני רוצה רגע לעצור בו, מה קורה -

יואב יחיעם:

לא, זה אני לא מסכים.

משה שטיגליץ:

שאלה מצוינת. למה הוא לא קורה? הוא קורה?

יואב יחיעם:

קודם כל, כן.

משה שטיגליץ:

כי הדבר הזה עלה, סליחה, רועי, הוא עלה לישיבת המועצה של אוגוסט, לפי דעתי, העלינו את הדבר הזה. אמרת, אין דו"חות תיקון ליקויים.

יואב יחיעם:

לא נכון. לא אמרתי שאין דו"חות.

רועי תומר:

אז מה אמרת?

יואב יחיעם:

שוועדת ביקורת יכולה לזמן דיון בדו"ח תיקון ליקויים. דו"ח תיקון ליקויים מתבצע נגיד לדו"ח הזה, הוא אמור להתחיל להתבצע אחרי שהמועצה מחליטה, קיבלה או לא קיבלה את המלצות המבקר. אנחנו, כמו שאמרתי בפתיח, העבודה על תיקון הביקורת נעשית כמעט מההתחלה. יש דברים שלוקח להם יותר זמן. יש דברים שלוקח להם פחות זמן. יש דו"חות תיקון ליקויים לשנים הקודמות. רוצה יו"ר הוועדה, שיקבע על זה דיון.

אמיר כוכבי:

לא, לא קשור אליו. אבל אנחנו ביקשנו -

יואב יחיעם:

לא, יש עם זה בעיה. אין דו"חות מסודרים -

אלון גלבוש:

בוודאי שיש לך דו"חות מסודרים -

אמיר כוכבי:

לא, לא -

אלון גלבוש:

רגע, שנייה, אלון, רגע, שנייה, אלון -

יואב יחיעם:

לכן ביקשנו ששנה הבאה יהיה פרק נוסף.

אלון גלבוש:

שנייה, רגע, לפני זה. אבל אנחנו בישיבה, אתה לא היית, הישיבה של אוגוסט, נכון? שלא היית שם. ואז היה אחד הנושאים שהעלינו לסדר. בא המנכ"ל ואמר, אין דו"חות. לא היה לך מה להציג.

יואב יחיעם:

אתה יכול לבדוק את התמלול.

רועי תומר:

לא היה לך מה להציג. מה הצגת?

יואב יחיעם:

לא. לא הבאנו לישיבה את התמלול. אמרנו שאם ועדת ביקורת תרצה ותבקש לעשות. ואמרתי, אני חושב שזה היה נדב שביקש את זה. אמרתי -

רועי תומר:

מה זה קשור? אנחנו ביקשנו את זה, העלינו את זה לסדר בנושא בפני עצמו. ואתה אמרת, לא הבאתי את הדו"חות. חזרת ואמרתי, אין דו"חות, לפי דעתך. אבל אפשר לבדוק את זה.

יואב יחיעם:

- רועי תומר:** אז תבדוק -
- יואב יחיעם:** הבאת את הדו"חות?
- אלון גלבוש:** אני אגיד לך. למשל, משנה שעברה, אז נותרו לנו בקנה עוד דו"ח נושא של צוברי גז, שזה חשוב מאוד, ועדיין לא קיבלנו דו"חות על העניין הזה. ולא על העניין של מתקני משחקים, בטיחות במתקני משחקים. על כל הנושא הזה של תיקון, ורישום מתי נעשו הבדיקות. כל הדברים האלה, עדיין לא יושמו. וגם שלחתי לך תמונות, והראיתי לך שבגן ציבורי בגיורא עדיין -
- רועי תומר:** שלחת במקביל שאתה לא רוצה שאנחנו נטפל בזה.
- אלון גלבוש:** מה?
- רועי תומר:** ובמקביל, שלחת מייל שאתה לא רוצה שאנחנו נטפל בזה.
- אלון גלבוש:** נכון. ביקשתי, אבל לא טופל.
- רועי תומר:** לא. ביקשת שלא נטפל בזה.
- אייל כוכבא:** רגע. אפשר לבקש שדו"חות הליקויים יוצגו פה במועצה לפני כל חברי המועצה? כי אם זה בא לוועדת ביקורת, אנחנו לא יכולים להיות שם.
- אלון גלבוש:** לא, אני רוצה לתקן אותך. ביקשתי שמורן לא יטפל בזה, אתה תטפל בזה. תדייק.
- יואב יחיעם:** אנחנו יכולים להעלות את זה לסדר. יש מניעה מלהעלות את זה לסדר?
- רון יואל ויניק:** לא, אין מניעה. אבל תבינו רגע מה התהליך. אחרי שהמועצה מאשרת. אגב, אנחנו מחמירים, מחמירים עם הנוהל, או עם החוק, כי אנחנו ברוב המקרים מתכנסים עוד לפני שהמועצה מאשרת. שמשה עולה על ליקויים, אנחנו כבר מתחילים לבחון אותם.
- אייל כוכבא:** בסדר, מצוין.
- רון יואל ויניק:** אבל הדרך, לפי החוק, כשהמועצה מאשרת, אז מתכנס צוות תיקון הליקויים, שזה מנכ"ל, גזבר ויועמ"ש,

ודנים בדרכים ובאמצעים לתיקון ליקויים -

תוך כמה זמן הוא צריך זה? תוך 3 חודשים. 3 חודשים.

יואב יחיעם:

3 חודשים.

רועי תומר:

...ראש העירייה צריך לתת גם דיווח לוועדה לענייני ביקורת. אם המועצה רוצה לקבל את זה, אין שום מניעה.

רונן יואל ויניק:

אבל המועצה ביקשה -

יואב יחיעם:

ביקשנו -

אייל כוכבא:

והיא לא קיבלה את זה. מה זה בסדר?

יואב יחיעם:

לא על 2024, על 2022, 2023.

אייל כוכבא:

בסדר, אין מניעה שהמועצה תקבל.

רונן יואל ויניק:

זה בדיוק מה שביקשתי.

יואב יחיעם:

זו לא הדרך לטפל בתיקון ליקויים, זה מה שאני מנסה להגיד.

רונן יואל ויניק:

אני גם רוצה להוסיף, שיש לנו, לפחות, אני בעבודה שלי, הערוץ פתוח מול המנהלים. הם לא מופתעים כשהם מקבלים את הדו"ח.

משה שטיגליץ:

זה מצוין, משה -

אייל כוכבא:

אנחנו יושבים. אם אני רואה משהו, אני מיד אומר. מה, אני לא מחכה להביא להם דו"ח, ותתקנו אפילו תוך כדי. וזו עבודה שוטפת. אגב -

משה שטיגליץ:

חשוב לציין, שכן בדיונים משה דואג לא מעט פעמים להביא את מנהלי המחלקות, על מנת שנוכל לשאול את כל השאלות הרלוונטיות. והרבה מהפעמים, אני חושבת שב-80%, 85% מהמקרים, כבר הבעיות אחרי כבר נפתרו. זאת אומרת, שבעצם כל הדו"ח הוא רק בדיעבד. ויש כל מיני ניואנסים כאלה ואחרים, שכן, צריך לחזור אלינו עם תשובות. ורוב הפעמים, עד כמה שאני זוכרת, באמת אנחנו מקבלים תשובות להכל.

רלי גבע:

אז, סורי, היה לי רק חשוב לציין את זה, כולל הנושא הזה של המתקנים, שהיה פה מנהל התחזוקה. לדעתי, היה איתמר היה -

איתמר, מנהל אגף שפ"ע.

משה שטיגליץ:

והוא הסביר, והוא עבר איתנו, והוא אמר שכל הליקויים שמשה מצא שם, תוקנו, לדעתי ב-100%.

רלי גבע:

תעשי סיבוב בעיר, ותראי שלא כולם תוקנו. אגב, תוך כדי -

אלון גלבוש:

בסדר, אולי זה משהו אחר וחדש.

רלי גבע:

גם משה יכול לאמת את מה שאני אומר. תוך כדי הבדיקה והעבודה מול המחלקות, אז נעשית כן עבודה. ברגע שמשה מניח לזה קצת, הכל חוזר חזרה למקום. אני במקרה עשיתי גם שבוע שעבר סיור. סתם דוגמה, לגבי נושאים של גנים ציבוריים. זה נעצר בדיוק אחרי הפגישה שהם הוזמנו לוועדת ביקורת. אבל טוב, נמשיך. אז ככה, יש פה איזה נושא, שבאמת אם יש פה במאי סרטים, אז באמת הוא יכול לקחת פה תסריט יפה. משה, כל הכבוד. אני באמת רוצה, משה פה עלה איזשהו על עניין, שהייתה חברה, שכנראה שהיא פעלה בכל הארץ, והיא הצליחה למשוך בזיוף כספים מכמה עיריות ומועצות מקומיות. היא זייפה אישורי ניהול חשבון בנק, ופנתה לעיריות וביקשה לקבל החזרים, את כל ההחזרים שהיו לחברות מסוימות מהיטלי השבחה.

אלון גלבוש:

דמי השבחה.

משה שטיגליץ:

משה עלה על זה, פנה למשטרה, עצר את הכל. לדעתי, משהו כמו 250,000 ₪ הם לקחו חזרה מהעירייה. כאילו, קיבלו מהעירייה, עד שזה נעצר. עד שמשה עצר את זה, ופנה למשטרה. לדעתי, כבר יש יישום לעניין הזה. אני חושב, בני, היה משהו שכרגע, הכספים, מי שיבקש את הכספים חזרה, זה יועבר לחשבון שממנו הוא שילם, נכון, משה?

אלון גלבוש:

משה שטיגליץ:

אלון גלבוע:

כן, יש נוהל. אנחנו עשינו דו"ח - יש נוהל חדש לגבי החזרי כספים. אז על זה באמת כל הכבוד למשה שהוא עלה על זה בזמן, ורק 250,000 ₪, הם הצליחו להוציא במרמה. טוב, ואז הגענו פה לנושא של רישוי בנייה. אז רישוי בנייה, חברים, פה מדובר על ממצאים חמורים מאוד. מתוך 10 תיקים שמוגשים, רק תיק אחד עומד בזמנים. ואלה שלא עומדים בזמנים, בתיקים שלא עומדים בזמנים, זה עוד עובר את הזמן. כלומר, בנאדם שרוכש היום מגרש, ורוצה לבנות, ל בטוח שהילדים שלו יחזרו לגור איתו. יכול להיות שהם יתגייסו, יכול להיות שהם ייסעו. כלומר, ההליכים פה הם איטיים, למרות ששמענו את המהנדסת שטענה, שהיא רק באה באמצע שנת 2023, וכח אדם, וכאלה ואחרים. אבל עדיין הם לא באו עם ממצאים טובים יותר. ואני חושב שפה, נושא חשוב מאוד. העירייה מפסידה פה המון כסף, המון, המון כסף מזה שהתיקים לא רצים. גם פגיעה תדמיתית, אני חושב. והמון קבלנים, אני שומע שמעדיפים שלא לבנות בעיר, כי ההליכים פה מסורבלים, איטיים, ולוקחים המון, המון שנים. 3, 4 שנים. יש פה ממש חריגות משמעותית מהזמנים. זה לא רק שהם עוברים את הזמן, אלא משמעותי. ואני לא זוכר שקיבלנו איזושהי תשובה, מה בדעת המחלקה הזאת. איך היא יכולה לשפר את הנושא הזה, ולקדם תיקים יותר מהר. אני מקווה שאולי ימצאו כח אדם, או יוציאו את זה למיקור חוץ. אבל אני חושב שזה מאוד, מאוד חשוב לטפל בעניין הזה, כי כולם בסופו של דבר נפגעים. גם התושבים וגם העירייה. טוב, וחוף מזה, אז אני גם רוצה להודות למבקר העירייה, לצוות המקצועי, למשרד שלו, לחברי הוועדה, בהכנת הדו"ח, למען שיפור עבודות העירייה, ואיכות השירותים לתושבים. ושתהיה שנה טובה.

סיימנו?

אמיר כוכבי:

משה, אתה יכול להמשיך.

אלון גלבוע:

אמיר כוכבי:

סיכמת עם שנה טובה כבר. אפשר ללכת.

משה שטיגליץ:

טוב, אני אעשה לכם באמת סקירה קצרה על תכנית הביקורת, ומה שבעצם יחידת הביקורת עשתה ב-2024. קודם כל, אני אגיד, אני אתחיל בתודות. אז באמת, להנהלת העירייה. יש פה שת"פ מדהים. ואני רואה מבקרים, חברים שלי, שהם עובדים ברשויות אחרות. מה שיש פה, באמת כיף לעבוד, ותודה רבה להנהלת העירייה. גם שת"פ של מנהלי האגפים, ושל האגפים. וגם של המבוקרים. גם כמובן, לעובדי המחלקה שלי. וגם לוועדת ביקורת, שבאמת דיונים רציניים, ומתכנסים ומגיעים. אז זהו, אני אתן לכם סקירה קצרה. אז בגדול, אנחנו מנסים לחלק את העבודות לכמה שיותר תחומים, גם כמה שיותר אגפים לגעת. וגם בכמה שיותר תחומים. אם זה הגדלת הכנסות, אם זה פרויקטים, אם זה רווחה, חינוך נגענו. פיתוח עירוני, רישוי בנייה. באמת, ניסינו ככה לגוון, גם במחלקות וגם בפעילויות. אני אגיד שחלק מהנושאים, זה כמובן נושאים שוועדת ביקורת ביקשה. אבל זה לא רלוונטי. אנחנו בדקנו אותם מבחינתנו, כאילו זה נושאים שלנו. אז אני אתחיל בדו"ח הראשון שבדקנו, זה בעצם פרויקטים ברווחה לאזרחים ותיקים. מבחינתי, אוכלוסיות מוחלשות, בוא נגיד, נושאים כספיים זה חשוב. אנחנו בכל דו"ח נוגעים בזה. אבל אנחנו גם הרבה פעמים מסתכלים על האוכלוסיות המוחלשות. אם זה תלמידים, אם זה רווחה, אם זה חינוך מיוחד. אז פה לקחנו את נושא הוותיקים, שאני חושב שיש לזה משקל כבד בעירייה. בעצם, בדקנו כל מה שעושים לגביהם באמצעות עמותת קלי"ק. גם במועדוני רווחה, וגם במועדונים החברתיים. ובעצם, הדו"ח הוא כאילו בודק את כל הפעילות בנושא הזה. זה גם בדק קצת את עמותת קלי"ק, וגם את הנושא הטיפול באזרחים ותיקים. אני ממליץ אגב לקרוא את הדו"ח המלא. גם התקציר הוא תקציר. הדו"ח המלא הוא באמת נותן, הוא מאוד, מאוד מפורט.

בכיפור.

אלון גלבוש:

כולם קראו. נהנינו מהכתיבה.

אמיר כוכבי:

לא, הכל בסדר. לא, יש הרבה מה ללמוד. את תהליכי העבודה, והכל. הכל מפורט בדו"ח. גביית חובות ע"י משרדי עורכי דין. בעצם, פה זה ב-3 אגפים שונים. גם את אגף הגבייה בדקנו, ששם אגב, אתם יכולים לראות שיש פחות תלונות, והם גם עובדים עם משרד חיצוני. גם שפ"ע, שזה יותר דו"חות של איכות הסביבה, ווטרינריה. וגם ביטחון, שזה דו"חות חנייה.

משה שטיגליץ:

...

רון יקיר:

לא. אבל שיטת העבודה נגיד בין אגף הגבייה לשפ"ע-

משה שטיגליץ:

הדו"ח, כמו שציין משה, למי שקרא אותו, והתרשם אחרת, הוא לא דו"ח על המשרד. הוא דו"ח על עבודת העירייה מול המשרד.

אמיר כוכבי:

כן. אני אגב מסתכל על זה ככה. כאילו, אם הקבלן עשה לי עבודה לא טובה, מי מנהל אותו.

משה שטיגליץ:

...

אמיר כוכבי:

ואגב, באגף הגבייה אפשר ללמוד מהם. הם מפעילים גם גבייה. לא, אבל לפני משרדים, הם עושים אכיפה מנהלית. וזה חוסך המון, המון פעולות, שאגב, סתם משלמים עליהן. לא סתם, אבל משלמים עליהן למשרד, וזה יכול לחסוך הרבה כסף. וזה גם השירות שלנו, ולא השירות של המשרד, שהוא יותר אגרסיבי, אז שווה ללמוד.

משה שטיגליץ:

רק שנייה, רק להבין. יכול להיות שלא הייתה בעיה באגף גבייה, כי פשוט הם לא-

יואב יחיעם:

לא, לא, לא.

משה שטיגליץ:

שום דבר לא יצא לגבייה.

יואב יחיעם:

לא. השוני הוא, ש-א', אגף הגבייה עושה אכיפה מנהלית. ואז זה נחסך המון, המון כסף, כי אני לא מוציא החוצה לחברות חיצוניות. הוא עושה גבייה-

משה שטיגליץ:

לא. אבל הוא עושה גבייה דרך סנדרוביץ'.

יואב יחיעם:

לא. הוא עושה גבייה דרך סנדרוביץ', אבל הוא עושה פעולות לפני כן. וגם הפיקוח של סנדרוביץ' הוא יותר טוב. ממליץ לקרוא בדו"ח. הוא עובד אחרת מול סנדרוביץ', או מול-

משה שטיגליץ:

לא. אבל כל הבעיות שהגיעו עכשיו לפתחנו, עכשיו, עכשיו, בחודש האחרון, זה משנת 2024, 2023-

יואב יחיעם:

נכון. אבל כולם פה שמעו על הבלגן שיש עם חברות הגבייה, בנושא של דו"חות חנייה. אבל אף אחד פה לא קיבל הרבה תלונות. אגב, גם אני כממונה על תלונות הציבור, על אכיפה של אגף הגבייה. כי הוא עושה את האכיפה המנהלית. הוא עושה אותה, הוא שולט עליה, וזה שונה.

משה שטיגליץ:

כן, אבל כמו שאתה אומר, אתה מפקח מצד העירייה, נכון? זאת אומרת, אם יש כאן בעיה, שהתלונות של התושבים בסופו של דבר זה דרך סנדרוביץ', כי הוא זה ששולח לנו את הדו"חות. אבל זה הם מול הגבייה. זאת אומרת, אם מן הסתם לא קיבלנו, וקיבלנו עכשיו בבאלק את כל הדרישות, אז כמובן שלא היו תלונות של התושבים. השאלה היא, אם עוד פעם, אם גם זה משהו שאתה בודק. זאת אומרת, לבוא ולהגיד, לא היו עכשיו תלונות, זה לא אומר שהכל מצוין-

יואב יחיעם:

לא, אני לא בודק תלונות. אני בודק תהליכי עבודה.

משה שטיגליץ:

אז בדיוק. יש בעיה של תהליכי עבודה. כי אם אנחנו לא מכירים את זה, ולא נשלחו הדו"חות בשנה כמו שצריך, והייתה בעיה עם הדואר. והיו המון דברים. לא עלית על זה. אלה בדיוק הדברים. הרי, למה מגיעה עכשיו הבעיה?

יואב יחיעם:

אני אשמח שאתה אומר, לא עלית על זה-

משה שטיגליץ:

לא. אבל זה לא היה באותה תקופה.

אלון גלבוע:

זה לא היה באותה תקופה. אלה היו בעיות אחרות.

משה שטיגליץ:

זה מה שקרה עכשיו בעקבות הנושא הזה.

אלון גלבוע:

יואב יחיעם: לא, לא. אז כאן אני רוצה לתקן. כי זה לא נכון. אם היה -

משה שטיגליץ: אני לא עליתי על משהו שלא היה, אתה צודק, כי הוא לא היה.

יואב יחיעם: רגע. אם זה היה מתנהל כמו שצריך, הדו"ח שאני קיבלתי מינואר 2023, הייתי אמור לקבל אותו -

משה שטיגליץ: נכון. ואם תפתח בפרק הראשון של הדו"ח שאני עשיתי, ואני אומר שלא מעבירים דו"חות למשרדים, בגלל שאין התקשרות איתם, אז ברור שזה אומר שאתה ב-2023 קיבלת את זה רק ב-2025.

אלון גלבוש: כי לא היו הסכמים חתומים איתם.

משה שטיגליץ: אני לא יכולתי להגיד לך שב-2025, כשאני בודק ב-2024 -

הוא אמר שאין הסכמים חתומים איתם.

משה שטיגליץ: שב-2025 תקבל דו"ח של 2024. איך אני יכול לעלות על זה?

יואב יחיעם: וההתנהלות -

רלי גבע: תהליך עבודה לא תקין בתוך המחלקה שמנהלת את זה.

יואב יחיעם: אוקי, אני מבין.

רלי גבע: זו הביקורת -

משה שטיגליץ: ואני אגיד לך יותר מזה. אם היו פועלים, אם המחלקה הייתה עושה נגיד כמו אגף גבייה, שאגב, זו ההמלצה שלי. עושה לך אכיפה מנהלית, אז אתה -

יואב יחיעם: היא לא צריכה לעשות את זה. רגע, שנייה. לפני -

משה שטיגליץ: זה התהליך שמקדמים -

יואב יחיעם: לא, אבל לפני אכיפה מנהלית. רגע, אכיפה מנהלית זה אם אני לא עבריון, אבל אני לא פעלתי לפי החוק. הבעיה שלי, ושל הרבה תושבים אחרים, זה שלא קיבלו את הדואר. לא קיבלו את הדואר הרשום.

ועכשיו אתה בא לחפש את זה, אומרים לך, לא, זה שנה וחצי אחורה, אין את זה.

משה שטיגליץ:

לא, אז שנייה. אני מתחם את הדו"ח. הדו"ח שלי עסק בהתנהלות של העירייה מול משרדי עורכי דין. עכשיו, אתה עכשיו רוצה שאני אבדוק את הדואר, אני זה. אני לא שם. אני כאילו בלג אחד קדימה. וזה בסדר, עוד פעם, אפשר לבדוק הכל-

אלון גלבוש:

כשהיה הדו"ח, עדיין לא שלחו את הדו"חות.

יואב יחיעם:

אבל זו בדיוק הבעיה. זו הבעיה.

משה שטיגליץ:

תקשיב, אני יכול לעשות ביקורת-

אמיר כוכבי:

אין בעיה, זה סעיף אחר-

משה שטיגליץ:

על נושא אחר. אני רציתי לבדוק דווקא את ההתנהלות מול המשרדים. משרדים מבחינתי, מתחיל מהרגע שהעבירו את זה למשרד, איך עושים עליו פיקוח-

אלון גלבוש:

את זה, השנה נעשה על זה דו"ח.

יואב יחיעם:

אני חושב שיש בעיה לבדוק את זה רק-

אמיר כוכבי:

רק הבהרתי מה כן היה בדו"ח, אל מול מה לא היה בדו"ח. זה לא-

יואב יחיעם:

אבל אם אתה בודק את אגף גבייה, אתה לא יכול לבוא ולהגיד-

משה שטיגליץ:

אני לא בדקתי את אגף גבייה. בדקתי את אגף גבייה בנושא מאוד, מאוד ספציפי. גם הנחות בארנונה, לא בדקתי פה. התמקדתי. עוד פעם, דו"ח ביקורת, אתה יודעם לפעמים אתה אומר, זה הנושא. נכון, אפשר לפעמים קצת-

אמיר כוכבי:

זה לא אומר שאין ביקורת על זה. זה אומר שזה פשוט לא מה שמופיע פה.

משה שטיגליץ:

בדיוק, זה לא היה הסקופ שלי בביקורת. בסדר, יכול להיות שצריך. עכשיו תגיד לי, תשמע, צריך לעשות ביקורת גם עכשיו על איך מפקים. מסכים איתך.

אגב, ברוך השם, אני מתמודד עם רשימה של דברים, ומתעדף אותם. יושבים ועדת ביקורת, יושבים עם ראש העיר, מחליטים ביחד על מה אנחנו עושים ומה לא. ומה שאפשר, אנחנו עושים. אבל זה בגדול, זה היה -

יואב יחיעם:

אבל אתה יכול להגיד נגיד, לצאת מכאן ולהגיד, אוקי, תושבים נגיד שזה קרה להם, יכולים לפנות אליך תחת הכובע של פניות הציבור -

משה שטיגליץ:

אין סיבה, אין סיבה. יש מחלקה. הנה, מנהל האגף פה. הם מטפלים בכולם.

אמיר כוכבי:

שנייה. א', התשובה היא כן. כל תושב יכול לפנות אליו.

אלון גלבוש:

למה, הם פנו אבל. יש פניות.

אמיר כוכבי:

הם פונים אליו גם.

אלון גלבוש:

הרי זה הלך ועלה. התלונות הלכו ונערמו -

משה שטיגליץ:

תלונות. מי שרוצה -

אלון גלבוש:

היו מלא תלונות על היחס שלהם.

יואב יחיעם:

רוב החבר'ה מתנהלים מול סנדרוביץ'.

אמיר כוכבי:

יכולים לפנות.

אלון גלבוש:

אבל זה ידוע.

משה שטיגליץ:

מצוין, מצוין.

יואב יחיעם:

זה לא כזה ידוע. אני לא מסכים איתכם.

משה שטיגליץ:

אני חושב שצריך למצות -

אלון גלבוש:

במכרזים כולם ידעו שיש בעיה עם המשרד הזה, שהשירות שלו גרוע. שאי אפשר להשיג אותם. וגם אם אתה רוצה להגיע אליהם, אז אי אפשר להגיע אליהם -

אמיר כוכבי:

היית בוועדת מכרזים שקיבלה אותו, אלון.

משה שטיגליץ:

צריך למצות הליכים. גם אם פונים אליי, קודם כל, תמצו הליכים. תגיד את זה לתושבים, זה בסדר. שימוצו ההליכים -

- אלון גלבוש:** חצי שעה הם שמים אותך על הקו. נו, נראה לך שזה שירות?
- יואב יחיעם:** מה זה למצות הליכים? באמת, אני אומר לך. לשלוח מייל, להגיד להם -
- משה שטיגליץ:** למצות הליכים, זה לפנות אליהם. כן, לשלוח מייל. לא קיבלת התייחסות שבוע, שבועיים, סבבה -
- יואב יחיעם:** חודש, חודשיים.
- משה שטיגליץ:** חודש. אז תפנה. אז אתה יכול לפנות לתלונות הציבור, ולהתלונן -
- יואב יחיעם:** אז בוא ניידע את הציבור, שיפנו אליך, שיעבירו את זה אליך. כי לאגף גבייה אי אפשר לפנות.
- רן יקיר:** זה לא אגף גבייה.
- יואב יחיעם:** זה אגף חנייה. לא משנה. אף אחד מהם -
- אלון גלבוש:** אתה יודע, זה כמו שאתה לוקח כסף, מקבל ריבית. הדו"חות במגירה -
- יואב יחיעם:** אני יכול לפנות למנהל אגף חנייה?
- משה שטיגליץ:** לדעתי, כן, כן.
- רועי תומר:** ברור שכן.
- אלון גלבוש:** למה, מה הבעיה?
- רועי תומר:** בוודאי שכן.
- משה שטיגליץ:** כן, יש להם -
- יואב יחיעם:** לא נכון. כן, אני בדקתי, אני חיפשתי.
- רן יקיר:** יש, יש.
- אלון גלבוש:** אבל יואב, תקשיב, זה רווח טוב. דו"ח במגירה, זה עולה. הרי אם הוא היה 250 ש"ח, אז אתה מקבל אותו כבר 280 ש"ח. יש פה עוד 30 ש"ח, 40 ש"ח, כן.
- אמיר כוכבי:** אפשר לתת למבקר להמשיך עם המצגת שלו.
- משה שטיגליץ:** טוב. השבת פיקדונות של הוועדה המקומית תכנון ובנייה. כמו שאלון הציג את זה. בעצם, אגב, זה היה

משהו ארצי. בשלב מסוים, זה היה באמת שת"פ גם עם מפלג החקירות במשטרת כפ"ס. אנחנו מצאנו החזרים בהיקף של 250,000 ₪, שאפשר להגיד עליהם קדיש. אבל כן הצלחנו לעצור תשלומים. בני היה שולח אליי בד"כ, תבדוק את זה. ואמרנו לו, את זה כן תשלם, את זה לא תשלם. אז כן בדקנו, גם-

זיוף. עוקץ.

אמיר כוכבי:

בדיוק, זייפו.

משה שטיגליץ:

זייפו את אישור ניהול חשבון. זייפו ניהול חשבון, זייפו אותו.

אלון גלבוש:

כן. הם עקצו 17 רשויות, אגב. אנחנו לא היחידים.

משה שטיגליץ:

תשמע, זה גאוני, זה גאוני.

אלון גלבוש:

כן. באמת, אגב, הם עשו דברים מאוד מעניינים. אז קודם כל, המטרה שלי-

משה שטיגליץ:

חבר'ה, על פיקדונות, כן? זה לא סכומים-

אמיר כוכבי:

המטרה שלי הייתה, קודם כל, לראות שזה באמת לא גורם מתוך העירייה, ואין פה איזה משהו שהוא פנימי. וגם לבדוק את כל התהליך. אם אנחנו כבר עלינו על זה, ובסדר, הגשנו תלונה, ועצרנו את זה. אבל גם לבדוק את התהליך. ובדקנו את התהליך, ואת נהלי העבודה, וחידדנו אותם, גם מול אגף גבייה, גם מול רישוי הבנייה. ונקווה-

משה שטיגליץ:

וגם היו פיקדונות של שנים, נכון, משה?

אלון גלבוש:

כן, ישנים. לא, היו גם חדשים, היו גם חודשים.

משה שטיגליץ:

השאלה, אם אין לזה התיישנות, רונן. אין התיישנות על הפיקדונות האלה? נניח עכשיו יש-

אלון גלבוש:

לפי אווה, זה כל מקרה לגופו. אנחנו גם נתנו המלצה לגבי ההתיישנות. גם בית המשפט העליון אח"כ נתן איזושהי אמירה בנושא. כן אנחנו חשבנו ששווה לבדוק את הנושא הזה, לפני שמחזירים משהו שהוא מאוד, מאוד ישן. טוב, הסעות תלמידים, כמובן

משה שטיגליץ:

דיברנו על זה. אז בדקנו גם את הסעות התלמידים של החינוך הרגיל, וגם את של הרווחה. בעצם, בדקנו פה את 2 האגפים. תפעול וליווי. כל מה שקשור להתנהלות, וכמובן המלווים של ההסעות המסיעים. מיצוי הכנסות מנכסי עיריית הוד השרון. גם שמתו לכם פה לפחות את התקציב של ההכנסות. מה בדקנו. בעצם, בדקנו באמת שהעירייה מנצלת ואיך אומרים, ממקסמת את ההכנסות. אני כן אגיד שפה ועדת ביקורת, בנוסף לדו"ח הביקורת, היא ביקשה לחדד ששם חסר תקנים, באגף של פרי, של נכסים. אז חסר לה תקנים. אז באמת, אחת ההמלצות של ועדת ביקורת, שביקשה לציין בנוסף, זה לאיש את 2 התקנים. יש לה 2 תקנים שלא מאוישים. ולתקצב את זה ב-2026. אז אני מביא את זה לפה. כל מה שיהיה שונה מההמלצות שלי, או קצת חריג, אז אני אגיד את זה עכשיו.

לא, אתה צריך להגיד גם שיש כאן הסכמים ישנים -
זה יהיה בפרוטוקול.

שמה?

לא. אני אומר שבנושא הנכסים, זה צריך להבין שמחלקת הנכסים היא לא אחראית על כל הנכסים. אלא כל מחלקה אחראית על הנכסים שלה. למשל, מחלקת הספורט היא אחראית על הנושא של השכרת אולמות. היא מארגנת את זה. ושם בעיקר ראיתי שהיו שם הרבה ליקויים, שסכומים שם, הסכמים לא עדכנו, סכומים ששולמו היו לא תואמים את החשבוניות. נכון? משהו כזה.

כן. עוד פעם, הכל מפורט בדו"ח -

לא הייתה התאמה בין השכירויות לבין החשבוניות שהוצאו. ברדק אחד גדול. זה היה צריך לסדר. אני חושב שמה שאנחנו הצענו -

חיים אליהו שאבי: אתה יכול להיות נקודתי, ממוקד. לא לזרוק בוץ סתם. תהיה -

אלון גלבו:

משה שטיגליץ:

אמיר כוכבי:

אלון גלבו:

משה שטיגליץ:

אלון גלבו:

- אלון גלבוע:** למה, שמעת ספורט?
- חיים אליהו שאבי:** לא. כי אתה זורק בוץ. הכי קל לזרוק בוץ. תהיה ממוקד. תגיד -
- אלון גלבוע:** אז אני אגיד לך, אין בעיה.
- חיים אליהו שאבי:** להבין מה אתה אומר, לא הצלחתי להבין.
- אלון גלבוע:** אז בוא אני אסביר לך. אז אני אסביר לך שתבין, תראה -
- חיים אליהו שאבי:** תהיה ממוקד, ממוקד.
- אלון גלבוע:** העירייה משכירה נכסים, אוקי?
- חיים אליהו שאבי:** נכון.
- אלון גלבוע:** יופי. אז הנכסים, יש מחלקת נכסים, שהיא לא אחראית על כל הנושא של ההסכמים של כל הנכסים שמושכרים. אלא כל מחלקה אחראית על הנכסים שהיא אחראית לטפל בהם, בסדר? בין הנכסים האלה, אנחנו רואים פה אולמות ספורט -
- חיים אליהו שאבי:** אתה מוכן להיות ממוקד? לא לזרוק סיסמאות.
- אלון גלבוע:** אז בין הנכסים, חיים, יש גם נושא של אולמות ספורט, בסדר?
- חיים אליהו שאבי:** ממוקד, ממוקד.
- אלון גלבוע:** ממוקד. אז בנושא של אולמות ספורט, אז הסכומים שהם -
- אמיר כוכבי:** אולם ספציפי, ממוקד.
- אלון גלבוע:** רגע, אני אגיד לך, שנייה. אני מחפש את זה. הוא הפתיע את זה. האמת היא, חיים, הפתעת אותי. אני תכף אחפש את זה, איזה עמוד.
- חיים אליהו שאבי:** לא -
- אמיר כוכבי:** עזוב רגע. בוא נלך -
- אלון גלבוע:** על הבוקר נתתי לך חומר לברר -
- אמיר כוכבי:** בוא נלך למקרו. מה הטענה? שמחלקת נכסים צריכה

לרכז את כל נכסי העירייה?

לא צריכה לרכז, אבל צריכה לבדוק. צריכה להיות מלמעלה, וצריכה לבדוק מה קורה. הפיקוח-

אלון גלבוץ:

אה, היא בודקת הכל.

אמיר כוכבי:

לא, אין פיקוח-

אלון גלבוץ:

למה לא?

אמיר כוכבי:

אני שאלתי את פרי-

אלון גלבוץ:

היא עושה.

אמיר כוכבי:

לא, אין פיקוח מלמעלה. היא אומרת, אני לא אחראית על זה. כל אחד אחראי על המחלקה שלו. זה נראה לי קצת לא-

אלון גלבוץ:

על הליכי ההשכרה.

אמיר כוכבי:

על נכסי השכרה, כן.

אלון גלבוץ:

לא. על הליך ההשכרה, כל מחלקה. כמו שהחינוך, בתי הספר-

אמיר כוכבי:

אבל השאלה היא, אם יש פיקוח על כלל הנכסים. זאת אומרת, שבאמת סתם בנוגע, אני לא נכנסתי. חיים, אל תתקוף אותי. בנושא של אולמות הספורט. השאלה אם יש פיקוח מעל מחלקת ספורט, שבודק את נושא השכרת הנכסים של אולמות הספורט בעיר, לכלל תושבי העיר. זאת השאלה. אלון, דייק אותי אם אני טועה.

ורדית ארדי גז:

רגע, שנייה, אני מחפש את זה, כדי לדייק עוד יותר. אני אחפש את זה.

אלון גלבוץ:

הוא עוד מחפש. לא, יש שמאות עירונית.

אמיר כוכבי:

האמת שלא ידעתי את זה. המתנתי לך, חיים. ראיתי שאתה אמרת לזה שאתה מגיע.

אלון גלבוץ:

הרי בסה"כ, שמאי קובע.

דוד ביטון:

שמאי קובע-

אמיר כוכבי:

לא היו דו"חות שמאי מעודכנים.

אלון גלבוץ:

אמיר כוכבי: שמאי קובע עלויות. ומחלקת נכסים קובעת אבל את החוקים של ההשכרה -

אלון גלבו: אבל לא היו דו"חות שמאי מעודכנים כמה שנים, כמה שנים לאחור.

אמיר כוכבי: בסדר. אתה לא כל שנה עושה -

אלון גלבו: למה לא? לא כל שנה, אבל 3 שנים, 6 שנים -

אמיר כוכבי: כי זה מבני ציבור. ואתה לא עושה כל שנה. אתה לא משנה תעריפים כל שנה.

חיים אליהו שאבי: טענות שונות. בוא, תהיה ממוקד.

אמיר כוכבי: לא. אתה גם לא משנה תעריפים כל שנה. אנחנו לא עסק שמעלה זה -

אלון גלבו: למה, כשאתה משכיר נכס, או שוכר או משכיר נכס, לא כתוב לך בסוף ההסכם, כל שנה מעלים בכך וכך -

אמיר כוכבי: לא. אבל זה ההבדל מנכס ציבורי. מה, אנחנו נעלה כל שנה לחוגים את העלויות?

אלון גלבו: זה לא חוגים -

אמיר כוכבי: פעם אחת העלינו ב-7 שנים, תראה איזו מהומה זה עשה. וכולה הצמדנו לעלויות במדד, שדולג עליהן. אז אתה רוצה שכל שנה נוציא מאות אלפי שקלים על שמאות לכל מבנה עירייה, כשאנחנו יודעים שאנחנו לא ניקח מהם את הסכומים האלה. בוא, זה שירותים ציבוריים בסוף.

אלון גלבו: זה לא היה העניין, אבל תראה -

אמיר כוכבי: אבל תהיה ספציפי.

אלון גלבו: אני לא רוצה גם לגעת בנושא של, אני גם דיברתי עם בני קודם לכן -

אמיר כוכבי: הוא עכשיו מדבר. אתה כבר דיברת.

אלון גלבו: טוב, תמשיך. אני תכף אמצא את הספורט.

אמיר כוכבי: תן לו לסיים.

משה שטיגליץ: אני אגיד את זה בשורה אחת. אני באמת חושב, שאם

יאמצו את המסקנות של הדו"ח, העירייה תוכל להרוויח הרבה יותר כסף, ולהכניס הרבה יותר כסף מהנכסים. וזו בעצם הייתה המטרה של הביקורת. איך אנחנו לוקחים את הנושא של הנכסים, וממנפים את ההכנסות של העירייה גם בנושא של הבקורות והניהול של זה. וכן, והדו"ח הוא מאוד מפורט, ומאוד מראה איפה ומה.

ומאוד ספציפי.

אמיר כוכבי:

כן. אבל עוד פעם, אני בכוונה פה גם לא נכנס לממצאים. יש פה המון, המון דו"חות, אז אני לא נכנס אם אגף הספורט, או אם החינוך גם משכיר כיתות וזה. אבל בגדול, באמת, ממליץ לקרוא את הדו"ח. הוא מפורט, הוא מדבר גם על אגף הספורט. וזה מגובה כמובן באסמכתאות ובהכל. אפשר לדבר על שדרוג סמטת החרש-

משה שטיגליץ:

תוציא את זה בגרסת פודקאסט-

יואב יחיעם:

רגע, סליחה, משה. לפני השדרוג. חכה, אני רוצה. חיים רצה ספציפי, אז ככה. אז אני אגיד לך ממוקד. אז ככה, מהדו"ח של המבקר עלה שהעירייה הפסידה ב-2023, 424,000 ₪ משכירויות שלא הוצמדו, או שהסכומים היו לא תואמים לנכסים. הנה, נגיע לספורט-

אלון גלבוש:

איפה זה?

אמיר כוכבי:

חיים אליהו שאבי: ממוקד.

לא, זה בכללי. עכשיו בספורט. אז אני אומר לך שבספורט, כן, חיים, בספורט. הסכומים שנגבו אינם תואמים את הסכום הקבוע בהסכם. כלומר, היה הסכם-

אלון גלבוש:

חיים אליהו שאבי: איזה? אפשר לראות הסכם? איפה לעבור-

הנה, תראה לו את ההסכם, משה.

אלון גלבוש:

לא קראת את הדו"ח?

יואב יחיעם:

- אלון גלבוש:** איפה ההסכם? היית אמור לקרוא את הדו"ח.
- חיים אליהו שאבי:** אני ישנתי עם הדו"ח הזה.
- אמיר כוכבי:** נו.
- אלון גלבוש:** העירייה חתמה -
- אמיר כוכבי:** לא. אתה מצד אחד, הוא טוען שלוקחים מעמותות יותר מדי מעל הזה. מהצד השני -
- חיים אליהו שאבי:** הרי גם אם יש בעיה, אתה בא. רגע, בואו -
- יואב יחיעם:** אני לא באתי. אני רק באתי לשאול.
- חיים אליהו שאבי:** לא. אני מסביר לך מה הוא עשה לי בבוקר.
- יואב יחיעם:** זה התפקיד שלו. הוא מבקר -
- חיים אליהו שאבי:** ...איבדתם מיליונים. אמרתי, רגע. ואיך אני לא יודע?
- אלון גלבוש:** אתה לא יודע.
- חיים אליהו שאבי:** אז שאלתי, שאלתי.
- אלון גלבוש:** נו, מה אמרו לך?
- חיים אליהו שאבי:** אמרו לי, אני לא יודע על מה אתה מדבר.
- אלון גלבוש:** אה, לא יודע, אז טוב.
- חיים אליהו שאבי:** אז חקרתי עוד יותר.
- אלון גלבוש:** כן. ואז מה אמרו לך?
- חיים אליהו שאבי:** הבנתי שזה נכסים. חקרתי עוד יותר -
- אלון גלבוש:** נכון. נכסים זה אולמות. חיים, זה אולמות. אולמות ספורט. אגב, לגבי אולמות הספורט, גם אישרו הנחות -
- חיים אליהו שאבי:** עזוב סיסמאות.
- אלון גלבוש:** אישרו הנחות ללא אסמכתאות שהיו קיימות. כלומר, בא מישהו שנתן הנחה, ולא יודעים אם הוא נתן הנחה. זה נראה לך הגיוני? זה נראה לך בסדר?
- חיים אליהו שאבי:** תראה, אני אומר כזה דבר. אתה יכול להגיד משהו ספציפי, שאני יכול לבדוק למה?

אלון גלבוּע: תפתח את הדו"ח, בתוך הדו"ח זה כתוב.

חיים אליהו שאבי: בתוך הדו"ח?

אלון גלבוּע: כן.

חיים אליהו שאבי: אני רוצה שתראה לי.

אלון גלבוּע: לא. תקרא את הדו"ח. אתה חבר מועצה, ואתה חבר ועדת ביקורת. כמה פעמים היית בוועדה? כמה ישיבות היו? 12 ועדות היו, חיים, אני רוצה להגיד לכם, חיים לא היה אפילו בוועדה אחת. בוועדה אחת הוא לא היה -

חיים אליהו שאבי: אני אומר, כשאתה רוצה לבוא בטענות למשהו -

אלון גלבוּע: אז הנה הטענות, מה אתה רוצה?

חיים אליהו שאבי: תהיה ממוקד. תראה לי אותן, אני רוצה לראות -

יואב יחיעם: בנאדם כתב ספר.

משה שטיגליץ: טוב. בואו, תקשיבו. יש ספר. חיים, אם אתה רוצה אח"כ לשבת, נשב בכיף -

אלון גלבוּע: תראה לו את הספר.

משה שטיגליץ: אתם רוצים שנשב שלושתנו, נשב שלושתנו. אני אגמור להציג, אח"כ אפשר לעשות -

אלון גלבוּע: למה צריך לתת הנחה, סתם דוגמה, לחברת בנייה מסוימת, או לאיזה אדם מסוים, לתת לו הנחה בלי שיש אסמכתאות, בלי הסכמה, בלי כלום. למה זה צריך לקרות?

חיים אליהו שאבי: אני רוצה לבדוק את זה.

אלון גלבוּע: אז תבדוק. תפתח בספר, ותראה.

אמיר כוכבי: אני מזכיר שכשדנים פה, זה לא עכשיו כל סעיף וסעיף ספציפי בדבר הזה -

אלון גלבוּע: לא. אבל חיים שאל נקודתית -

חיים אליהו שאבי: לא. אני רציתי לדעת את המיליונים. אמר לי בבוקר מיליונים. כבר -

- אלון גלבוש:** יש מיליונים.
- אמיר כוכבי:** בסדר. מהבוקר הוא ירד למאות אלפים. עד סוף הישיבה -
- אלון גלבוש:** תראה, אם לא הייתי אומר לו מיליונים -
- אמיר כוכבי:** עד סוף הישיבה, הוא חייב לך כסף.
- אלון גלבוש:** אם הייתי אומר לו 100,000 ₪ -
- אמיר כוכבי:** הוא לא היה בא.
- אלון גלבוש:** אם הייתי אומר לו 100,000 ₪, 200,000 ₪ -
- אמיר כוכבי:** אם לא היה בא, אם לא היית אומר. אמרת מיליונים, הוא בא.
- אלון גלבוש:** בדיוק. אתה מבין למה הבאתי אותו?
- אמיר כוכבי:** הסתבכת.
- דוד ביטון:** חיים נבהל, התקשר אליי, הבהיל אותי.
- אלון גלבוש:** אמרתי לדוד, מדובר ב-100,000 ₪, 200,000 ₪. הוא אומר לי, עזוב שטויות. אמרתי, אם הוא אומר שטויות, נגיד לחיים מיליונים, תראה איך הוא בא, ראית.
- אמיר כוכבי:** משה.
- משה שטיגליץ:** טוב. היבטים בניהול פרויקט סמטת החרש. זה בעצם, פרויקט שמבוצע ע"י החכ"ל. מי שניהל אותו בעצם, זה אגף תשתיות בעירייה. והחכ"ל הייתה איזה סוג של צינור, לפחות בפרויקט הזה -
- אלון גלבוש:** צינור חלול.
- יואב יחיעם:** אל תגיד את זה. תעשה לי טובה, ואל תגיד את זה -
- חיים אליהו שאבי:** המושג צינור לא כזה במקום.
- משה שטיגליץ:** לא צינור, שופר.
- אלון גלבוש:** צינור חלול, חיים.
- משה שטיגליץ:** לא, אמרתי, דרך החכ"ל. אבל מי שניהל את הפרויקט, זה פה.

אלון גלבוע: אישרו סכומים, אף אחד לא יודע מי אישר, כמה אישר.

משה שטיגליץ: כי להם לא היה מהנדס באותה תקופה.

יואב יחיעם: אתה יודע שהצינור החלול הזה לוקח 7%.

ורדית ארדי גד: בדיוק, זה מה שאני אומרת -

אלון גלבוע: הוא לקח 7%.

משה שטיגליץ: אנחנו לפני ראש השנה, אז אני אגיד שופר. טוב, אז בסדר. רוב הביקורת והבקרה הייתה פה בעצם על אישור חשבונות -

אמיר כוכבי: לא. אבל א', זה לא מדויק, כי המהנדס שם עזב תוך כדי הפרויקט, כי הוא קיבל תפקיד במקום אחר. זה לא שלא היה -

משה שטיגליץ: המהנדס של הפרויקט הזה ספציפית, הוא היה המהנדס -

אמיר כוכבי: המפקח. אבל מהנדס חכ"ל -

משה שטיגליץ: לא. מפקח היה מישהו חיצוני, שבא ועשה פה הרבה קרקס בוועדת ביקורת -

אמיר כוכבי: מהנדס חכ"ל היה עד כמעט סוף הפרויקט.

אלון גלבוע: אישרו פה בטון. אפשר היה לבנות פה -

משה שטיגליץ: בכל מקרה, מהנדס חכ"ל ענה על הדו"ח. הוא בירך עליו והסכים עם מה שרשום. ואמר לי, תעשה אצלי עוד דו"חות. ומאז עזב.

אלון גלבוע: אגב, משה, מה אמרנו, שחיים חסר, נכון?

אמיר כוכבי: שנייה, שנייה. הוא לא זרק בוץ. חברה, זה פרויקט גדול, של מעל 10,000,000 ₪, שרצינו שתהיה פה בקרה גם שלנו. גם אם החכ"ל עושה, וגם אם מישהו אחר עושה, זה בכלל לא משנה. אתם מתייחסים לזה כאילו זה, זה -

משה שטיגליץ: אבל זה לא רלוונטי -

אמיר כוכבי: וטוב שהייתה ביקורת עירייה. זה טוב שיש התנהלות.

נגיד, הצד השני לא מקבל את הביקורת כמו שהיא. יש עכשיו דיונים. הצד השני אומר, אתה אומר איקס, אני מראה לך וויי. כל מי שבא, או מכיר את עולמות הבנייה, יודע שזה תמיד ככה. פשוט בגלל ההיקף של הפרויקט, אז רואים שהפערים הם יחסית גדולים. ולכן, יש דיון על זה גם בין העירייה לחכ"ל, אבל גם מול קבלן העל, ומול הקבלנים המבצעים, וכל אנשי הפיקוח. זה שהדו"ח שלנו של העירייה מראה ככה, בסדר. כל הצדדים צריכים להתמודד איתו, ויתקלו החלטות בסוף.

חיים אליהו שאבי: ...

אמיר כוכבי: נכון. פרויקט גדול-

אלון גלבוש: בסוף, העירייה הפסידה את המע"מ-

אמיר כוכבי: עשינו ביקורות כאלה גם בפרויקטים אחרים של חברות שעובדות עם העירייה.

משה שטיגליץ: אני גם אגיד, שבסוף-

אלון גלבוש: העירייה שילמה את הכסף, נכון?

משה שטיגליץ: בסוף, לפחות ככה אני רואה את התפקיד שלי. המנהלים רואים שיש ביקורת, ובודקים אותם. אולי לפעם הבאה הם יזהרו, ויכירו וידעו. וזה גם מבחינתי משהו שהוא נקודה.

אמיר כוכבי: ...

משה שטיגליץ: נכון. ושיעשו, ויתקנו. וגם ידעו שיש עליהם ביקורת. דו"ח רכש חירום-

אלון גלבוש: אתה היית חסר, חיים-

ורדית ארדי גד: שאלה. החכ"ל, שאנחנו מדברים עליה, מי מנהל אותה? אין מנכ"ל.

אמיר כוכבי: יש עכשיו מכרז למנכ"ל.

ורדית ארדי גד: וכמה זה היא עובדת כבר בלי מנכ"ל?

אמיר כוכבי: 3 שנים, כולל תקופת הבחירות והמלחמה. נכון.

ורדיית ארדי גד:	ואיך זה עובד בפועל?
אמיר כוכבי:	ויש עכשיו מכרז למנכ"ל.
אלון גלבוש:	אין מנכ"ל עכשיו חדש שנבחר?
אמיר כוכבי:	מה?
ורדיית ארדי גד:	איך זה עובד? אז מי מתפעל אותם, מי עובד שם?
אמיר כוכבי:	יש שם מנהל כספים, שהוא מנהל את היום יום של החכ"ל. חלק מהעניין בירידה של הפרויקטים של החכ"ל, זה העובדה שאין שם מנהל. והורדנו משם פרויקטים לאורך השנים האלו.
אייל כוכבא:	למה הפרויקט הזה היה צריך להיות דרך החכ"ל? אם אין אנשים, ואין מי שינהל-
אמיר כוכבי:	כי היה להם.
אייל כוכבא:	מה?
אמיר כוכבי:	כי כשזה יצא לדרך, היה להם. היה אמור להיות. חבר'ה, סמטת החרש זה פרויקט אחד מתוך מגה פרויקט על אזור התעשייה. הצורך בלעשות אותו בניתוק משאר הזה, שזה בעצם כל רח' החרש. מהצומת עם רמתיים, עם הרחובות מסביב, כל ההתחדשות של הדבר הזה. הצורך בלעשות את סמטת החרש היה צורך מידי, בגלל הבניינים של סופרין, שהלכו והושלמו שם בקצה הסמטה. מי שלא ראה את המקום, מוזמן לעשות גיחה לשם. 2 מגדלי משרדים חדשים, שהם בתהליכי אכלוס עכשיו. ובעצם, לא יכולנו לחכות עם הפרויקט הזה, לפרויקט החרש כולו. ולכן הייתה הפרדה של הפרויקטים. בינתיים, פרויקט החרש כולו מתעכב, כי צפונית לשם, אנחנו היום עושים פריצת דרכים, שגם אותה עושה החכ"ל, בצומת כביש 2. איפה שיש את הרמזור החדש. בעצם, כל פריצת הדרכים לאזור התעסוקה העתידי. אנחנו משתמשים בזה, כי ברגע שהכביש הזה יהיה פתוח, ואפשר יהיה לנסוע בו, אז אפשר יהיה להיכנס ולעשות את כל חידוש רח' החרש המלא. בעצם, לחדש

את פני אזור התעסוקה.

אני שואל, זה לא קשור לביקורת. למה מערבבים את
2 הדברים? או שהחכ"ל עושה את זה, או העירייה.

אייל כוכבא:

יש סימביוזה כל הזמן בין החכ"ל לבין העירייה, כמו
שיש סימביוזה בין אלומה לעירייה. זה לא שאנחנו,
או למיה והעירייה -

אמיר כוכבי:

הסימביוזה היא אחרת -

אלון גלבוש:

זה לא שאנחנו זורקים פרויקטים אללה באב אללה,
ושלום. יש כל הזמן עבודה משותפת. להפך, עכשיו
הולכים לעשות הסכמי מסגרת משותפים למיה,
לחכ"ל ולעירייה, כדי שאפשר יהיה בפרויקטים
גדולים משמעותיים, כשכל חברה, אם זו מיה, אם זו
הח"כ, ואם זו העירייה, כל מי שמעורב בפרויקט, יוכל
להשתמש באותם קבלנים, מתכננים, ספקים, נותני
שירות, כדי שלא יהיה שיח זה. שזה אחד הלקחים
שלנו מדו"חות ביקורת קודמים.

אמיר כוכבי:

לא יודע. אני מכיר שאם יש 2 מנהלים, אז בסוף
הדברים, משהו לא עובד. 2 מנהלים של פרויקט -

אייל כוכבא:

זה נכון, אבל אין 2 מנהלים. היה מנהל פרויקט אחד.

אמיר כוכבי:

מטעם העירייה.

אלון גלבוש:

לא, אבל יש בעיה -

יואב יחיעם:

הוא היה מטעם העירייה מנהל.

אלון גלבוש:

יש מנהל פרויקט, ויש מי שמפקח עליו, ויש מי
שמפקח מתחת למנהל הפרויקט. יש הרבה תפקידים
שמעורבים -

אמיר כוכבי:

אבל אמיר, בסוף, עם כל הפיקוח הזה, ראינו כמה
כסף -

אלון גלבוש:

אני אומר עוד פעם. תקשיב, בסוף, הביקורת עשתה
ביקורת, וזה טוב. מה ייסגר בסוף, זה אנחנו לא
יודעים. מוכן לעדכן בסוף, אחרי שיתקיימו כל
הדיונים. ואלה יביאו את ההוכחות, ואלה יביאו את

אמיר כוכבי:

הזה -

תשמע, הייתה שם איזו קומבינה. מישהו אישר דברים שלא היו -

אלון גלבוץ:

בסוף, זה לצורך העניין, מה שעולה מהביקורת, ולכן מתייחסים לזה ברצינות. ולכן עיכבו תשלומים, ולכן הכל. אבל בסוף יש פה גם קבלן משנה, וגם קבלן על שאומרים, כל אחד דברים אחרים, ולכן הדברים נבדקים. ובסוף יהיה זה. דו"ח הביקורת בהחלט מצביע על דברים שחייבו אותנו לבדוק לעומק מול כל הגורמים המעורבים, וזה מה שנעשה.

אמיר כוכבי:

אני רק אגיד שהשנה אנחנו, בעקבות הדו"ח, אנחנו עושים עוד 2 פרויקטים של בינוי. הם יבואו כנראה בשנה הבאה.

משה שטיגליץ:

רגע, סביב החכ"ל ספציפית?

יואב יחיעם:

לא. יש עוד אגפים שעושים פה בינוי. ואני דווקא חושב, מאמין בלבדוק את כולם. אז נכון שבדקנו את חכ"ל ומצאנו. אבל יכול להיות שיש פה עוד זה, ושווה לבדוק, ולראות, ולפעמים גם להשוות איך עובד אגף אחד, ואיך עובד אגף שני. ואולי שווה ללמוד אחד מהשני, וכאלה. אז לא, דווקא להפך, פיצלתי את זה -

משה שטיגליץ:

אבל זה לא היה דו"ח על החכ"ל.

יואב יחיעם:

זה לא היה דו"ח על החכ"ל, זה היה דו"ח על פרויקט, שבוצע ע"י החכ"ל.

משה שטיגליץ:

הבנתי. יש איזה מיקוד גם על החכ"ל?

יואב יחיעם:

יש דו"ח שעשינו בשנת, עכשיו, השנה הזאת, על החכ"ל, בהתאם לבקשה של ועדת ביקורת. הוא הוגש, הוא עכשיו -

משה שטיגליץ:

לא 2024, כאילו 2025.

יואב יחיעם:

ב-2025.

משה שטיגליץ:

אוקי.

יואב יחיעם:

הדו"ח עכשיו נמצא בתגובות, בשלב של תגובות.

משה שטיגליץ:

- יואב יחיעם:** תזמן אולי את הדירקטוריון?
- משה שטיגליץ:** אחרי שהדו"ח יהיה סופי -
- יואב יחיעם:** לא. כחלק מלהבין את התנהלות החכ"ל.
- משה שטיגליץ:** כן, אבל רק דו"ח סופי. אני לא מביא טיוטות -
- יואב יחיעם:** לא, לא, לא סופי. כדי להבין. אתה עושה דו"ח, אתה -
- משה שטיגליץ:** בסדר, אבל אני לא יכול פשוט, אתה יודע, מה שהוא לא סופי ומוחלט. יכול להיות שאני -
- אמיר כוכבי:** הוא לא ביקש לראות את הדו"ח. הוא ביקש -
- יואב יחיעם:** לא. ביקשתי, בדיוק, שתבוא ותראיין את האנשים שהם בדירקטוריון של החכ"ל, נגיד אותי.
- משה שטיגליץ:** אה, לראיין אתכם.
- אלון גלבוץ:** הם היו אבל.
- משה שטיגליץ:** תראה, בד"כ גם בדו"חות שאני עושה פה, אני לא מראיין חברי מועצת עיר -
- אלון גלבוץ:** מה דיברת, על הפרויקט הזה?
- משה שטיגליץ:** אני מראיין מנהלי אגפים. בסדר. רכש, חירום. בעצם, אנחנו מדברים פה על הרכש שבוצע בתחילת המלחמה. אני אגיד שאני הייתי במילואים כל התקופה הזאת, אז גם רציתי לראות איך התנהל פה בעירייה, גם איך היינו ערוכים, וגם איך נראו המחסנים לשעת חירום שלנו. איך זה מנוהל, הרכש. הטובים, כל מה שקשור לזה. זה עניין אותי מאוד. אני כן אגיד שוועדת ביקורת, פה גם כן הייתה לו איזו המלצה שהיא מעבר. שהם המליצו לבחון מרכז לוגיסטי ומחסן. אני גם תיאמתי עם עומר כספי, שהוא נמצא פה, סיור באחד המחסנים, מחסני החירום בעיריות אחרות, כדי ללמוד ביחד איך זה עובד במקומות אחרים, ואולי לבחון אם אפשר להביא את זה לפה, ומה אפשר לעשות. זה ככה החידוד. תמלולים. בעצם, זה דו"ח קטן יחסית, גם לא בהיקפים גדולים, אבל זה היה לי שונה כשבאתי לפה, וראיתי שמתמללים כל דבר,

מאיפה שבאתי, מהרשות הקודמת, לא תמללו. אז הביקורת בעצם ככה באה ובדקה מה מתמללים, מה עושים ברשויות אחרות. אני גם עשיתי סקר השוואתי ב-28 רשויות שונות. אני אגב שלחתי אותו לכל המבקרים כמעט בארץ, אבל 28 ענו לי. ככה אז בדקתי, גם מה חוקי לתמלל, ומה לא חוקי. וגם מה קורה ברשויות אחרות. ובעצם, הדו"ח-

מה חוקי, או מה חובה.

אמיר כוכבי:

גם חובה, חובה עפ"י חוק. אני מבחינתי, כשזה חובה, זה חוק.

משה שטיגליץ:

...

רון יואל ויניק:

זה בסדר, נכון. אבל עדיין, עוד פעם, יותר בלנסות לראות אם אפשר לחסוך, ואם באמת צריך. פה-

משה שטיגליץ:

רגע. בדקת גם דרכים אחרות לתמלל?

יואב יחיעם:

המלצתי על דרכים אחרות. בשלב זה עדיין אין. AI וכאלה, אני מאמין שכשזה ייכנס-

משה שטיגליץ:

מה זה ייכנס, ב-2023 או ב-2022?

יואב יחיעם:

שהטכנולוגיה תיכנס. הטכנולוגיה היום לא תומכת בתמלולים-

משה שטיגליץ:

באיזה עולם?

יואב יחיעם:

בוועדות כאלה. אלא אם כן-

משה שטיגליץ:

באיזה עולם?

יואב יחיעם:

החוק אולי לא תומך.

אייל כוכבא:

לא, לא. עוד פעם, אני אומר לך מה אני המלצתי לבדוק את הטכנולוגיה. אני לא מכיר, אני לא איש טכנולוגיה. אני רו"ח. היא לא מזהה דובר-

משה שטיגליץ:

גם זיהוי דוברים, הכל.

אייל כוכבא:

...וגם יש לך מיקרופון על כל אחד.

אמיר כוכבי:

נו, בסדר, אבל אפשר לבדוק-

יואב יחיעם:

אייל כוכבא: אפשר לעשות 2.5 התאמות, ואפשר יהיה לתמלל כל ישיבה.

משה שטיגליץ: אני בעד. זה יחסוך הרבה כסף. אגב, אם עושים בטימס וכאלה, אז אתה גם מקבל תמלול. בכל מקרה, אני כן המלצתי-

אייל כוכבא: 40 דולר לחודש.

יואב יחיעם: זה יקר.

אייל כוכבא: יקר, כן.

משה שטיגליץ: אני אגיד את זה ככה. אין בעיה. ההמלצה שלי, כן לבחון ולשלב-

אמיר כוכבי: אתה משלם בלי לדעת למי?

אייל כוכבא: לא. מרוב שהיא טובה, זה כבר לא משנה. בוא אני אגיד לך.

מוטי ליטר: ...איפה המידע נשמר. זה לא כזה. זאת אומרת, אם אתה יכול לשמור את זה באיזה מקום בענן-

אייל כוכבא: זה נקרא אצלי ליטרלי.

משה שטיגליץ: בסדר. אני המלצתי לבחון.

אייל כוכבא: ליטרלי.

משה שטיגליץ: ואני לא מכיר. כי מחר תצא טכנולוגיה חדשה, הכל בסדר.

אמיר כוכבי: בסוף, כמו בכל דבר, גם פה יש את הרגולטור. ועדות שהן חובה לתמלול, באופן המסורתי שבו המשרד מכיר, צריך להמשיך לתמלל ככה. ועדות אחרות, כשרוצים לתמלל אחרת, צריך לבדוק את הכלי, ולראות איך מייצרים מנגנון שמונע זה.

יואב יחיעם: אני פשוט אומר שהמסקנה, שזה מאוד יקר, ובגלל זה צריך אולי לצמצם-

משה שטיגליץ: לא, לא מאוד יקר. לא, זו לא הייתה המסקנה שזה מאוד יקר. המסקנה הייתה שזה עולה כסף-

יואב יחיעם: לא, זה יקר.

לא יקר, לא אמרתי יקר -

משה שטיגליץ:

הוא רק מציין את העלויות.

אמיר כוכבי:

יקר זה לעומת משהו אחר. אני בסוף אמרתי, תקשיבו, בסוף זה משחק סכום אפס. אם אני מוציא על תמלול, לא יודע, אז משהו אחר צריך לקחת. כי התקציב פה הוא לא בלתי נגמר.

משה שטיגליץ:

על זה אני מדבר -

יואב יחיעם:

עכשיו עוד פעם, אלה לא סכומים גדולים מצד אחד. מצד שני, אמרתי, בוא נראה ברשויות אחרות. אם ברשויות אחרות לא מתמללים, והחוק לא מחייב, בוא נבחן. אגב, ההמלצה שלי הייתה לא להפסיק לתמלל, אלא לבחון אם כדאי לתמלל כל דבר.

משה שטיגליץ:

אז אני חושב שהייתי ממליץ. עוד פעם, אתה זה שמוציא את ההמלצות. בסופו של דבר, אתה הביקורת. אני חושב שהאופציה השנייה, לא לצמצם, אלא לבוא ולהגיד, במקומות שבאמת זה לא מחויב נגיד בחוק, לפי איזשהו פורמט ספציפי, שצריך לקחת על זה מלא כסף, ואפשר לעשות את זה באמצעים טכנולוגיים, שגם אם זה לא יהיה מדויק -

יואב יחיעם:

זו גם הייתה המלצה.

משה שטיגליץ:

רגע, שנייה -

יואב יחיעם:

...האם ואיך.

אמיר כוכבי:

אני גם נתתי המלצה לגבי אמצעים טכנולוגיים. בגלל שאני לא בא מעולם הטכנולוגיה, אני רו"ח, אני גם עובד פה בעירייה. אני לא בא מעולם הטכנולוגיה. ואגב, מחר יכול לצאת איזה AI שכן נותן פתרון לכל הבעיות -

משה שטיגליץ:

לא, אני אומר לך ב-2023 כבר יצא ה-AI הזה.

יואב יחיעם:

באמת, ההמלצה שלי היא בסוף, להיות על זה, ולבחון את זה כל הזמן.

משה שטיגליץ:

דיברת טכנולוגיה, אז איפה המידע נשמר. זה לא

מוטי ליטר:

שאתה יכול -

נו, אז תשמור. גם לזה יש פתרונות. מי כמו יודע -

יואב יחיעם:

יש להכל פתרונות?

משה שטיגליץ:

ב-40 דולר אתה לא תמצא -

מוטי ליטר:

לא משנה. חבר'ה -

אמיר כוכבי:

למה, אתה יכול לעשות את זה. יש לך open source.

יואב יחיעם:

אתה יכול לעשות את זה היום בזה -

מוטי, זה דיון -

אמיר כוכבי:

שומר מקומי.

אייל כוכבא:

אייל יבחן את הזה, יביא לנו המלצה לאפליקציה -

אמיר כוכבי:

יש ועדת טכנולוגיה בעירייה? רציני.

אייל כוכבא:

לא. יש מערכות מידע בעירייה -

רועי תומר:

מערכות מידע. שיביאו פתרונות -

אייל כוכבא:

הביאו. בדקו כמה, והם לא היו רלוונטיים. אם יש

רועי תומר:

לכם עוד הצעות, אז -

אם יש פתרונות, אני מאמין שישמחו. אני יודע

משה שטיגליץ:

שהמקליט פה לא ישמח, אבל אם יש פתרונות.

נו, יש פתרונות. תביאו.

יואב יחיעם:

בכל מקרה, המלצות 1 ו-2 לדו"ח, הן לא אושרו ע"י

משה שטיגליץ:

ועדת הביקורת. הם כן חשבו, אני המלצתי לשקול

לצמצם את השימוש בשירותי תמלול בוועדות שאין

חובה חוקית. ובאמת, אם יש ועדה שספציפית צריך,

אז רק להקליט. וזה ועדת ביקורת ראתה חשיבות כן

בהקלטות. והם לא קיבלו את ההמלצות, 2 ההמלצות

שלי. אני מביא את זה פה. ויש עוד -

לא הבנתי. את ההמלצה הזאת לא קיבלו?

אמיר כוכבי:

לא, אלו לא המלצות פה. זה מטרות הביקורת. יש

משה שטיגליץ:

המלצות בדו"ח -

הבנתי.

אמיר כוכבי:

- משה שטיגליץ:** 2 ההמלצות הראשונות בדו"ח, לא קיבלו.
- יואב יחיעם:** שנייה. אבל מה זה אומר טכנית רגע, אם הוועדה לא קיבלה, אז אנחנו מצביעים -
- משה שטיגליץ:** אתם יכולים -
- יואב יחיעם:** אנחנו עדיין צריכים להחליט -
- אמיר כוכבי:** לפי נוסח -
- משה שטיגליץ:** אתם תקבלו את המלצות של ועדת הביקורת. ואז זה אומר שכל ההמלצות שלי, חוץ מה-2 האלה.
- אמיר כוכבי:** היה עוד משהו חוץ ממה שאמרת קודם וזה?
- משה שטיגליץ:** לא.
- אמיר כוכבי:** לא, אז לפי הנוסח, מועצת העירייה מקבלת את המלצות מבקר העירייה, והוועדה לענייני הביקורת, שזה התיקונים שנכנסו, לדו"ח המבקר. זהו.
- משה שטיגליץ:** עוד פעם -
- אמיר כוכבי:** מי בעד?
- משה שטיגליץ:** אני לא רואה בזה משהו לא טוב בשקיפות. בגלל זה, זו המלצה לבחון. לא רשמתי, לפי חוק לא צריך, או אסור, ואז -
- יואב יחיעם:** לא. אני חושב שההמלצה שלך היא לא טובה. אני מסכים עם ועדת ביקורת -
- משה שטיגליץ:** בסדר, הם גם חשבו ככה, וזה בסדר גמור.
- אמיר כוכבי:** ואנחנו מקבלים את ההמלצה -
- יואב יחיעם:** אני אומר, להבא, לדברים האחרים, בואו נסתכל רגע קדימה, פני עתיד, ולא לבדוק, סליחה על זה, לא לבדוק מול רשויות אחרות, כי הן מפגרות כנראה כמונו. בואו ננסה להסתכל קדימה. ונהיה אנחנו אלה שהם יסתכלו עלינו, על איך אנחנו עושים דברים, במיוחד טכנולוגית.
- משה שטיגליץ:** עוד פעם, אני עושה את הביקורת -
- אמיר כוכבי:** אתה תעשה את העבודה שלך הכי טוב שאתה יודע

לעשות -

לא יודע. הכי טוב שאני חושב שזה נכון. אין לי מקרה. לא יודע, אני יכול ללכת לחו"ל, לרשויות אחרות. אגב, יש לנו שת"פים איתם, ולבדוק גם מה קורה שם. אבל אני לא הלכתי עד כדי כך. נראה לי שרשויות גדולות כמו ת"א, חיפה, ירושלים, לראות מה הן עושות, מה הן לא עושות, אפשר ללמוד מהן. זה בסדר גמור. רישוי בנייה, זה הדו"ח שאני אציג לכם. בעצם, כל תהליך הרישוי, החל מקבלת מידע, ועד תיק מידע וקבלת ההיתר. זה דו"ח מאוד, מאוד גדול, ומאוד, מאוד מורכב. אני גם לא עושה דו"חות כאלה בד"כ זה הרבה עמודים. אני משתדל מאוד לקצר, וגם לא יודע אם ראיתם, אני מוציא בד"כ גם סיכומים. אבל זה דו"ח שהוא ככה בוחן תהליך שהוא מאוד, מאוד רוחבי, עם המון, המון מדגמים ובדיקות. וזה גם נבדק. כמובן, הוצג למהנדסת העירייה. ישבנו כמה פעמים על הדו"ח הזה. גם במהלך הדו"ח, וגם בסופו. הדברים הוצגו. וזהו -

משה שטיגליץ:

מה הדברים?

אלון גלבוש:

רגע, רגע, שנייה. אבל מה -

יואב יחיעם:

הוצגו.

משה שטיגליץ:

ומה המסקנות?

יואב יחיעם:

הוצגו ו-?

אלון גלבוש:

יש רק לדו"ח הזה, מאות ממצאים והמלצות. אני במצגת הזאת, לא יודע אם שמת לב, אני לא מציג לך את ההמלצות -

משה שטיגליץ:

לא. אבל המהות. המהות אומרת, ההמלצות שלך אומרת, אם נגיד העירייה תאמץ את כל ההמלצות שלך, אז ירד לכמה? אתה תצמצם ב-10%, או בחצי?

יואב יחיעם:

אני אגיד לך ככה. רישוי הבנייה זו בעיה ארצית.

משה שטיגליץ:

מכירים.

יואב יחיעם:

משה שטיגליץ:

ארצית. איך אומרים, יועץ הביקורת שעשיתי אומר לי, תשמע -

אמיר כוכבי:

בוא נעשה תקציר אירועים. הרפורמה ברישוי, רפורמת ה-101, קראו לזה, הרפורמה הרישוי שיצרה את מערכת רישוי זמין, הייתה אמורה לקצוב, או למעשה קצבה זמנים לתהליכים, גם של גופי התכנון המקומיים, גם של גופי התכנון האחרים במדינה. בפועל מה שקרה, זה שבגלל שהיא קצבה את לוחות הזמנים האלה, אבל לא קצבה לא שיפור תנאים, לא תקציבים נוספים. ומצד שני, גם לא סנקציות. זאת אומרת, לא את המקל ולא את הגזר, אז בעצם כל מה שקורה בדבר הזה, שברגע שיש תהליך אישור שלא עומד בזמנים, הוא נסגר, וצריך להתחיל מחדש. זה מביא למצב הזייתי, שהוועדות הבודקות, או הבודקים בכל רשות, יש להם איקס תיקים. כל רשות זה כמובן אחרת, לפי היקפי הבנייה. והם צריכים לעמוד בלוחות זמנים מאוד, מאוד קצרים שמופיעים בהליך רישוי זמין. ואם הם לא עומדים, אז מצד אחד, אין סנקציה. מצד שני, אין שום מנגנון שנועד לשדרג את האירוע הזה ברמה הארצית. ולכן, יש רשויות, בעיקר איפה שמתרחשת יותר בנייה, שהמצב הוא הרבה יותר קשה. ההתמודדות שלנו עם הדבר הזה הייתה בכמה מישורים. גם שיפור תנאים של הבודקות אצלנו. גם מתנאי שכר ועד תנאי עבודה, כולל יום עבודה מהבית. שזה תהליכים שאנחנו עושים מול משרד הפנים, וזה תהליכים מאתגרים, כי משרד הפנים לא מבין את הדבר הזה. הדבר השני, זה הכנסנו בודקות חיצוניות, שזה תהליך שגם עולה כסף, וגם אם הוא נעשה לא נכון, יכול ליצור תסכול. כי למה שבודקת חיצונית תקבל ככה, בודקת פנימית ככה. אז אין פה שום אמצעי קצה, או אין פה שום אמצעי מהיר לשנות את מצב כח האדם בתחום הזה. אני אגיד, זה לא מקצוע שלומדים בלימודים. זה כן מקצוע שמצריך הרבה מאוד, מאוד הכשרה בכל רשות נתונה, כי למעשה הן נכנסות לעומק על כל התכניות

הקיימות בעיר, כדי להבין את כל החוקים השונים, את כל הקריטריונים השונים. זה משהו שמצריך הרבה מאוד ידע, הרבה מאוד שליטה. הכשרה של מישהו בתפקיד הזה, היא הרבה פעמים סביב השנה. ובסוף אם הבנאדם מתקשה לעמוד בלחץ של התפקיד, אז הוא גם לא נשאר. גם עם זה היה לנו דברים. אז הנושא הזה של רישוי, כמו שאמרנו, הוא נושא משמעותי, קשוח, שאנחנו מתמודדים איתו ברמה היום יומית.

אין ייעוץ חוץ כזה? חברות שעושות מיקור חוץ.

יש, אמרתי, אנחנו מעסיקים.

לא. חשבתי שאתה מכשיר -

לא, לא, אנחנו מעסיקים. מעסיקים גופים.

אבל מה שהוא אמר, זה שגם גוף שעובד בשבילך, צריך להכיר את כל התב"עות שלך, ואת ההנחיות המרחביות שלך, לא של חיפה, שהם גם עובדים בשביל חיפה אולי.

אתה יודע, גם הבעיה שאני שאלתי את המהנדסת. הרי יש את הנוהל החדש עכשיו, שאדריכל יכול להוציא היתר. במשך כל השנה הזו, 4 היתרים כאלה הוצאו - נכון.

ואני חושב שזה מעט מאוד, ואנשים לא מודעים לזה. צריך -

לא. כל האדריכלים מודעים. אנחנו -

אז מדוע רק 4 -

שנייה. אנחנו קיבלנו החלטה בזמנו, הרי זה הליך חדש. הוא מדבר על רישוי עצמו. הרי זה הליך חדש, שהמדינה עוד לא יודעת לאכול אותו. אף אחד לא יודע לאכול אותו. ובהתחלה המועצה קיבלה החלטה, שזה ייעשה בשלבים. עשינו שנה ראשונה, רק בתים פרטיים. עכשיו אנחנו מתחילים בבית הנערה, ב-

ורדית ארדי גד:

אמיר כוכבי:

ורדית ארדי גד:

אמיר כוכבי:

רן יקיר:

אלון גלבוש:

אמיר כוכבי:

אלון גלבוש:

אמיר כוכבי:

אלון גלבוש:

אמיר כוכבי:

1310/א, יש בקשות של אדריכלים לעשות גם שם בניינים עד 4, 5 קומות, בהליך רישוי עצמי. למעשה, הליך רישוי עצמי אומר, שהם לוקחים אדריכל מוכר, שהוא חלק ממאגר האדריכלים שהוסמך לזה, או אושר לזה. ובעצם, הוא צריך לעשות להם את הבקרה על הדבר הזה. הסיבה שבאזור כמו שלנו זה בעייתי, זה כי זה אזור ביקוש. וברגע שאתה אדריכל רשוי, אתה לא יכול לעבוד, או משהו כזה. או לפחות, זאת הייתה ההנחיה אז, שאדריכל שהוא בודק תכניות כאלה, הוא לא יכול אחרי זה להגיש תכניות בוועדה עצמה, לאיזשהו פרק זמן. כי הוא גם גורם בודק. הוא לא יכול להיות גם -

אה, כלומר, הוא לא יכול גם וגם.

בדיוק.

הוא יכול רק -

ולכן -

אז זה קצת תוקע את העניין.

נכון. יש בזה היגיון, אבל זה תוקע את העניין.

טוב.

אני רק אשלים לגבי רישוי בנייה. כשהדו"ח הזה נעשה, בדיוק התחלפה גם מהנדסת. היא הייתה חדשה. וגם מנהל אגף רישוי בנייה, התחלפו פעמיים. אז גם את זה לקחת בחשבון. עוד פעם, אנחנו מאמינים שהדו"ח ייתן קצת יותר כלים לעבוד, שיהיה להם גם לעבודה המסודרת שלהם. גם אם זה לא זמני, זה גם מה שקשור לתיעוד במערכת, וכל תהליכי העבודה. אני רק אגיד שלגבי זה -

מהצד השני, מה שאתה אמרת, זה גם חלק מהפתרון. לפני כמה שנים לא היה אגף רישוי. לא היה מנהל אגף לדבר הזה, לא היה זה. זה חלק מהצמיחה שלנו, והפתרונות שאנחנו נותנים -

ומהדו"ח הזה, לי לפחות עלו כמה רעיונות

אלון גלבוץ:

אמיר כוכבי:

אלון גלבוץ:

אמיר כוכבי:

אלון גלבוץ:

אמיר כוכבי:

אלון גלבוץ:

משה שטיגליץ:

אמיר כוכבי:

משה שטיגליץ:

לסטרטאפים שיכולים להצליח מאוד בתחום הזה. אז
מי שרוצה -

תשב עם אייל אח"כ.

אמיר כוכבי:

באמת אפשר פה לעשות דברים, לפחות עם ה-AI.

משה שטיגליץ:

לא. המדינה מנסה עכשיו עם AI.

אמיר כוכבי:

מי שרוצה רעיונות, יש לי. זהו בגדול, תודה רבה.

משה שטיגליץ:

שאלות למבקר, על התהליך, משהו.

אמיר כוכבי:

יש לי כן משהו שהעלינו מקודם, על נושא של תיקון
ליקויים, בסדר? אני חושב שכל הנושא הזה, אם
אנחנו לא סוגרים מעגל, ואנחנו יודעים להביא בסוף
דו"ח תיקון ליקויים. אני מבין, רונן, שהוא מחויב
להגיע לוועדת ביקורת. אבל אם אנחנו מבקשים
להעלות אותו במועצה, אין סיבה שזה לא יקרה, וזה
לא קרה. יש לי את הפרוטוקול -

יואב יחיעם:

אין בעיה. תחליט הוועדה, בוא נקצר, לא צריך כל
דבר זה. תחליט הוועדה שהיא לא רצה שהדו"ח יובא
אליה, שתוציא לנו הודעה שהיא לא רוצה שהדו"ח -

אמיר כוכבי:

לא קשור לזה -

יואב יחיעם:

שנייה, שנייה, הבנתי. תוציאו הודעה שאתם לא
רוצים לדון בזה, כי אתם לא יודע, זמנים, מוגבלים,
עניינים. והדו"ח יוצא לכלל חברי המועצה.

אמיר כוכבי:

לא, לא הבנת מה אני אומר.

יואב יחיעם:

הבנתי.

אמיר כוכבי:

לא. אם רוצים בוועדה לדון בה, בסדר גמור. אני
חושב שהם צריכים לדון בדו"ח תיקון ליקויים. אבל
אם אנחנו מעלים את זה כהצעה לסדר, שהיא עלתה,
ואחרי שאתה דרך אגב הבטחת. עכשיו אני מסתכל על
הפרוטוקול של הדיון מיולי השנה. עוד בנובמבר
2024, כשהעלינו את דו"חות 2021 ו-2022, לפי דעתי,
גם 2023, אמרנו שזה יגיע, דו"חות תיקון הליקויים
יגיעו תוך 3 חודשים. לפי דעתי, הם לא הגיעו לוועדה.

יואב יחיעם:

ואמרנו, שבכל מקרה אנחנו רוצים לקבל אותם.

...

אמיר כוכבי:

רגע. אבל עכשיו אנחנו באנו ואמרנו, ביולי השנה, העלינו את הנושא הזה. ביקשנו לדון בדו"חות תיקון הליקויים. ואז אתה לא היית פה, אבל רועי, אתה כן היית. ובאנו והתחלנו לדבר, ואמרת, אין, הם לא נמצאים כאן. יש פה את הציטוטים שלך -

יואב יחיעם:

יש הבדל בין הם לא נמצאים כאן, או אין דו"חות -

רועי תומר:

אין, אין דו"חות כאלה בכלל.

אלון גלבוש:

מה זה לא נמצאים? אבל זה לזלזל במועצה, באמת. אם זה נושא לדיון... 2021, 2022, נכון.

יואב יחיעם:

ואמרנו שזה יוגש לוועדת הביקורת -

רועי תומר:

מה זה קשור אבל? רגע, שנייה. אבל זה לא פוטר אותך -

יואב יחיעם:

וזה גם מה שאמרנו בפעם הקודמת -

רועי תומר:

אבל זה גם רונן אומר. לא, רגע, שנייה, רועי. אבל זה לא פוטר אותך. רונן אמר, אם המועצה מבקשת להעלות את זה, אז אתה חייב להעלות את זה. אתה לא יכול לבוא ולהגיד, לא, זה יוגש שם. שיוגש, ידובר בוועדת הספורט. למה? אותו דבר.

יואב יחיעם:

אני שמעתי אותו אומר שאתה יכול לבקש. לא שמעתי אותו אומר שמישהו חייב.

אמיר כוכבי:

מה זה, אם אני מעלה -

יואב יחיעם:

בכל מקרה, הוא אמר את זה עכשיו.

אמיר כוכבי:

אני מעלה לנושא סדר, באופן כללי, נושא לסדר. אם יש מניעה לדון בו, אז היועמ"ש אומר, יש מניעה לדון בו. הוא עשה את זה בעבר כמה מקרים. כאן הוא לא עשה את זה. ובסופו של דבר, רועי, הגעתם לא מוכנים. עכשיו, עוד פעם, הנושא הזה נדחה, והוא ממשיך להידחות. אפשר שהדבר הזה יעלה בישיבה הבאה?

יואב יחיעם:

- אמיר כוכבי:** תגיש הצעה לסדר.
- יואב יחיעם:** אני אגיש הצעה לסדר. אבל אם עוד פעם יבזו את המועצה, בזה שזה לא עולה, אז זה חבל.
- אמיר כוכבי:** כבודה של הוועדה מונח בפניי. אתם תחליטו אם אתם רוצים לקיים על זה דיון או לא-
- יואב יחיעם:** מה זה קשור לוועדה?
- אמיר כוכבי:** לא רוצים, הכל בסדר.
- יואב יחיעם:** אני לא מבין איך זה קשור. זה 2 דברים -
- אלון גלבוע:** רגע. אתה מדבר על דו"חות 2023?
- יואב יחיעם:** אני מדבר על דו"ח תיקון ליקויים 2021, 2022. זה לא קשור לוועדה, דרך אגב. לא קשור. אני רוצה לדון בזה במועצה. אין מניעה. זה לא קשור, עם כל הכבוד, זה לא קשור אם אלון רוצה או לא.
- אלון גלבוע:** לא קשור, נכון.
- יואב יחיעם:** אתה יכול גם לנהל את זה אצלך בוועדה, וגם במועצה. ואני מבקש שאנחנו נעלה את זה עוד פעם. ואני מבקש שנגיע מוכנים הפעם, ונדבר על זה.
- אמיר כוכבי:** טוב. משהו נוסף? הצעת החלטה. מועצת העירייה מקבלת את המלצות מבקר העירייה, והוועדה לענייני ביקורת, לדו"ח מבקר העירייה לשנת 2024. מי בעד?
- יואב יחיעם:** רגע, שנייה. זה עם -
- אמיר כוכבי:** עם התיקונים. כמו שהבהרנו מקודם. פה אחד. תודה רבה. תודה שוב, משה, לך ולכל הצוות. לכל חברות וחברי הוועדה.

=====

דיון מיוחד בדו"ח מבקר העירייה לשנת 2024

הצבעה:

בעד פה אחד (12) – אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, רן יקיר, דוד ביטון, יהל בן נר, רלי גבע, מוטי ליטר, מעיין דלל מזרחי, יואב יחיעם, אייל כוכבא, ורדית ארדי גד ואלון גלבוע.
*חיים אליהו שאבי לא נכח בהצבעה.

החלטה מס' 57/25 :

מועצת העירייה מקבלת את המלצות מבקר העירייה והוועדה לענייני ביקורת לדוח מבקר
העירייה לשנת 2024.

=====

משה שטיגליץ : חג שמח, שנה טובה.

מורן ישראל : בטרם אנחנו ננעל את הישיבה הזאת, רק מכיוון
שהישיבה - אז הישיבה הזו נסגרת.

אמיר כוכבי : רגע. 5 דק' הפסקה.